

# БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

В НОМЕРЕ:

35<sup>(251)</sup>ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК. Издаётся с 1995 года  
11 СЕНТЯБРЯ 2000 годаСТР. 3,4 ТЕМА НЕДЕЛИ:  
СКАНДАЛ В БСПСТР. 5 ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ДРАМА  
До финиша дойдут не всеСТР. 9 ТАМОЖЕННЫЙ СОЮЗ МЕРТВ?  
Вскрытие покажетСТР. 20 КУШАТЬ ПОДАНО  
Милиция «заправляется» в бистроСТР. 23 ЗВОН ЗОЛОТЫХ  
Цена медали в Сиднее

СПЕЦВЫПУСКИ:

12-15 БГ-КАПИТАЛИЗМ

16-19 «БЕЛОРУССКИЙ ДОМ»  
Новое в теплосбережении

## Международный институт менеджмента (МИМ-Беларусь)

(лицензия Минобразования РБ №24 от 23.09.99г.  
свидетельство об аккредитации №000389 от 09.06.2000г.)

ОБЪЯВЛЯЕТ НАБОР СЛУШАТЕЛЕЙ НА 2000-2001 УЧЕБНЫЙ ГОД

НА ПРОГРАММЫ ПЕРЕПОДГОТОВКИ лиц с высшим, незаконченным высшим и средним специальным образованием: по специальностям «Финансы и кредит» (квалификация «экономист»), «Международные экономические отношения» (экономист-менеджер), «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» (экономист), «Правоведение» (юрист).

Срок обучения на очном вечернем отделении - 10 месяцев, на заочном отделении - 1 год и 8 месяцев. Начало занятий в сентябре 2000г. Выпускникам присваивается новая квалификация и выдается государственный диплом установленного образца.

НА ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ по специальностям: «Таможенное оформление» (квалификация - таможенный агент), «Торговля ценными бумагами» (финансовый брокер).

Лица, прошедшие обучение (срок - один месяц) и сдавшие экзамены, получают: квалификационный аттестат таможенного агента или аттестат профессионального участника рынка ценных бумаг.

Желаем успеха и ждем Вас по адресу:

Минск, ул. К.Маркса, 18 Конт.тел.: (017) 227-06-60, 222-34-89,  
227-57-33, 227-04-28, 227-76-34

DICA

ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА ДИКСА

ЮРИДИЧЕСКАЯ ЗАЩИТА  
ВАШЕГО БИЗНЕСАРЕГИСТРАЦИЯ ФИРМ  
содействие

Лицензия Минюста №791 от 11.12.97г. действительна до 2002г.

Минск, ул. К.Маркса, 15

Тел.: (017) 206 67 34, 268 73 03, 268 73 19

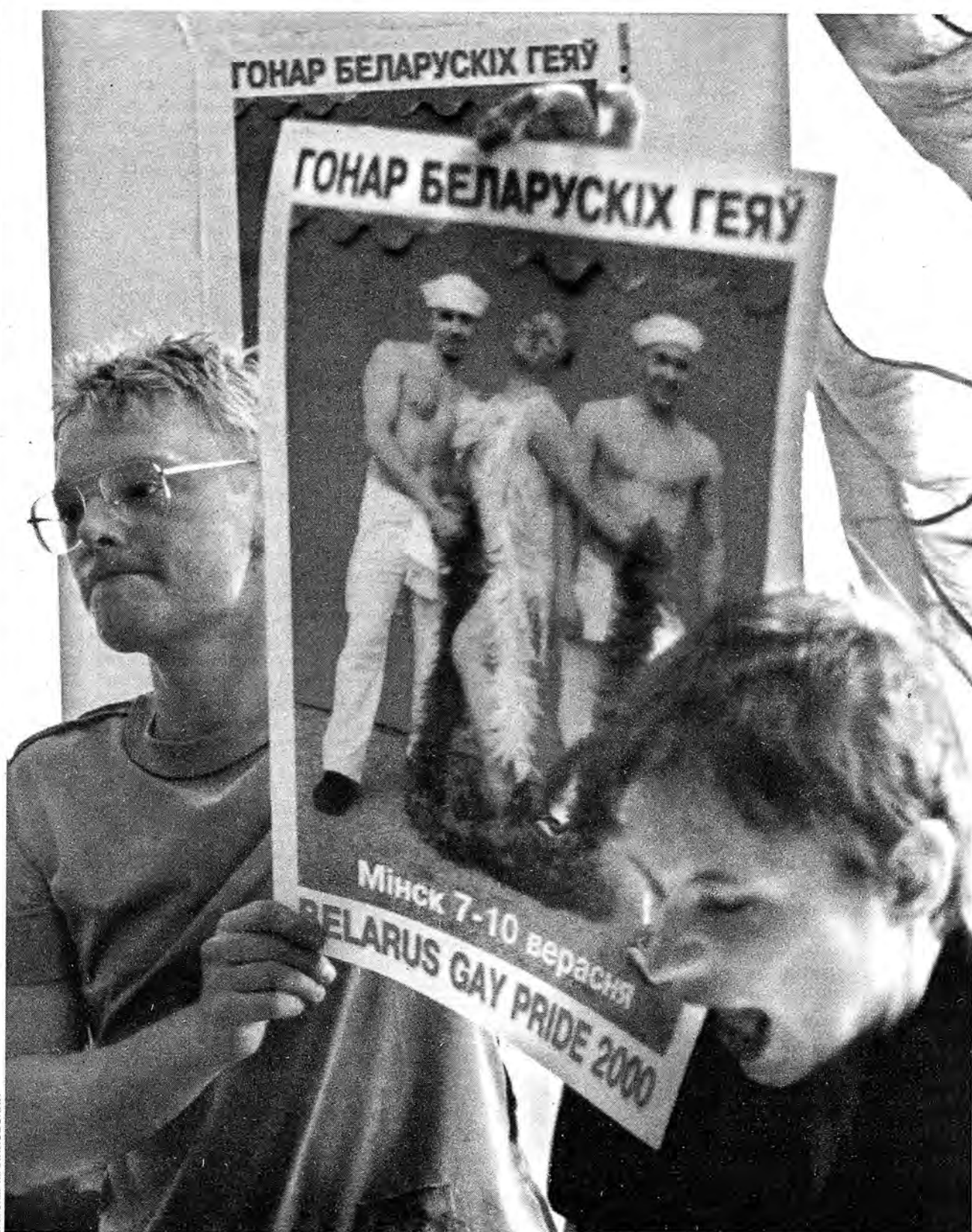
КАК НАШИ СОСЕДИ ПРОЖИЛИ ПОЛГОДА

НЕКОТОРЫЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 6 МЕСЯЦЕВ 2000г.

Страна	Инфляция (год к году)	Ставка рефинансирования, %	Зарплата, USD	Внешний долг млрд. USD
Чехия	11	5	354	22
Венгрия	9	11	307	26
Польша	10	20	472	33
Литва	0,5	13	266	3
Эстония	3	5	284	0,3
Россия	20	33	71	164
Болгария	11	4	109	9
Беларусь	300	90	45	1

Источник: EBRD, FT, ING Barings, национальная статистика отдельных стран.

# ГЕЙ, СЛАВЯНЕ?



В стране опять нет секса, и государство стоит со свечкой возле постели своих граждан, пристально контролируя цвет любви. Не предполагали только, что это будет именно так - нагло, оскорбительно и унижительно.

«Гей-Прайд-2000», который должен был пройти в Минске с 7 по 10 сентября, сорван. Несмотря на предварительные договоренности, ночные клубы «Аквариум» и «Реактор» отказались принимать у себя белорусских геев, а также гостей фестиваля из России, Польши, Швеции и Франции. В «Аквариуме» администрация клуба просто выключила свет в середине шоу и заявила, что праздник отменяется. По словам представителей некоторых ночных клубов, где должны были состояться гей-вечеринки, им позвонили едва ли не из администрации президента и потребовали отменить все мероприятия.

Запрет на проведение «Гей-Прайда-2000» логично увязывается с недавним выступлением Владимира Заметалина перед руководителями FM-станций. Первый заместитель главы администрации президента заявил, что не стоит публично говорить о гомосексуалистах, поскольку этого явления в стране не существует. Для справки г-ну Заметалину: по данным мировой статистики, в каждом обществе есть не менее 5% людей с нетрадиционной сексуальной ориентацией. А в Беларуси, оказывается, таковых нет. А если и находятся (по чистой случайности, надо полагать), то их фестиваль надо отменить, собравшихся на праздник людей выгнать на улицу и не писать о них.

И все-таки читайте подробности о несостоявшемся «Гей-Прайде-2000» на стр. 21.



## ● ситуация

## КВОРУМ «СОСКОЧИЛ»

Но этого никто не заметил

Похоже, скандал разразившийся в благородном семействе белорусских правозащитников в первой декаде июня, когда на собрании было озвучено письмо 14 членов Рады Белорусского Хельсинкского комитета о недоверии лидеру организации Татьяне Протыко, с течением времени не угас. Напротив, обстановка внутри комитета обострилась, что со всей очевидностью обнажилось на недавнем собрании, инициированном Минским отделением БХК. С таким настроением представители авторитетной правозащитной организации идут на свой внеочередной съезд, который состоится 16 сентября.

Ася ТРЕТЮК

Кризис - так характеризовали сами правозащитники ситуацию в БХК, которую напрямую связывают «с очевидной политизацией организации и сокращением собственно правозащитной деятельности». Вина в этом полностью ложится на Протыко за ее участие в работе инициативной группы по подготовке т.н. широкого общественно-политического диалога, а затем и в парламентских выборах. Масла в огонь подлило и то обстоятельство, что в канун проведения съезда на заседании Рады БХК были исключены два ее члена, подписавших открытое письмо - Борис Звонков и Александр Потупа. Впрочем, «заседание Рады» громко сказано. Решение принималось небольшой группой из четырех человек во главе с Протыко, что, как выяснилось, было грубейшим нарушением Устава комитета. Учитывая все «заслуги» своего лидера, Минское отделение вынесло проект поста-

новления о выражении недоверия Протыко с требованием ее отставки.

Однако номер не прошел. Собрание Минского отделения БХК, прошедшее 7 сентября, напоминало сход в самом захудалом колхозе. Эта фраза прозвучала из уст Сергея Законникова, председателя наблюдательного совета БХК. Но она как нельзя лучше описала то, что происходило. Вначале по крупицам собирали кворум, а потом, когда наступил важный момент - голосование, этот самый кворум попросту «соскочил». В результате вместо 60 человек в голосовании приняли участие только 43.

Мероприятие длилось без малого пять часов. Унылой чередой один оратор у микрофона сменял другого, то и дело вспоминались былые обиды, слышались взаимные упреки, а то и вовсе оскорбительные выражения. В числе самых неравнодушных участников собрания отметился «хельсинец», представивший у микрофона «мужем Протыко».

Так есть все-таки кризис в БХК или нет? В чем конкретно выражаются претензии к его лидеру Протыко? Ответ на эти вопросы вытекает из выступления одного из учредителей комитета Владимира Халипа, едва сумевшего прорваться к микрофону:

- Вы скажете, что у нас няма кризису, і ў той жа час парушаеце мае правы на выказанне поглядаў. Што за драма здарылася ў нашай магутнай, адзінай арганізацыі? Некалькі чалавек напісалі пісьмо. Каму, Лукашэнку напісалі? У ААН ці ў пракуратуру?.. Да Таццяны Сяргееўны ў Раду напісалі, што мы ня згодныя з некаторымі тэндэнцыямі ў працы Беларускага Хельсінскага камітэта. Што павінна была зрабіць? Сесці разам за стол, запрасіць, напэўна, яшчэ людзей, якія пажадалі б удзельнічаць у гэ-

тых перагаворах, і правесці наш дыялог пра тое, як мы працуем, якія ёсць праблемы. Можна, тады мы і знайшлі б паразуменне. Таццяна Сяргееўна сыйшла бы з пасады, пачуўшы, што яна не цягне гэты камітэт. Замест гэтага пачаліся траўля і дыскрэдытацыя тых, хто падпісаў ліст.

...Дык давайце мы трошчкі суцішым свае эмоцыі і падумаем пра тое, што адбываецца ў нашай арганізацыі. А ў ёй адбываецца вельмі кепская сітуацыя. 17 кастрычніка адбыўся Марш Свабоды, дзікунская правакацыя рэжыма, які загнаў людзей у настку - гэта была цудоўна прадуманая вайсковая аперацыя па фізічнаму знішчэнню людзей. Я там быў на першай лініі міліцэйскай абароны, на мосце. І бачыў усё дэталёва. Мала таго, як усе гэтыя дзікуны адбылося, пачалася жудасная расправа з людзьмі, і, уявіце сабе, я пайшоў ноччу па нашай беларускай сталіцы. Гэта быў Асвенцым на колах. Аўтобус, той самы, у якім вырадкі паказвалі свае палавыя органы дзячэтам і гаварылі, што ўсіх згвалтаваў, а нас знішчаць - пра гэта ўсе ведаюць. Думаў, пасля гэтага наш Хельсінскі камітэт пачне абавінаваць крымінальніка, які ўсё гэта прыдумаў. Ні слова. Цішыня. Наш Хельсінскі камітэт стаў на пазіцыю тых жа самых бабоек, якія гаварылі: «Бачыце, што зрабілі, паламалі там ступенькі».

Адбываецца 25 сакавіка - рэжым выводзіць на вуліцы танкі, сабак - свабодная Беларусь. Далей арыштоўваюць адным замахам 500 чалавек. Ведаеце, гэта была рэпетыцыя на абсалютна чылійскаму варыянт. І якая ж рэакцыя нашага шанюнага камітэта пасля гэтага? Ён абурўся, што арыштавалі журналістаў. Цудоўна, што арыштавалі журналістаў - яны хоць крыкнулі ўрэшце на ўвесь голас. А дзе ж, шаню-

ны камітэт, тыя 500 чалавек? Хто імі будзе займацца?

...Далей. Вы хаціце ісці на выбары? Добра, гэта справа кожнага. Але выйдзіце, калі ласка, з Хельсінскага камітэта і як свабодны грамадзянін прымайце ўдзел, у чым хочаце. Няужо вы, юрысты, не ведаеце, што няма ніякага парламэнту, што ёсць фікцыя, мыльны пузыр, які надувае Лукашэнка і якім ён узводзіць у зман грамадства? Ну добра, за мяжой не ведаюць, што ў нас няма парламэнту. Але мы ж з вамі ведаем, што ніякага права голасу ў гэтага парламэнта няма. Няужо вы не разумеете, што на рахунку існуючага рэжыму, процьма крымінальных учынкаў, а вы хочаце з ім уступаць у кантакты і супрацоўнічаць. Няужо вы не разумеете, што міжнародныя арганізацыі адсочваюць не вашы эмоцыі, не вашы жаданні весці барацьбу, а ваш удзел ці няўдзел у нечым? Ваш удзел зафіксаваў у дыялогу, і не трэба адмахвацца ад гэтага. Мы ўляпаліся, шанюныя, і было сорамна на ўсе гэта глядзець.

Вось чаму я абсалютна не згодны з працай Беларускага Хельсінскага камітэта. БХК - арганізацыя, якая пастаянна сочыць за ўладай і не дае ёй спакою, пертварылася ў вельмі ўтульнае звярка, якога Лукашэнка будзе ласіць па галюйке. Ён гэта ўжо робіць, бо яму вельмі падабаюцца такія камітэты, як наш сённяшні. Дождацца съезда і не торпедіраваць вопрос об отставке Протыко за неоднократные грубые нарушения Устава - таким было решение большинства, а точнее, того, что осталось от кворума. Единственное, что удалось собранию, - восстановить членство в Раде БХК «репрессированных» Звонкова и Потупы. Помнению последнего, сами правозащитники сократили Радут таким образом, чтобы Протыко и Погоняло могли двумя голосами решать все вопросы. Тем самым они сделали гораздо больше, нежели тандем Лукашенко - Плосковский для всего государства.

## дела

## БЕСПРИСТРАСТНЫЙ БОРЕЦ ЗА ПРАВА ЧЕЛОВЕКА ОТРИЦАЕТ КОНСТИТУЦИОННЫЕ СВОБОДЫ

Евгений Новиков, Лига прав человека: «У меня есть такое правило: никогда не давать интервью так называемым независимым газетам, никогда! Я, кстати, вам то же самое говорю: такой совет



Конституция РБ, раздел II, статья 34: «Гражданам Республики Беларусь гарантируется право на получение, хранение и распространение полной, достоверной и своевременной информации о деятель-

ности государственных органов, общественных объединений, о политической, экономической, культурной и международной жизни, состоянии окружающей среды. Государственные органы, общественные объединения, должностные лица обязаны предоставлять гражданам в Беларуси возможность ознакомиться с материалами, затрагивающими его права и законные интересы. Пользование информацией может быть ограничено законодательством в целях защиты чести, достоинства, личной и семейной жизни граждан и полного осуществления ими своих прав».

представителям власти, государства, потому что, чтобы вы ни сказали, независимые так называемые газеты - никакие они не независимые. Они очень даже зависимы, только от доллара с той стороны. Понимаете, вас переврут. Для этих газет я публично заявляю: вы не должны вообще давать им никаких. Ответ у вас для таких газет должен быть только один: вы из какой газеты? «Бобруйский курьер», «Деловая газета»... там не знаю, вы откуда? НТВ? No comments - никаких комментариев!»

## ЗАРПЛАТА В ОБМЕН НА ДОСКУ ПОЧЕТА?

Михаил Мясникович, глава администрации президента, на церемонии награждения 14 госчиновников памятными подарками и грамотами: «Мы решили в какой-то степени в администрации исправить вот это вот положение, потому что



считаем, что не только зарплату люди получают за выполнение своих функциональных обязанностей, а зачастую вкладывают душу, вкладывают все свои знания, опыт для того, чтобы обеспечить на высочайшем уровне то или иное государственное мероприятие».

Благодарить людей за исполнение своих профессиональных обязанностей грамотами и подарками, помимо зарплаты, - приятное занятие. Однако далеко не все труженики в Беларуси получили свою зарплату за весенне-

летний период до 1 сентября. Начинание символической оплаты за труд со всех сторон очень заманчиво. Может быть, таким образом удастся решить проблему несвоевременной выплаты зарплаты? К тому же почетные доски с портретами самых-самых уже вновь начали появляться на предприятиях.

## ● выборы

## ОТКАЗ В СВОЮ ПОЛЬЗУ

Все лучшее - в ОГП?

На прошедшей неделе начались неформальные межпартийные консультации на тему выдвижения единого кандидата в президенты от членов КРДС. Оппозиция рассматривает два сценария. Оба принадлежат ОГП, которая на недавнем съезде отказалась от выдвижения партийного кандидата.

Виктор МАРТИНОВИЧ

Варианты, предложенные партийцами коллегам по Координационной Раде, состоят из нескольких последовательных шагов, которые, на первый взгляд, никакого отношения к президентским выборам не имеют.

Первый тактический вариант, который Анатолий Лебедько окрестил «primary-сценарием», совместит собственно выдвижение с информированием и социологической работой. Причем определение единого кандидата начнется с выдвижения не одного, а 7-8 человек. Последующие шаги должны привести к постепенному сужению круга претендентов на президентский пост. В результате должен остаться только один, поддерживаемый всеми остальными кандидат. По какому принципу будет выбираться этот один? По выражению Лебедько, «мы определим его, апеллируя к общественному мне-

нию». Вместо обращения к профессионалам предполагается организация опросов через газеты.

Следующий этап - созыв специального форума демократических сил, который решит, кого из потенциальных кандидатов оставить в команде, а кого из нее удалить. Непосредственно перед голосованием в зависимости от ситуации набранного за время агитации рейтинга будет выбран один кандидат, в пользу которого снимут свои кандидатуры все остальные.

Второй, облегченный, сценарий предполагает примерно такую же схему сужения числа потенциальных кандидатов. Но вместо широкого круга лиц выдвинется только 3-4 человека. Этот вариант удобен тем, что трех человек всегда проще раскрутить, чем десяток. С другой стороны, выдвижение узкого круга лиц затруднит кампанию по информированию населения. Впрочем, информировать народ о том, как воспринимают происходящее в Беларуси демократические партии, призван т.н. «всемирный референдум». КРДС планирует провести его параллельно с выдвижением претендентов.

Пока неизвестно, какой из двух тактических сценариев оппозиция выберет в качестве основного. По словам Лебедько, в ходе межпартийных консультаций он нашел понимание и под-

держку: «Я отмечаю как позитивный фактор изменение отношения среди членов КРДС к инициативам ОГП. Еще до конгресса демократических сил ситуация была другой. Сегодня в рамках КРДС (я не говорю сейчас о Статкевиче) у нас полное взаимопонимание».

Скидка на позицию БСДП («НГ») здесь более чем актуальна. Большинство крупных проектов, таких, как акция «всемирный референдум», «бойкот-2000», были разработаны технологами ОГП и приняты абсолютным большинством членов КРДС - от Шушкевича до Полевиковой. БСДП в лице Статкевича до недавнего времени оставалась единственным аутсайдером в этом процессе. Нов сценарии выдвижения единого кандидата не исключена поддержка и БСДП.

Несмотря на то, что ОГП на съезде заявила о «готовности отказаться от выдвижения собственного кандидата в президенты ради выдвижения единого кандидата от демократических сил», член партии в списках выдвиженцев все-таки будет. «Отказ от выдвижения партийного кандидата не означает, что среди кандидатов не будет людей, состоящих в ОГП», - сказал Лебедько. Рассматривая вопрос о претендентах, не следует забывать, что в нашей партии самый большой набор людей с именами и опытом».

**ВАША ЗАРУБЕЖНАЯ КОМПАНИЯ**

ЗАКОННОСТЬ И УСПЕХ ВАШЕГО БИЗНЕСА

Информационная поддержка по:

- учреждению компаний во всех безналоговых зонах
- банковским счетам за пределами СНГ
- инвестициям в ведущие фонды мира

Лондон: +44-788-772-59-74  
Таллинн: +372-655-61-00  
Информация в Минске:  
тел.: 8-0296-23-70-19

Гарантируем полную конфиденциальность

## В 2001 ГОДУ НАЧНЕТСЯ РАСПРОДАЖА ГОСУДАРСТВЕННЫХ АКЦИЙ

Петр Прокопович, председатель Нацбанка, о пополнении бюджета за счет средств, вырученных от продажи акций предприятий, принадлежащих государству (после заседания Совмина): «Наиболее



оптимальным вариантом для нас было бы, если эта сумма составляла бы 200 млн. долларов».

Самым ярым противником приватизации в Беларуси является Лукашенко, неоднократно заявлявший об опасности, что акулы мирового капитализма приедут и все скупят. Однако подобного желания никто из «акул» до сих пор не проявил. Также пока неизвестны те счастливые предприятия, акции которых будут предложены инвесторам.

**МОБИЛКОМ**

Крупнейшая пейджинговая сеть

- ✓ Роуминг по всей стране
- ✓ Весь спектр дополнительных услуг
- ✓ Подключение с собственными пейджерами
- ✓ Новые модели телефонов стандарта GSM

Хотите пейджер всего за 49\$? Звоните!

222-46-51 222-46-52

Октябрьская, 5  
www.mobilcom.com.by



• тенденции

## БИЗНЕС-НЕРЕСТ?

Белорусский бизнес в поисках политической «крыши»

В Беларуси наступила горячая политическая и экономическая осень. Яркими красками расцвечены выступления основных актеров. На сцене присутствуют все цвета радуги: от пурпурно-красного и коричневого до белого и зеленого. Вслед за неопределившимися политиками мечутся бизнесмены. При этом не совсем понятно, кто является причиной, а кто - следствием. Ситуация чем-то похожа на распрощанный в последнее время сетевой маркетинг: разговорчивые ребята создают спрос на товар, который практически не известен клиенту.

Ярослав РОМАНЧУК

Потребителю политического товара (в нашем случае белорусскому бизнесмену) и хочется получить заманчивый разрекламированный товар, и колетесь: есть опасность выбросить деньги на ветер или вообще подставиться по полной программе. Вотличие от рыб, политический и экономический нерест белорусского бизнеса предполагает преимущественно делегирование полномочий по выполнению работы на благо будущего. Хотя есть случаи и индивидуального нереста, когда бизнесмены сами хотят служить народу за \$100 в ППНС без признания и полномочий (глава представительства «Итеры» в РБ, директор ООО «Лисанк», руководитель ЗАО «Белтрансэкспедиция» и многие другие). Для последних такое понятие, как «разделение общественного труда», еще не открыто: считая себя профессионалами по зарабатыванию денег в какой-нибудь узкой сфере, они заодно открывают в себе экономистов, психологов, PR-щиков и политтехнологов.

На прошлой неделе закончился очередной этап разборок в Белорусском союзе предпринимателей, который уже 10 лет возглавляет Владимир Карягин. В результате президент решил остаться со своими коллегами по союзу в ущерб оппозиционным по Либерально-демократической партии Гайдукевича. Нет, Карягин не ушел из партии. Он лишь снял свою кандидатуру с предвыборной гонки в палату представителей. Уже после заседания совета СП в интервью БТ он опять заявил о своем горячем желании участвовать в выборах. Просто клубок противоречий. Жизненная драма или театральная постановка? Стремление реально помочь национальному бизнесу или усталость от бессистемной, часто бессмысленной деятельности в рамках уставшего союза? Ответ на вопрос, почему же Карягин, имя которого столько лет ассоциируется с малым и средним бизнесом, вдруг выбрал ЛДП как оптимальную структуру для отстаивания интересов предпринимательства, позволяет многое понять в сегодняшних механизмах лоббирования интересов «новой частной экономики». Заодно обнаруживаются интересные характеристики боль-

шого и среднего белорусского бизнеса в национальном масштабе.

ЛДП хочет считать себя партией белорусского бизнеса, в том числе и того, который для выживания и получения олигопольного дохода работает в «серой» сфере, используя всевозможные легальные схемы сокращения издержек. Очень крупный бизнес работает непосредственно с топ-фигурами администрации президента, Совбеза, КГБ, Комитета государственного контроля, правительства и даже палаты представителей. Они составляют бизнес первого круга.

А вот тот, который поменьше, но гораздо больше простых владельцев лавочек и небольших магазинчиков, не имеет желаемого влияния на процесс принятия решений: старая одежда мала, амбиции распылены, а возможность иметь просто много денег уже не устраивает. И тут ЛДП как нельзя кстати. Свой парень Гайдукевич не загрязняет язык разными там ВВП, дефляторами и транзакционными издержками: он объясняет новоспеченным бизнесменам все прелести политического лоббирования, активно жестикую и пользуясь максимально приближенной к народному фольклору лексикой. Такие политики обычно играют по своим правилам, непонятным и абсолютным не приемлемым в цивилизованной рыночной экономике. Только вот спонсоры «спектакля» об этом часто не подозревают. Кто видел программу выхода из кризиса от Гайдукевича? Кто слышал выступления экономических аналитиков от ЛДП? Кто читал оценку причин современного экономического кризиса? Впрочем, спонсоры второго круга таких доказательств компетентности не требуют. Они общаются совершенно в ином информационном поле. Их интересуют не общие, одинаковые для всех правила игры как гарантия собственного успеха в бизнесе, а доступ к административному ресурсу подавления конкуренции с одной стороны, субсидиям и госзаказам - с другой. Партийная дисциплина и выполнение заказов в парламенте поддерживается эффективными механизмами частного «судопроизводства» и приведения приговоров в исполнение. По своей сути они разделяют идеологию представителей первой волны. Ее можно назвать законом джунглей, статизмом, эгалитаризмом и другими формами коллективизма.

Бизнес третьего круга - это тот «козел отпущения», который за все платит. Малый бизнес в сфере торговли и производства, палаточники, лоточники, «челноки» и другие благородные люди, пытающиеся своим трудом обеспечить себя и свои семьи. В большинстве своем они также не понимают законов рыночной экономики, не знают нюансов макроэкономической политики. Они разобщены, политикофобны и подозрительны к любым структурам, пытающимся заручиться их поддержкой. Поэтому союзы предпринимателей как общественные корпоративные организации и политические партии типа ОПГ, социал-демократов или БНФ имеют огромные коммуникационные проблемы с предпринимателями третьего круга, т.е. со своими потенциальными

внутренними спонсорами. Несмотря на громаде аналитических материалов, признание в мире и ряд антикризисных программ, политики этих не понимают, боятся, даже презирают. Для бизнеса второй волны они чужаки, которые не знают, как зарабатывать деньги, которые слишком манерны и не говорят по фене. Они не понимают экономических законов и не могут отличить хорошую экономическую политику государства от плохой.

В результате поддержка оказывается не реальным специалистам, профессионалам из партий цивилизованных идеологий, а структурам типа ЛДП. Краткосрочные выгоды блокируют долгосрочную стабильность и благополучие. Бизнесмены второй волны принимают решения относительно поддержки того или иного кандидата в рамках очень узкого цикла, как будто жизнь заканчивается через год-два, как будто возможностей заработать больше не будет. За этим кроется неуверенность в своих силах, слабость идей, незнание современных технологий управления производством и продаж, культурологический догматизм. Они ведут себя, как спортсмены, для которых срок активного зарабатывания на жизнь ограничен. Кривая доходов после 30 лет (гольф и шахматы не в счет) резко снижается, а кривая расходов стабильно увеличивается или находится на неком плато.

Тот факт, что ЛДП и бизнесмены, стоящие за данной партией, обратились к Владимиру Карягину, который, смею надеяться, не разделяет многие идеологические установки этой структуры, говорит об активизации более значимых, «серых» пластов национального капитала. Они хотят обогатиться, придать товарный вид не пользующемуся спросом продукту. Предприниматели первой волны также обеспокоены своим будущим после ряда арестов, конфискации и притворов в отношении своих коллег по «корпорации». Бизнес (особенно второй волны) не устраивает сегодняшнее положение вещей. Не обладая эффективной методикой поиска и установления контактов с перспективными «продавцами экономической политики», они пробуют первое, что подходит по формальным признакам. Вне контекста значимости фигуры, его реального потенциала, связей, авторитета, возможности раскрутки и многих других факторов. Поиск продолжается. Люди с деньгами и люди с рациональными, прогрессивными идеями по-прежнему не могут найти друг друга в маленькой Беларуси. Говорят, что человек - это энергия и информация. К сожалению, большая часть человеческой энергии тратится впустую, а спрос на объективную информацию и прибыльные для бизнеса технологии с позиции долгосрочных интересов и цивилизованных норм рынка всех форм капитала только начинает формироваться.

Белорусский бизнес пошел на нерест, правда, неуверенно и не совсем туда. Но динамика наблюдается. А кто сказал, что формирование независимого государства - быстрый и легкий процесс?

## ПОДБЕРУТ ЛИ «СОЮЗНЫХ» ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ?

Интервью с вице-президентом Белорусского союза предпринимателей Михаилом ШАВЕЛЬЗОНОМ

- Как проходило заседание совета Союза предпринимателей? Было ли это просто плановое заседание?

- Это было экстренное заседание. Инициатором его созыва был президентский совет союза, который является своеобразным рабочим органом. Он собирается для обсуждения и решения текущих вопросов. Около двух недель назад мы собирались по поводу закрытия уголовного дела в отношении президента БСП Владимира Карягина. Поздравили его с этим событием. Потом вице-президент Александр Потупа неожиданно спросил, собирается ли он выдвигаться в палату представителей от Либерально-демократической партии. Получив утвердительный ответ, Потупа заявил, что такие стратегические решения надо обсуждать на президентском совете. Владимир Николаевич сказал, что в уставе союза не запрещено быть членом политической партии. Он не понимал, почему у нас это вызывает такую реакцию. Мол, он ведь никому не запрещал быть членом любой организации.

- Кто из членов президентского совета поддержал Потупу и вас?

- По сути дела, большинство: Потупа, Пирожник, Рыльков, Бортников и я. Калинин был в отпуске. Карягину посоветовали не выдвигаться. Только Маслаков выразил поддержку. Выдвижение по спискам партии Гайдукевича было неожиданным и вызвало бурю эмоций. Было принято решение о созыве расширенного совета, в состав которого входят 24 человека. По нашему уставу президентский совет может принимать только рекомендации. Большой совет может даже исключать из союза. У нас был такой прецедент, когда исключали известного бизнесмена Островского.

Но сейчас вопрос об исключении не стоял. Надо было разобраться по-доброму. Мы с Владимиром Николаевичем уже 10 лет вместе. Испытываем к нему самые теплые чувства. Нам не всегда нравится то, что он делает. Мы его за это критикуем. Иногда он соглашается, иногда нет. Но это были тактические разногласия. На президентских выборах мы советовали ему не выдвигаться. Он попробовал. Выдвигался путем сбора подписей.

- А как же со статусом союза как общественной аполитичной организации? Неужели каждому мало-мальски влиятельному негосударственному обществу объединению надо иметь своего депутата?

- В этом и заключается суть проблемы. После той пробы мы приняли стратегическое решение: руководители союза не должны участвовать в выборах в органы законодательной власти. Мы не политическая организация. Союз предпринимателей - организация лоббистско-



«Володя, ты не прав!»

го типа. Мы должны сотрудничать с любым законно избранным органом, любым правительством. А там могут быть абсолютно разные люди. Если, к примеру, Владимир Николаевич станет коммунистом или членом ЛДП, представители других партий будут его иначе воспринимать. Мы считаем, что фигура президента Союза предпринимателей выше статуса депутата. Вспомним хотя бы авторитет Макса Кунавского. Если Карягин желает участвовать в политике, то - пожалуйста. Он мог оставить пост президента и

**«16 союзов в состоянии выдвинуть в правительство 30 процентов ключевых фигур. Этого будет достаточно, чтобы потянуть за собой остальные 70 процентов, которые не прошли школу бизнеса».**

пойти в политику. Он на этом посту два срока. Фигура раскрученная. Он вполне мог попробовать себя на ином поприще. Мы сказали ему, что категорически возражаем против такого хождения во власть. На том заседании мы не убедили Владимира Николаевича. Пришлось созывать большой совет, который и состоялся 6 сентября. Он сказал, что если большинство членов совета будет против, то он будет вынужден уйти с поста президента. Свое решение идти на выборы он считал правильным.

- Вас раздражал факт участия

в выборах или форма выдвижения?

- Если бы Карягин выдвигался путем сбора подписей, то наша реакция была бы совершенно иной. Нас задело то, что он решил идти от ЛДП. Я ему сказал, что я бы больше понял, если бы он шел даже от коммунистов Калыкина. Все-таки они ближе к социал-демократам. Карягин был в компартии, потом в Гражданской, а сейчас еще в Либерально-демократической? Как-то странно получается. Никто из вице-президентов союза в партиях не состо-

ит. Это наша принципиальная позиция. Мы должны конструктивно работать с правительством, а политическая деятельность руководства мешает выполнению наших уставных задач. Очередной мой аргумент касался объема работы Карягина. Если бы он избрался, то сочетать работу депутата, президента Союза предпринимателей республики и Минска практически невозможно. Надо было решить: или союз, или депутатство.

Карягин выступил на большом совете, вкратце изложил свою позицию. Была высказана и точка зрения несогласного большинства. Открытых рекомендаций баллотироваться в парламент от либерал-демократов не поступало. Преобладали сомнения относительно совместности двух постов. Буквально перед голосованием Карягин взял последнее слово и сказал, что наше мнение имеет для него большой вес.

(Окончание на стр. 4)



(Окончание. Начало на стр. 3)  
18 человек было против депутатства. Владимир Николаевич увидел: получается раскол. Он сказал, что не хотел бы быть виновником этого и заявил о снятии своей кандидатуры. Тут же при нас написал заявление. Вопрос был исчерпан.

#### - А как же обязательства перед либерал-демократами?

- Карягин тут же связался с Гайдукевичем, поставил его в известность. Я думаю, что они нормально все эти вопросы уладили. Наверняка перед заседанием совета у них был разговор о возможных сценариях развития. Я хочу, чтобы понимали следующее: никаких кулуарных договоренностей между собой у нас не было. Если бы на совете я услышал какие-то убедительные доводы Владимира Николаевича, я мог бы изменить свою точку зрения. Но их не было. Считаю, что Карягин совершил поступок: общественное для него оказалось выше личного. Приверженность корпоративным принципам возобладали, хотя ему очень хотелось участвовать в этих выборах.

#### - Вернемся к самому союзу. Вы сказали, что он является лоббистской структурой. Насколько эффективно лоббируются интересы предпринимательства?

- Конечно, отношения с правительством Кебича у Союза предпринимателей, у союза Кунявского были дружными.

#### - Вы открывали ногой двери в кабинеты высоких чиновников?

- Ногой двери мы никогда не открывали. Всегда было уважительное отношение к Совету министров, даже если мы с кем-то не соглашались. У меня никогда не было проблемы попасть к премьеру или его первому заму Мясниковичу. Знал, что меня всегда выслушают. Знал, что в большинстве случаев после этого выходили решения Совмина по обсуждаемым вопросам. Иногда с нами не соглашались, особенно в сфере налоговой политики. Мы никогда не решали свои частные вопросы. Ни Мясникович, ни Кебич не могут сказать, что я обращался к ним за решением личных вопросов. Нам даже выдали служебные паспорта, чтобы мы не сидели на границе, могли оперативно работать. Нас всегда включали в правительственные делегации. И от этого, считаю, был большой толк. В переговорах со стороны зарубежных стран участвовал в том числе и частный бизнес. Такой обмен был очень полезен.

#### - Помните выступление Лукашенко буквально в начале своего президентства на Ассамблее деловых кругов, когда он обещал всячески поддерживать предпринимательство и строить рыночную экономику, вести диалог с бизнесом?

- Я бы здесь говорил о двух этапах. До 1995 года нас еще приглашали на большие совещания с участием директоров крупных предприятий. Потом появились другие союзы, к примеру, Национальная ассоциация предпринимателей, где были Мумай, Волошин, Бондарев, Ананьев. Мы приветствовали создание этой организации. Раз власти не верили нам, может, они были готовы поверить другим предпринимателям. Проблема бизнеса одна и та же - неважно, кто их излагает. Робкие попытки работать с правительством вскоре заглохли. В 1998 году президент поддержал создание конфедерации 16 основных предпринимательских союзов. Мы думали, что у нас будет серьезный диалог с правительством. Но вышел закон об общественных организациях, который предполагал

перерегистрацию каждого отдельного союза. Через это бюрократическое горнило данная структура не прошла.

Всегда существовало так называемое трипартистское соглашение: профсоюзов, правительства и работодателей. Я бы в эту цепочку поставил еще законодателя. Надо работать в тесной связке с теми, кто принимает законы. Закон о правительстве есть, о пар-

### «Нового капитала в стране не производится. В Москве, Киеве и Варшаве увеличивается белорусская бизнес-диаспора».

ламенте есть, профсоюзах есть. Если бы власть пошла на принятие закона о союзах работодателей, у нас появился бы равноценный участник диалога. Речь здесь идет об организациях, которые выражают корпоративные интересы частного бизнеса. Я говорю о структуре типа торгово-промышленной палаты, которая четко отстаивает интересы бизнеса.

#### - А что мешает сегодня отстаивать интересы частного бизнеса? 16 союзов предпринимателей - сколько можно плодить структур? Вы среди них, можно сказать, самые древние. Что мешает диалогу? Кто не идет на контакт?

- В какой-то мере надо учитывать личностный фактор. С другой стороны, государство в бизнесе пока вообще не видит партнера, оно не хочет идти на диалог. Каждый индивидуально пытается спасти свое дело, находит лазейки, чтобы не разориться. Он тратит время не на совершенствование технологий, сокращение издержек производства, а нахождение по разным инстанциям, на различные проверки многочисленных контрольных органов.

#### - Как союз работает с Министерством предпринимательства и инвестиций? Оно ведь по определению должно организовывать диалог сторон...

- По логике вещей, для строительства рыночной экономики надо было взять людей, которые работали в этой рыночной экономике. У нас ее нет. Беда в том, что население думает, что мы начали строить рыночную экономику. Наступил некий переходный период, в котором мы безнадежно застряли: ни плана, ни рынка. Плановая экономика исчерпала свой ресурс. Но та, которая и не рыночная, и не плановая, приносит только вред. Бюджет нашей страны из года в год становится все меньше. Зарплата уменьшается. Бизнес заинтересован в высоких доходах населения не меньше власти. У нас один и тот же интерес. Какому бизнесмену не хочется иметь высокую покупательную способность населения?

#### - Получается, что пять лет Союз предпринимателей работает вхолостую. Нет диалога, заблокированы возможности доносить до власти рациональные идеи. Можно смело говорить о глубоком кризисе «союзного» жанра. Какие действия предпринимались для оживления структуры?

- Проблема в том, что мы плохо представляем себе механизм принятия решений. Да, мы можем предполагать, но слишком много в этом процессе случайного, не-

предсказуемого. Раньше было понятно: есть Совмин, который полностью определяет экономическую политику государства. Четко были определены полномочия премьера. По отраслевым вопросам важную роль играли вице-премьеры. Сегодня Совет министров - это не совсем та организация, которая принимает окончательные решения. Не совсем правильно говорить, что последней инстанцией является администрация президента. Многие вопросы без Совета безопасности не пробиваются. Подозреваю, что единый центр, который координирует все процессы, отсутствует. Нередко чиновник высокого ранга с тобой соглашается, но при этом заявляет, что решение принимается не здесь. Предположения, догадки, отсутствие четких критериев - в результате все блуждают в потемках и находятся в подвешенном состоянии. В принципе я согласен с тезисом, что союзы работодателей находятся в кризисном состоянии. Нужда хорошая встряска, даже хирургическое вмешательство. Это надо прежде всего для восстановления доверия десятков тысяч предпринимателей, которые никуда не входят.

- Были ли попытки установить контакты с новым премьер-министром?

- Да. В октябре планируется встреча с предпринимателями. К сожалению, ее готовят по региональному принципу. Думаю, что инициатором встречи выступает Совмин. Есть одна проблема с подобными встречами. Пусть на них присутствуют самые крупные бизнесмены, но они не всегда владеют системными знаниями экономической теории, макроэкономики. Они достойные люди, но вряд ли смогут предложить что-то серьезное. У бизнесменов просто физически нет времени изучать опыт экономических трансформаций с точки зрения реформирования всех институтов и систем.

#### - Если вы такие опытные, знающие, почему же к вам не обращаются? Власть не созрела, не дошла до вашего уровня?

- Непонимание происходящих процессов налицо. У нас часто меняются премьеры. Год уходит, чтобы осмыслить. А когда работать? Власть должна делать шаги навстречу. У нас много предпринимателей, которые понимают, как работает рыночная экономика.

#### - По социологическим опросам союзы предпринимателей имеют очень низкий рейтинг. Почему власть должна обращаться именно к вам? Вы что, подготовили альтернативную программу развития Беларуси? Да, вы работали с Кебичем. Были некоторые успехи, но тогда еще не начиналась приватизация, не была достигнута денежная стабилизация. Сейчас новый глубокий кризис. Почему - вы? Кто за вами стоит?

- Во-первых, у нас есть опыт работы в рыночных условиях с 1987 года. Многие заявляют, что знают, как надо делать. Мы знаем, куда надо двигаться стратегически. Тактические ходы могут быть спорные. Не всегда сразу определишь, какой лучше. Мы точно знаем, чего делать не надо. Еще в 1990 году мы говорили, что с такой налоговой системой обеспечить стабильный экономический рост невозможно. Тарифная политика государства приводит к ежегодным потерям порядка 500 миллионов долларов в год. При создании конфедерации я лично вручил работу премьер-министру Лингу с таки-

ми расчетами. Я точно знаю, что эту работу посылали на экспертизу в министерства. Я знаю, что был положительный ответ. И точно знаю, что до сих пор ничего не сделано.

#### - У предпринимателей есть выразитель интересов частного бизнеса перед Лукашенко - Татьяна Быкова. Какова эффективность данного института?

- Важно передавать информацию напрямую. Я не очень знаком с их работой, но знаю, что госпожа Быкова - достаточно грамотный специалист. Делают вид, что их слушают, но ясно, что не слышат.

#### - Почему же не звучит протестный голос предпринимательства ни от той же Быковой, ни от вашего союза?

- Владимир Карягин два года был под следствием. Он был выбит из общественной жизни. По мелочам можно что-то решать, но что толку? Как говорил Грэф, либо мы принимаем всю программу целиком, либо ничего. У нас правительство по-прежнему считает, что можно выходить из кризиса мелкими шажками с длительными остановками. Неполучится. Даже некоторые позитивные действия Быковой не привели к улучшению предпринимательского климата в Беларуси. Имитация диа-

лога - имитация результата.

#### - Ваш президент хотел идти в законодательную власть. Вы его не пустили. Кого сегодня вы считаете своими союзниками в борьбе за предпринимательство? Как вы организуете политические коммуникации?

- Многие предприниматели будут выдвигаться в палату. Мы хотим, чтобы это бизнес-лобби работало с комиссиями, как это было в Верховном Совете 12-го и 13-го созывов. К сожалению, нынешняя палата не в состоянии выработать многие стратегически важные для развития бизнеса решения. Они принимаются в винном центре. Потеряв связь с законодателями, мы не вышли на этот центр.

#### - На этих выборах параметры центра принятия важнейших решений в стране не определяются. Готовы ли вы к диалогу с реальным центром?

- Мы готовы к диалогу со всеми. В обществе назрела необходимость обсуждения стратегии развития страны. Это должен быть мягкий диалог, без истерик, топтания ногами. Надо попробовать найти точки соприкосновения.

#### - В состоянии ли 16 союзов предпринимателей обновить правительство до такой степени,

чтобы говорить о реальном повороте к рыночной экономике?

- 16 союзов в состоянии выдвинуть в правительство 30 процентов ключевых фигур. Этого будет достаточно, чтобы потянуть за собой остальные 70 процентов, которые не прошли школу бизнеса. На уровне Союза предпринимателей у нас нет решения не участвовать во власти.

#### - Что будет в стране через год, если не менять экономическую политику?

- Хуже вряд ли может быть. Но надо понимать, что «подкожный жир» уходит. Запасы истощаются. Серьезный национальный бизнес уехал из страны. Остались единицы, которые имеют прочные контакты с властью. Но это весьма эфемерная гарантия: сегодня имеешь, завтра - твой конкурент. Нового капитала в стране не производится. В Москве, Киеве и Варшаве увеличивается белорусская бизнес-диаспора. Лучше иметь российскую, американскую, европейскую диаспору здесь, в Беларуси, чем вывезти остатки капитала и мозгов. У меня пока остаются надежды на то, что эту идею поймут и политики во власти, и бизнес, который ее поддерживает.

Беседовал Ярослав РОМАНЧУК

# НЕ ПРОСПИ!

Каждому покупателю компьютера

## NTT

подарок на \$50

сентябрь

Подключение к Internet\*

3 часа работы в Internet\*

Постоянный бесплатный электронный адрес\*\*

Факс-модем в ПОДАРОК

\* провайдер «БелРесурсМаркет» (<http://www.brm.by>)

\*\* предоставлен компанией By.COM (<http://belarus.by.com>)

### NTT

#### САМЫЙ ОБЕСПЕЧЕННЫЙ КОМПЬЮТЕР

Компьютеры NTT на базе процессоров INTEL® PENTIUM® III

Серия **PROFESSIONAL** от 610 у.е.

Процессор Intel® PENTIUM® III с частотой 667 MHz  
Материнская плата Elite P6 BAP-Me 133 MHz ATX  
Память 64-128 Mb SDRAM 100 MHz  
Видеокарта 5.1-20.4 Gb Samsung UDMA66  
Видео 4-32 Mb AGP  
CD-ROM 40x; Fax-modem 56 k  
Звуковая карта CMI 8738 32bit

а также Серия **BUSINESS** от 375 у.е.

Процессор Intel® CELERON™ с частотой 433 MHz  
Материнская плата Elite P6 BAP-Me 100 MHz AT  
Память 32-64 Mb SDRAM 100 MHz  
Видеокарта 5.1-15.3 Gb Samsung UDMA66  
Видео 4-16 Mb AGP  
Звуковая карта CMI 8738 32bit

Мониторы 15", 17", 19", 21" от 158 у.е. Гарантия 30 месяцев. Любая форма оплаты. Лучший в городе курс.

интернет-магазин **ntt.shop.by** скидка 2%!

Intel, Intel inside logo and Pentium are registered trademarks, Celeron is a trademark of Intel Corporation. Лицензия № 7359 выдана Мингорисполкомом до 15.02.2004 г. Весь товар сертифицирован.

Барановичи. 5-47-40; Гродно. 44-10-38; Новополоцк. 7-34-34; Брест. 42-71-14; Жодино. 2-67-04; Ревлюционная, 7/11 (017) 229-29-99

Витебск. 37-75-00; Гомель. 53-58-01; Молодечно. 7-77-20; Пинск. 35-97-24; Могилев. 22-69-77.



• расклад

## ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ДРАМА

Официальное выдвижение кандидатов в депутаты ПП НС закончилось. Настало время их регистрации, которое председатель ЦИК Лидия Ермошина охарактеризовала как «наиболее драматичный период во всей избирательной гонке, когда разобьются чьи-то надежды и карьерные планы». Несмотря на то, что результаты регистрации будут обнародованы не ранее 14 сентября, уже сегодня Ермошина делает вывод, что количество тех, кому откажут, «будет не очень маленьким». И действительно, проблемы с документами возникли на этапе выдвижения буквально у всех.

Виктор МАРТИНОВИЧ

Основной вывод, который можно сделать, анализируя окончательные результаты выдвижения: избирательная кампания, как ни странно, все-таки состоялась. «Безальтернативных» округов в Беларуси не оказалось благодаря госчиновникам, прокурорским работникам, военнослужащим (именно они, по словам Ермошиной, составляют основную массу выдвиженцев) и другим категориям граждан, которые не являются не только независимыми политиками, но и политиками в принципе. Вместе с тем еще месяц назад большинство политологов сходились во мнении, что власть может столкнуться с серьезными проблемами при организации выборов в ПП НС. Большинство партий, которые, как правило, являются авангардом любой избирательной кампании, от участия в выборах отказались. «Профессиональные парламентарии», роль которых у нас по странному стечению обстоятельств играют те, кто променял личные убеждения на право быть назначенным туда, куда в различных странах выбирают, слишком разочарованы «белорусским законодательным процессом». Зарплата депутата - \$120, а условий для лоббизма - никаких. Смысл, одним словом, уловить сложно (разве что самоотверженное служение народу). Но мрачные прогнозы не сбылись, и по принципу «свято место пусто не бывает» дефицит профессионалов среди кандидатов с лихвой восполнился участием непрофессионалов.

Итак, по самым последним данным Центральной избирательной комиссии, озвученным на пресс-конференции Ермошиной 6 сентября, на 110 избирательных округов претендуют сегодня 769 «кандидатов в кандидаты». Причем на эти 769 человек собрано 972 пакета документов. Это значит, что 197 человек выдвинулись методом, который сама Ермошина окрестила «двойной бухгалтерией». Белорусское законодательство регламентирует три вида выдвижения: сбор подписей, съезд партии и собрание трудового коллектива. «Двойная бухгалтерия» предполагает, что человек представил на регистрацию не только резолюцию съезда партии (вариант - решение собрания), но и необ-

ходимое количество подписей. Причиной этого дублирования две: технологическая и политическая. Первая страхует кандидата от нарушений его же команды. Напомним, что претендента на мандат могут снять в том случае, если 30% представленных им подписей являются недействительными. А поскольку проконтролировать работу каждого сборщика невозможно, быть уверенным на 100% не может никто из кандидатов. Вторая, политическая, причина появления «двуликих» кандидатов была разъяснена самой Ермошиной: «Чем больше избирателей опросит команда кандидата на стадии выдвижения, тем легче ему будет впоследствии. Вот почему так популярен способ выдвижения путем сбора подписей. Инициативная группа может пройти по квартирам, разъяснить позицию кандидата. При этом нам известны случаи, когда вместо сбора одной тысячи подписей, которые требует закон для регистрации, кандидат ставил перед своей командой задачу собрать не менее восьми. Еще одно политическое преимущество этого двойного выдвижения в том, что, когда кандидат будет печатать листовку, он может указать в ней, что был выдвинут от трудового коллектива и столько-то людей за него подписи отдали. Это своего рода показатель, насколько популярен кандидат».

В любом учебнике политологии можно прочесть, что основными субъектами политической жизни являются прежде всего партии и общественные объединения. В странах с устоявшейся демократией не только проход в парламент беспартийных кандидатов, но и сам факт их существования. Словосочетание «беспартийный кандидат» трактуется примерно так же, как «беспринципный кандидат». И даже административный ресурс облекается, как правило, в форму общественного объединения либо партии (в той же не совсем демократичной России мы можем вспомнить появление «Медведя» перед самыми выборами). Беларусь образца 2000г. является в этом плане страной уникальной. 60% выдвинувшихся кандидатов - особы внепартийные. И только 40% (306 из 769) составляют люди, выдвинувшиеся от партий. Лидируют здесь ЛДП (109 кандидатов), ПКБ (73) и КПБ (48). Борются за кресла в ПП НС намерены даже 3 кандидата от организации с названием Белорусская социально-спортивная партия (!). Коммунисты, социал-демократы и аграрии выдвинули по 3-5 представителей от трудовых коллективов. В среднем по Беларуси на избира-



Лидия Ермошина: дверь открыта не для всех

тельный округ приходится по 7 кандидатов на парламентское кресло. Самый большой «конкурс» - 14 человек на мандат - приходится на Есенинский округ Минска. Минимальное количество выдвиженцев (3) выдвинуто в округах Глубокое, Мнор и Постава.

По словам Ермошиной, «за время избирательной кампании жалоб от кандидатов много не поступало. Жалобы поступали на самих кандидатов. От их конкурентов, на то, что они слишком рано начали агитацию. На депутатов горсовета и предыдущего парламен-

та: некоторые распространили на округах листовки в виде отчетов депутатов о проделанной работе». По официальным данным, за исключением семи случаев отказов в регистрации инициативных групп, кандидаты не проявляли недовольства деятельностью окружных комиссий.

Впрочем, даже на этапе выдвижения, когда скандалов обычно не случается (ведь от членов комиссий требуется только принять документы), все было отнюдь не так гладко, как может показаться на первый взгляд. Сложности со сдачей документов испытали практически все партии, принявшие решение делегировать своих кандидатов на избирательные батальи. Перепало как «правовым», так и «врагам». Громче и чаще всех об испытанных сложностях писала и говорила ЛДП. Здесь и жалобы на исполнительную власть, включившую в комиссии недостаточно членов партии, и сетования на отсутствие членов комиссий и чиновников исполкомов на рабочих местах в самый ответственный момент, и, наконец, громкие заявления о готовности выйти из марафона в связи с тем, что комиссии не принимают документов у некоторых кандидатов.

О сложностях с выдвижением заявил «БГ» и председатель БСДП («НГ») Николай Статкевич. Уже сейчас, до официальной регистрации, партия осталась без двух (из выдвинутых 16) кандидатов. Социал-демократ привел несколько конкретных примеров, когда власть и члены избирательных комиссий

вели себя, по его мнению, недопустимо. В Могилеве во время сбора подписей были арестованы члены инициативной группы кандидата Оксаны Бернацкой. Команду Бернацкой не пустили в общежитие, заявив, что это запрещено законом. Кстати, с общежитиями почему-то проблемы случились у всех независимых кандидатов. Инициативную группу известного гродненского предпринимателя Валерия Левоневского из «общаги» удаляли вместе с нарядом милиции. Лидия Ермошина, комментируя этот эпизод, заявила, что команда Левоневского не получила разрешения коменданта. К слову, прописывая моменты, связанные с агитацией и сбором подписей, белорусским законодателям стоило бы уточнить, допустима ли такая работа со студентами. Ведь общежитие - заветное место для любого члена инициативной группы. Обойдя всего несколько этажей этого «улья», можно собрать необходимую тысячу подписей. А потому «ловцы автографов» устремляются прежде всего туда. И либо обламываются, либо преуспевают, в зависимости от стечения обстоятельств.

Только чудо спасло еще одного кандидата от БСДП - Нину Стужинскую - от исключения из избирательной гонки. Стужинская является председателем Женской лиги, а потому вынуждена проводить много времени в столице. Единственный способ держать связь со своей «дружиной», работающей в Барановичах, - телефоны в штаб-квартире. Так вот, по странному стечению обстоятельств в день сдачи документов все барановичские телефоны отключились. Если бы команда и ее лидер чудом не «нашли» друг друга, кандидатов в ПП НС было бы не 769, а 768. «Это просто как на войне», — прокомментировал эпизод Николай Статкевич.

(Окончание на стр. 7)

### Как с помощью одной монеты

Будьте упорным, придирчивым и задавайте слишком много вопросов. Это - лучшая манера поведения, когда Вы покупаете автомобиль. Себе.

Все, что Вам обещают, должно быть правдой! Заставьте продавца пройти монетой по всем зазорам кузова (детали Volkswagen Bora подогнаны так, что вторая монета в зазорах просто не помещается).

### измерить настоящее немецкое качество?

Только в этом случае Вы будете уверены в том, что

- автомобиль прослужит долго
- в салоне автомобиля будет тихо. В самом деле тихо
- расход топлива, благодаря хорошей аэродинамике, будет снижен.

Если Ваш продавец испачкает рубашку, возможно, он будет недоволен. Не Вами, конечно. И не новым Volkswagen Bora. А тем, кто это придумал.

**Volkswagen Bora. Качество даже в мелочах.**

**Официальные дилеры Volkswagen AG в Республике Беларусь**

<p>Минск ИП "Автохаус Атлант-М" ул. Шаранговича, 22 Тел.: (017) 211-58-58, 286-49-92</p>	<p>Минск ИП "АтлантМоторс" ул. Машиностроителей, 26 Тел.: (017) 214-14-74, 214-14-84</p>	<p>Брест "Атлант-М Брест" Старые Задворцы, ул. Вольная, 1 Тел.: (0162) 41-81-88, 41-52-10</p>	<p>Витебск "Представительство Автохаус Атлант-М" ул. Жесткова, 8/1 Тел.: (0212) 96-35-18, 23-64-18</p>
		<p>Гомель "НТС-Авто" ул. Советская, 97/3 Тел.: (0232) 56-04-61, 56-04-44</p>	



• в кулуарах

# ЛЮБИТЬ ПО-РУССКИ

## Отношения Лукашенко и Кремля стремительно ухудшаются

**Интрига вокруг осенних парламентских выборов продолжает закручиваться. Ряд политических группировок, соскучившись по настоящей игре, с удовольствием увлекся даже столь суррогатным проектом. Однако многочисленные заявления об «абсолютной честности и демократичности» парламентских выборов на поверку оказываются абсолютно голословными.**

Михаил ПОДОЛЯК

Несмотря на относительную активность большинства потенциальных кандидатов в депутаты, нынешние парламентские выборы остаются малозначительным политическим проектом. Парламентское голосование важно только для того, чтобы уже сегодня можно было прикинуть шансы перспективных политических группировок, способных побороться за обладание действительно реальной - президентской - властью. Увы, происходящие ныне события, в том числе и в избирательных округах, прямо указывают на то, что ни одна группировка не располагает полноценным сценарием тактической борьбы за предвыборную (в перспективе до 2001 г.) инициативу. Все дело в отсутствии достаточных финансовых ресурсов и острейшем дефиците политических технологий, способных выстроить и довести до ума многоэтапную схему борьбы за власть.

В прошлых номерах мы уже анализировали потенциал отдельных политиков, способных вступить в схватку за белорусское президентство. Ведь только на первый взгляд Лукашенко обладает преимуществами, сводящими практически на нет устремления любых альтернативных группировок. Нам кажется, что только мощный и своевременный старт - а уже настало время для проявления своих амбиций - может сослужить непохлую службу.

Впрочем, особенность любых белорусских политических проектов заключается в том, что они абсолютно не самодостаточны. В подавляющем большинстве случаев конечный успех зависит не столько от мобилизации внутренних резервов, сколько от активизации или нейтрализации внешних резервов. Скажем, полноценную ресурсную (прежде всего финансовую) поддержку та или иная белорусская группировка может получить только извне. Из России, Германии или США. Это касается даже команды Лукашенко.

Кроме того, до последнего времени не вызвала сомнений поддержка различными российскими ФПГ белорусского властного статус-кво, а также ориентация ряда российских товарных рынков на белорусскую продукцию. До начала «путинской реформации» в России Лукашенко не имел особых проблем на восточном направлении. Обладая неплохим «интеграционным козырем», спекулируя на ностальгичес-

ких просоветских чувствах, белорусский лидер мог эффективно ограничивать любое российское влияние в белорусской политике, если подобное присутствие несло опасность для самого Лукашенко.

### РОССИЙСКАЯ ИГРА

Однако сегодня кое-что в официальных и особенно в кулуарных российско-белорусских отношениях изменилось. Это «кое-что» вынуждает нас прервать анализ альтернативных президентских команд и еще раз оценить, какую именно позицию могут занять в ближайшее время влиятельные российские политические группировки по белорусскому вопросу. От этого зависит не только текущее положение дел в стране, но и перспективы большой игры-2001.

Очевидно, что в России - как в свое время в Беларуси - с приходом молодого и активного президента побеждает курс на «автократизацию» основных элементов государственного управления. Путин практически закончил перестройку отношений «новая (или новая старая) правящая элита - активные политические неправящие центры влияния», а также укрепил позиции федерального центра в регионах.

Нынешний российский лидер обозначил собственные политические приоритеты едва ли не сразу после инаугурации: сильное государство, имеющее стратегическое влияние в ряде регионов планеты; сильный федеральный центр, полностью кон-

проектную мощность.

Поскольку подавляющее большинство классических российских ФПГ на сегодняшний день либо уже лишились, либо лишатся в ближайшее время большей части политической и финансовой самостоятельности, их внешние интересы сократились до минимума - сохранение собственно бренда на внутренних и внешних рынках. Единственное исключение составляет группа компаний «Сибирский алюминий», патронируемых Абрамовичем. Но последний явно играет на стороне Волошина, главы администрации Путина.

В свою очередь, российские политические группировки - в том числе Союз правых сил - постепенно утрачивают завоеванные было после декабрьских думских выборов позиции. Связано это не только с весьма жесткой внутренней политикой, направленной на резкое снижение влиятельности любых альтернативных политических центров, но и с постепенным выходом из большой политической игры некогда влиятельных олигархов. Тот же Березовский, несмотря на красивый жест с передачей принадлежащих ему акций ОРТ представителям интеллигенции и журналистам, явно сдает одну позицию за другой. Следовательно, главным (и единственным) российским фигурантом по «делу Беларуси» остается Кремль и собственно Путин.

Парадоксально, но именно игра «один на один» более всего опасна для Лукашенко. Белорусский лидер понимает, что Путин и Ельцин - это «две большие разницы». Так, если второй российский президент действительно хочет и может править, что, впрочем, очень даже понятно самому Лукашенко, то Ельцин в течение двух президентских сроков просто почивал на лаврах всевластия, особо не увлекаясь и не утруждая себя сложными геополитическими интригами.

Лукашенко по-прежнему обладает большим внутренним резервом. Он монополично управляет государством, подавив все внутренние альтернативные центры влияния, а также до минимума сократив неподконтрольные ему внутренние финансовые потоки. Но его отношения с Кремлем все больше обостряются. Пока что «соседская» напряженность чувствуется только в кулуарах. Но совсем скоро это станет очевидным и для не приближенных к «телам» белорусских и российских элит. Путин играет в свою игру, которая предполагает приоритет исключительно российских интересов. Беларусь в этой игре должна занять только то место, которое ей ответит лично Путин. И, по мнению российского президента, место это действительно важное, но не равное собственно России. Ресурс Беларуси (прежде всего ресурс геополитического влияния) ничтожен.

Для Кремля присутствие в российской политике «белорусского фактора» несколько снижает остроту постсоветской ностальгии в обществе, а также решает проблему обеспечения российских запад-

ных границ своеобразной «буферной зоной». Кроме того, близость российско-белорусских отношений позволяет Кремлю не особенно волноваться по поводу стабильности важных для России транзитно-сырьевых договоренностей. В свое время за подобные геополитические выгоды «ельцинский» Кремль снисходительно наблюдал за невероятной агрессивным (для формально иностранного политика) поведением Лукашенко на внутреннем российском политическом поле.

Следует добавить, что в бытность Ельцина президентом Россия имела около десятка влиятельных ФПГ, в той или иной степени заинтересованных в самостоятельных договоренностях с режимом Лукашенко. Нынешняя унификация интересов российских центров влияния, превращение российских ФПГ в зависимые от Кремля (читай - государства) финансово-сырьевые структуры, усиление политического (вплоть до уголовно-политического) давления на лидеров ФПГ привело к тому, что отныне «белорусский вопрос» находится на рассмотрении только Путина.

В.В.П. несколько не заинтересован в существовании на российской (российско-белорусской) политической арене сколь-нибудь серьезного, а главное - чужеродного для российских элит соперника. С Лукашенко вряд ли можно играть дуэтом. Кроме того, белорусский лидер зачастую оказывается несдержанным и публично высказывает слишком одиозные вещи, чтобы ему можно было передовериться. Проще говоря, Путин, несмотря на показную дружелюбность и лояльность к нынешнему белорусскому президенту, вовсе не заинтересован в развитии с последним тесных и долгосрочных отношений. Более того, он вообще не заинтересован в том, чтобы Лукашенко присутствовал в большой межгосударственной политике.

Впрочем, кое-что удерживает Путина от радикализации российской позиции «по Лукашенко». Во-первых, в Беларуси нет мощной антилукашенковской альтернативы. Во-вторых, сам Лукашенко пока еще популярен в белорусских социальных средах. В-третьих, он все-таки занимает ярко выраженную союзническую позицию. В-четвертых, Путину предстоит для начала разобраться в общей конструкции СНГ, чтобы определить наиболее накладные для России межгосударственные контакты на постсоветском пространстве.

### ГЕОПОЛИТИКА ПО-ВОСТОЧНОМУ

Посылая Путину проект создания союзного парламента, Лукашенко по традиции ожидал проволок и неопределенности. Ведь именно так поступали в администрации Ельцина, когда речь заходила о любом союзном проекте. После чего Лукашенко получал весомые аргументы для своей интеграционной риторики. На этот раз все произошло с точностью до наоборот. Путин молниеносно отправил законопроект на утверждение в российскую Госдуму. До этого было жесткое требование российского правительства ис-

правно рассчитываться за поставляемое в Беларусь сырье. Еще раньше председатель российского Центробанка Виктор Герасченко указал руководителю Нацбанка Беларуси Петру Прокоповичу на абсолютную несостоятельность белорусской концепции сосуществования двух-полюсного (Минск и Москва) эмиссионного центра в случае создания единого рублевого пространства. Герасченко настаивает на существовании только московского эмиссионного центра. Еще раньше Кремль инициировал воссоздание таможенных структур на белорусско-российской границе, призванных уменьшить потери российского бюджета от весьма специфической белорусской импорто-транзитной игры.

Однако резкое обособление Кремля и Лукашенко определяется не только ужесточением российских экономических правил игры по от-

**Сегодня ни одна из московских влиятельных группировок практически не заинтересована в оказании Лукашенко публичной (и особенно масс-медийной) поддержки.**

ношению к Беларуси. Параллельно происходит чувствительное охлаждение политических отношений в российских и белорусских политических элитах. Сегодня ни одна из московских влиятельных группировок практически не заинтересована в оказании Лукашенко публичной (и особенно масс-медийной) поддержки. От этого совсем недавно отказались даже российские коммунисты. Так, во время своего недавнего пребывания в Минске лидер думской фракции КПРФ Геннадий Зюганов. Все планы команды белорусского лидера спутала не менее эффективная игра команды Волошина. Но разве сразу нельзя было предположить, что правящий кремлевский клан позаботится о преемственности верховной власти? Конечно же, без принятия услуг Лукашенко.

Однако за это время Беларусь по собственной инициативе превратилась просто дружеские и партнерские отношения с Россией в сырьевую зависимость, а на прочих мировых политических рынках руководство страны продолжает играть роль гордо, но нищего изгоя. А это означает, что, с одной стороны, Лукашенко не может рассчитывать на геополитическую контригру, направленную против России, а с другой - Путин имеет прекрасную возможность жесткого прессинга своего «друга Лукашенко».

Кремль пока продолжает занимать выжидательную тактику в отношении Лукашенко. Но психологическое давление на официальный Минск уже начинает сказываться. Как уже было отмечено выше, для потенциальных кандидатов в белорусские президенты далеко не все зависит от внутренних резервов. Хотя сами по себе внутренние резервы имеют немаловажное значение. Не зря уже сегодня, по нашей информации, Лукашенко начинает думать о том, насколько совершенна Конституция-96. Ведь она предполагает, что Александру Григорьевичу остался в лучшем случае только один президентский срок. Но о предполагаемой конституционной реформе - в следующий раз.



# ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ДРАМА

(Окончание. Начало на стр. 5)

А вот еще один социал-демократ, Анатолий Букас из Борисова, уже мимо выборов пролетел. «Его просто обманули», - отметил председатель БСДП. По его словам, в назначенный день Букас пришел заверять собранные подписи в городской исполнительный комитет. Ему сказали, что он обратился не по адресу, и перенаправили в райисполком. Там подписи вроде заверили, но впоследствии, уже после представления их в окружную комиссию, оказалось, что это было сделано неправомерно. В комиссии Букасу объяснили, что единственной инстанцией, где должны заверять подписи, является все-таки горисполком. Менять что-либо оказалось слишком поздно. «Три тысячи подписей собрал», - с горечью отметил Статкевич. - Самый проходной кандидат у нас был».

Второй «пролетевший» социал-демократ, Александр Арестович, отказался от участия в выборах по другим причинам. «На нашу партию давят сейчас с двух сторон», - прокомментировал этот факт Статкевич. - С одной стороны - власть, с другой стороны - коллеги из оппозиции. После появления ряда публикаций, в которых меня обвиняли в «соглашательстве», Александр как мой близкий друг добровольно отказался от собственной кампании и решил возглавить мой предвыборный штаб».

Большой неожиданностью стало возникновение проблем с выдвижением у ПКБ Сергея Калякина. В некоторых округах (в том числе в

том, где баллотируется сам лидер коммунистов) партия выдвинула кандидатов, имея первичные организации, зарегистрированные за пределами округа. Ермошина этот факт прокомментировала очень жестко: «Лучшим способом раскрутки по новейшим политическим технологиям является скандал. По данным минского городского управления юстиции, у ПКБ есть созданные в установленном порядке первичные организации в округах. На территории Колосовского - пять первичных организаций... С точки зрения закона позиция ЦИК неувязима. Мы действуем полностью в рамках избирательного кодекса и закона о политических партиях». Сергей Калякин в интервью «БГ» пояснил, что проблемы с первичками возникли только в тех округах, где партия имеет одну региональную структуру на два округа. К примеру, в Минске Колосовский округ N 106, по которому баллотируется лидер ПКБ, приходится на территорию Советского района. Здесь двум округам - N 105 и 106 - соответствует одна районная организация: Советский райисполком ПКБ. А поскольку райисполком зарегистрирован по адресу, находящемуся за пределами Колосовского округа, Калякину заявили о том, что он не может баллотироваться в 106-м округе.

Оценивая возможные результаты регистрации, Лидия Ермошина отметила, что количество тех, кому комиссия откажет, «будет не очень маленьким». «Есть случаи заверения подписных листов не в тех органах», - подчеркнула она. - Ино-

гда некомпетентность самих кандидатов накладывалась на некомпетентность некоторых чиновников». В любом случае те, кто 14 сентября перестанет быть кандидатом, может в трехдневный срок обжаловать отказ окружной комиссии в ЦИК. Если через три дня ЦИК примет аналогичное решение, можно в тот же трехдневный срок пожаловаться в Верховный суд. Если и это не поможет - остается ждать следующей избирательной кампании.

Только вот почему-то не очень верится, что члены избирательных комиссий действительно настроены так решительно, как они пытаются это изобразить. Речь идет, скорее, об имитации драконовских мер, которая исчезнет после обнародования результатов регистрации. Ведь выход из кампании - пускай даже одной политической партии - может сказаться на шатком балансе сил на Западе в отношении осенней избирательной кампании в Беларуси. Если сегодня есть хотя бы видимость участия независимых партий в выборах, то после выхода одной-двух «невертикальных» организаций пропадет и она. Ребятам из МИДа будет очень сложно доказать Европе, что в Беларуси действительно идет полноценный избирательный процесс. Результатом нарушения этого баланса может стать очередное полное непризнание парламента. Стоят ли несколько десятков демократических кандидатов очередного международного скандала? Вряд ли. А потому всех партийцев будут холить и лелеять, поругивая и попугивая для порядка - чтобы не потерять лица.

• размышления о текущем

## МЕРТВЫЙ ХВАТАЕТ ЖИВОГО

Пока еще железной хваткой

То, что белорусская экономика последние годы все более напоминает «Титаник» после столкновения с айсбергом, ни для кого не секрет. В то же время всевозрастающий износ основных производственных фондов и полная инвестиционная безнадёга призвали к жизни еще одну интересную ситуацию, которую вечно живой классик некогда обозначил так: «политика есть концентрированное выражение экономики».

Александр ГРИЦАНОВ

В любой стране наличие экономической динамики порождает все новые и новые сферы приложения капиталов, формируя самые оригинальные проекты реального роста. В свою очередь, общественный застой и стагнация консервируют наличные ресурсы общества. Подавляющее большинство субъектов хозяйствования (как, впрочем, и многие политики) в таких условиях впадают в анабиоз, тупо ожидая неожиданной манны небесной. Более жадные и нетерпеливые с завистью пялятся на те структуры, которые по тем или иным причинам продолжают несмотря ни на что делать дело. В этих условиях столкновения по поводу передела собственности и рыночных ниш приобретают перманентный характер. Причем инициируются разборки всегда лишь теми, кто за эти короткие несколько лет ухитрился полностью дискредитировать себя. Мертвые хватают живых.

К примеру, проблема бойкота ближайших выборов - личное дело каждого публичного политика и любой партии. Платить проигравший будет сам. Дискуссия по этому поводу разгорелась нешуточная. Но все дискутируют по-разному. Допустим, ОПГ смогла преодолеть разногласия сравнительно цивилизованно и вполне интеллигентно: Станислава Богданкевича не стали отлучать от либеральной церкви. Облик же потасовки хозяек на коммунальной кухне (на смех официальным СМИ) придали этому конфликту действия тех в прошлом «влиятельных политиков» и «профессиональных аналитиков», которые уже не способны ни на что, кроме садомазохистской стимуляции своей необратимо увядающей политической и интеллектуальной потенции. Как мужчина, не вполне уверенный в себе, вновь и вновь пытается утвердиться на самых разных объектах приложения, так и политические трупы стремятся обозначить собственные амбиции в самых различных структурах.

Благодаря усилиям, в первую очередь, молодых и действительно перспективных политиков объединенная оппозиция сохранила и электоральный потенциал, и здоровые властные амбиции. БХК будет и дальше делать дело, ибо в условиях тоталитарных и жестких авторитарных режимов любая политика оппозиционной направленности уже по природе своей есть правозащитная деятельность. Позволить себе роскошь дистанцирования политической борьбы и правозащитных ценностей могут лишь действительно демократические страны. Нам

такую честь надо еще заслужить. Но вопрос этим не исчерпывается.

В свое время прогрессивная перестроечная публицистика потратила немало сил, убеждая советскую общественность в том, что практика поддержания на плаву убыточных предприятий за счет инициативных собратов ничуть не лучше дурного монополизма и не может продолжаться бесконечно долго. В политике правила игры аналогичны. Есть люди - Василий Быков, например, - благодаря просто физическому существованию которых можно гордиться тем, что ты - «тутэйшы». Есть авторы национальной идеи в тех или иных ее версиях: можно как угодно относиться к Зенону Станиславовичу, но его приоритет в формулировке идеи Беларуси как неотъемлемого элемента Средней (а не Восточной!) Европы - неоспорим. Кстати, заметим, нынешние тенденции демонстрируют, что именно этот геополитический пафос Пазыня - только и способен противостоять удушающим все, что способно двигаться на Запад, политтехнологиям российских реакционных кругов. Но нельзя при этом допускать узурпации и монополизации белорусской идеи. Она не может принадлежать только БНФ или каким-то отдельным, некогда влиятельным, политикам. Она - в каждом гражданине нашего независимого государства. И нельзя не видеть попыток ее эксплуатации (как, к слову, и демократических идеалов, и идеи прав человека) отдельными людьми для поддержания собственных рейтингов в зарубежной «Независимой газете». Об этом стоит поразмышлять: права человека для рейтинга или все же как-то иначе.

## Качество связи ОТ



Velcom - единственный оператор стандарта GSM в Беларуси. Мы предлагаем Вам эксклюзивное качество связи в Минске и еще 19 городах республики, а также на протяжении всей трассы Брест-Москва.

Мы предлагаем международный роуминг с 74 операторами в 43 странах мира. Вы также можете воспользоваться нашими услугами по передаче факсов и данных.

Компания Velcom и ее официальные представители предлагают большой выбор новейших моделей сотовых телефонов от ведущих мировых производителей.

За более подробной информацией о предлагаемых нами услугах Вы можете обратиться к дилерам компании Velcom в Вашем городе или посетить нас по адресу: г. Минск, ул. Мельникайте, 14. Наши телефоны: 217-84-93, 411 (с мобильного телефона).

**ПРИХОДИТЕ В VELCOM И ПРИГОТОВЬТЕСЬ К СЮРПРИЗАМ!**



# КОНЕЦ «СЕРОМУ» ИМПОРТУ?

На прошлой неделе опубликован указ N 480 «О внесении дополнения в указ президента РБ от 23 мая 2000г. N 282», который установил, что с 1 октября 2000г. в Беларуси взимается налог на добавленную стоимость (НДС) при ввозе из России товаров, происходящих из третьих стран.

Аналогичное постановление в отношении таких товаров, ввозимых в Россию из Беларуси, правительство РФ приняло еще в апреле. «Замедленную» реакцию Беларуси некоторые наблюда-

тели связывают с необходимостью иметь крапленую карту для шантажа российских властей на недавних белорусско-российских переговорах, но поскольку «игра» не удалась (Беларусь пока не смогла получить у России стабилизационный кредит), необходимость строить из себя обиженных и оскорбленных отпала.

Громко хлопнуть дверью Беларусь пока не решилась, но некоторые признаки недовольства уже обозначились. Как нам стало известно, вслед за вышеупомянутым указом появилось и поста-

новление Совмина N 1383 с дополнениями к 345-му постановлению об усилении таможенного контроля за ввозимыми из России товарами третьих стран. В отличие от президентского указа, это решение почему-то не было предано публичной огласке.

Чем еще можно объяснить неожиданный демарш Беларуси? Стоит ли ожидать роста цен на импортные товары? И вообще, можно ли с введением нового НДС предвещать конец «серому» импорту, захлестнувшему Беларусь?

**Иван ШУНЬКО, замминистра финансов РБ:**

- Мы приняли такое решение в порядке унификации с российским законодательством. Что до пополнения бюджета, то мы не ожидаем каких-то значительных сумм. Если говорить о ценах, то этим у нас занимается Госкомцен. Мы не прогнозируем цены. И что значит рост цен? Многие уже достигли своего потолка - расти дальше некуда. Мы все-таки идем к рынку, а цены на рынке определяют спрос и предложение. Нет смысла поднимать цены, иначе товар никто не купит. Уже на многие товары никакого роста цен нет. И какие бы попытки ни предпринимались их увеличить, они не вырастут.

**Бизнесмен с 14-летним стажем, пожелавший остаться неназванным:**

- Это начало конца маразма. У нас в договоре с Россией от 1996 года все очень четко записано: товары третьих стран облагаются налогом по месту потребления. То, что эти налоги три года не взимали, - это просто преступление чиновников перед бюджетом, которые пишут одно, а в голове у них совсем другое. В отличие от нашего, российский чиновный люд, а я его достаточно хорошо знаю, последовательно блюдет свои интересы, интересы конкретных людей. Когда в 1995-96 годах всем известные фирмы растаможивали здесь все подряд, сразу же появились приказы ГТК. Кто ж с этим смирился? Добрососедские отношения - хорошо, но не надо спокойно наблюдать за тем, как у тебя деньги из кармана берут. НДС - это фактически плата за рынок. Если какой-то чужой производитель здесь что-то хочет продавать, то совершенно разумно, что государство должно взять у него за это деньги.

Президент подсчитал, сколько ввозится в Беларусь товаров нероссийского происхождения из России - на 280 миллионов долларов за полгода. С учетом 20-процентного НДС 56 миллионов бюджет не досчитался. Но опять-таки непонятно, почему в указе не учтены пошлины. Российские таможенники с белорусов, которые импортируют товар в Россию, взимают пошлины в полном объеме без всяких разговоров. Виною всему белорусская толерантность. Экономическая граница между нашими странами уже установлена: у нас разное законодательство.

Что до цен, то тем, кто растаможивал товар в РБ, это абсолютно все равно. Для них цены вырастут, может, лишь на 2-3 процента в связи с общим конъюнктурным ростом. Этот указ больше нанесет удар по финансовым компаниям, потому что у них все закрывалось бартером. И пользуясь тем, что товары ввозились без взимания НДС, весь НДС ровненько делился на всех участников сделки. Так что этот указ вселяет определенный оптимизм.

Маразм, который еще надо устранить, - это 20-процентная наценка, введенная с 1 июля Минэкономики



и Госкомцен на все виды импортных товаров без разграничения. Цена товара должна определяться в конечном итоге спросом и предложением, а никак не чиновником, сидящим за 300-500 километров от места продажи. Так же надо поступить и с пошлинами. Почему мы пошлину в доход другого государства отдаем? Думаю, что эта тема как раз и станет ключевой на очередных переговорах с Россией. Второй этап интеграционной истории начнется, вероятно, в декабре, но карты уже сданы. Россия, видимо, будет пугать повышением цен на газ, нефть, здесь начнут пугать тарифами за транспортировку, военными базами. Потом Россия скажет, что военные станции здесь ей уже не нуж-

**Надо устанавливать налоги на импорт, взимать пошлины, причем в полном объеме.**

ны. А дальше - президентские выборы. И если население к этому времени не определится со своими интересами, значит, ему ничего и не надо. А между тем давно следовало бы строить свое государство, нормально, без всяких интеграционных посылов. Какой-то союз, безусловно, необходим, но и свой экономический интерес должен присутствовать. Мир, дружба, жвачка, родственники в России - это хорошо, но в коммунальной квартире лучше не жить. Лучше жить в нормальной отдельной квартире и быть в ней полноправным хозяином. Надо устанавливать налоги на импорт, взимать пошлины, причем в полном объеме. Тогда это государство, а так - проходной двор, тряпка у порога.

**Анатолий ТРУХАНОВИЧ, председатель Белорусского союза налогоплательщиков:**

- Союз не было. Это фикция: он не соблюдался с российской стороны, не соблюдался по ряду положений и с нашей. Россия все время контролировала ввоз товаров из третьих стран, белорусская - имела свои особенности увеличения налогообложения по отдельным позициям. Так, например, появились документы, запрещающие ввоз шин из других стран, в том числе из России, то есть шин даже российского происхождения. Конечно, это не было записано открытым текстом: просто появился документ, устанавливающий необходимость регистрировать такие договора или осуществлять импорт по согласованию с концерном, а там согласия на ввоз шин не давали. Еще одно нарушение сделал налоговый комитет, который ограничил объем услуг, оказываемых российскими субъектами хозяйствования нашим предприятиям, двумя процентами. За превышение нужно было платить дополнительный налог.

То, что решение по НДС не было принято сразу же вслед за российским, я считаю ошибкой наших чиновников. Нанесен экономический ущерб интересам нашего государства. Нужно реагировать в ту же ночь, как это делается в других странах. Что до перспектив нашего союза, то они туманны. Сегодня в России правит частный капитал. И всякое политическое руководство России, идущее вразрез с интересами налогоплательщиков, будет восприниматься крайне негативно. Но если мы не будем иметь каких-то преференций, то и нам этот союз тоже не

нужен. Я считаю, лучше объединяться с «Мерседесом», чем с «Волгой». Есть такие доводы, что наш рынок сбыта - Россия. Это тоже заблуждение. К примеру, Германия в пересчете на душу населения торгует с Россией в 17 (!) раз больше, чем мы. При этом ей не мешает такая вещь, как необходимость переезжать две-три границы. По отношению к товарам из третьих стран, ввозимых с территории России, давно следовало бы ввести пошлины. В России это существует. По моим подсчетам, от ввоза таких товаров как шоколад, жевательная резинка, китайские товары, наша страна теряет от 30 до 600 миллионов долларов в год.

Вообще, создается впечатление, что в отношениях с Россией Беларусь постоянно подчеркивает, насколько важен ей этот союз: мол, посмотрите, какие мы хорошие, мы наши договоренности не нарушаем, а вы нарушаете. То же самое наблюдалось при создании союза. Но когда ищут виновного в своих неудачах или говорят, что кто-то кого-то в чем-то ущемляет, значит, нет сильной заинтересованности в сотрудничестве. Мне кажется, что, будучи в союзе с Россией, мы больше проигрываем, чем выигрываем. Возьмите страны Балтии, Польшу, Венгрию, Словакию, которые значительно продвинулись в своем экономическом развитии. А нам не помог никакой союз с Россией.

**Игорь БУБКО, коммерческий директор представительства ZEPTEK International:**

- Вы знаете, нас предупреждали, что еще с весны подобный документ готовится в правительстве. Поэтому он не стал неожиданностью для

нашей компании. Указ ничего не меняет в нашем товарообороте, поскольку поставки из России составляют, может быть, полпроцента. Мы работаем на прямых поставках продукции из-за рубежа. Кроме того, у наших коллег в Москве уже есть аналогичный опыт. Россия в начале года ввела аналогичный платеж, и наши ребята сразу сказали:

**В России многие товарно-материальные ценности растаможиваются «по черному».**

*«Мы рады были бы приобрести товар, но он будет с двойной наценкой. Мы себе такого позволить не можем».* Знаете, как говорят, дружба дружбой, а табачок...

Без сомнения, введение указа добавит хлопот всем, кто работает на российском рынке. И наша компания - не исключение. Единственное, что утешает, - речь идет о небольших суммах. В целом для Беларуси я ожидаю разных последствий. С одной стороны, пострадают все мелкие фирмы, которые не в состоянии организовать поставки продукции из дальнего зарубежья самостоятельно, по предоплате. Опять же по этой причине могут пострадать предприятия, у которых не хватает оборотных средств, чтобы работать самостоятельно. С другой стороны, я понимаю, для чего введен указ. Произойдет легализация импорта, потому что некоторые фирмы работают по «серым» схемам. А это уже хорошо для бюджета.

**Михаил ПИНХАСИК, зам. директора по коммерческим вопросам ОАО «ЭЛЕМА»:**

- Россия ввела подобную норму еще в феврале, поэтому Беларусь тоже должна защищать свой внутренний рынок и пополнять бюджет. Но давайте сначала рассмотрим, как платят таможенные пошлины и НДС в самой России. У меня сейчас сидят покупатели, которые утверждают, что не могут продать нашу продукцию, потому что аналогичная украинская значительно дешевле. А как они растаможили? Я не знаю, но чувствую, что здесь какая-то липа. Мы покупаем ткань напрямую у производителей, без посредников, три раза в год снижаем закупочные цены. У нас минимальная рентабельность. И все равно цена изделия получается выше, чем у украинских производителей. Почему это происходит?

Если бы растаможка в России была так же хорошо налажена, как у нас, я ничего не имел бы против. Ведь там приблизительно такое же законодательство, как в Беларуси. Но наше предприятие платит все до копейки, ничего не скрывая, а в России многие товарно-материальные ценности растаможиваются «по черному». И когда из России приходят ткани, они стоят намного дешевле. Я думаю, в России еще долго будет продолжаться этот бардак.

Какое влияние окажет указ президента на наше предприятие? Мы хотим улучшить качество своих изделий. Одна из слабых сторон нашего производства - подкладка. Поэтому мы покупали корейские подкладочные ткани у предприятия «Урал-Магатекс» из Екатеринбурга. Эти ткани по качественным характеристикам лучше, чем у Могилевского комбината шелковых тканей. Теперь мы брать там уже не сможем, потому что они один раз растаможивают в России, и, если мы заплатим налоги второй раз, наше изделие будет неконкурентоспособным на зарубежном рынке.

Мы вынуждены будем покупать подкладочные ткани в Могилеве, хотя это для нас крайне невыгодно, потому что по цене они сравнимы с корейскими, а по качеству, увы, нет.

Почему не всегда выгодно покупать ткань напрямую за рубежом? Потому что южнокорейские и тайваньские фирмы работают только по 100-процентной предоплате. Кроме того, если возникают вопросы по качеству, с ними очень тяжело судиться, это целая головная боль. Поэтому мы проверяли сначала качество ткани, а потом отдавали готовую продукцию «Магатексу».

Если у нас нормальный Таможенный союз, то мы должны перевозить друг другу товары, не считая, кто где растаможил. А на государственном уровне должны определить, где будут оседать НДС и пошлины при растаможке. Я считаю, надо навести порядок в России с уплатой таможенных сборов, а потом уравнивать платежи.



## • ДИАГНОЗ

# СОЮЗ СКОНЧАЛСЯ

Пока таможенный

Симптоматично, что знаменитый «таможенный» указ N480 был опубликован в день выхода предыдущего номера «БГ», которая писала об игнорировании правительством страны очевидных провалов во внешнеэкономической политике в рамках Таможенного союза. Указ был подписан 31 августа и ждал своего часа до 5 сентября, когда А.Г. мог обсуждать с Фиделем Кастро проблему отсутствия таможенного союза между Кубой и США. На претензии белорусских импортёров и бюджетников власть ответила введением оплаты НДС на товары из третьих стран, растаможенных в России.

Ярослав РОМАНЧУК

Беларусь осознала пугающие размеры таможенной дыры с Россией. После почти четырех лет «горячие белорусские парни» наконец-то ответили. Граница для турецких, китайских, европейских товаров, беспрепятственно попадавших на таможенную территорию Беларуси через восточную границу, закрывается с 1 октября 2000г. В двухмесячный срок Совмину поручено принять соответствующие меры. Импортёры, работающие «по-белому», напрямую с иностранными производителями, одержали скромную победу. Но победа эта со слезами на глазах, потому что ее последствия не будут столь однозначными для белорусского потребителя.

Сентябрь обещает быть месяцем бурного импорта из России товаров третьих стран. Власть оставила лазейку размером в месяц. Только вот намерения ее не совсем ясны. Как быть с выполнением старых контрактов, заключенных до 1 октября? Маловероятно, что правительство разрешит выполнить их до конца, ибо в этом случае до конца года Беларусь затарится надолго, что не принесет в бюджет никаких поступлений. Властям деньги нужны здесь и сейчас, и она не будет принимать во внимание «какие-то там контракты». По второму варианту будет разрешено ввозить товары до 1 октября по старым схемам и только потом перейти на новый режим. Без фискальных последствий для ввезенного за это время товара. По третьему варианту, который нельзя исключить, зная распространенные отечественные нормативные практики, все ввезенное по старым контрактам с момента опубликования указа и до 1 октября должно быть обложено НДС. Но скажут об этом позже, чтобы было что конфисковывать. Если напяречь все чиновничье воображение, можно ввести подобные меры и с начала года. Россия ведь давно работает в таком режиме. Белорусские частные нотариусы могут поделиться опытом подобных законодательных экспериментов. Не останутся без таможенного присмотра и комиссионные, консигнационные схемы, которых навывтраивали великое множество. Наверняка эту лазейку прикроют белорусские законодатели. Первоначальный экономический смысл этих операций с импортным товаром просто отпадет.

Все эти варианты мы рассматриваем при работе «по-белому». Может быть еще один вариант. Просто станет гораздо больше товаров российского производства. На бумаге. Оформление соответствующего сертификата происхождения обойдется дешевле, чем уплата 20-процентного НДС. В России открыли свои производства многие транснациональные корпорации. Вряд ли на каждом таможенном посту Беларуси есть их список. Вряд ли есть инструкции таможенной очистки грузов положение о необходимости телефонной или документальной проверки наличия на бескрайних просторах РФ какого-нибудь мини-завода по производству мониторов, мебельных гарнитуров или косметики. Тем более заплатить заинтересованному лицу и не звонить проще, чем формально заставить его это делать. Зная глубокие ресурсы воображения и творчества белорусских и российских предпринимателей в сфере легального и «серого» обхода фискальных актов, наверняка появятся множество других схем, начиная от банального освобождения от уплаты до не менее банальной контрабанды под старые фактуры и декларации. Поскольку чувство меры у нашей власти - вещь крайне относительная, то не исключено и дальнейшее ужесточение законодательства в отношении товаров, поступающих из России.

За всеми этими разборками партнеров по не существующему Союзу власти забыли об одном скромном стоящем в стороне актере - белорусском потребителе. О том, что цены на импорт повысятся, практически никто не спорит. Прежде всего речь идет о потребительских товарах. Подорожают компьютеры и все, что входит в них и находится вокруг, бытовая электроника, продукты питания, мебель, строительные материалы, фирменная одежда и многое другое. В Беларуси также не делают шубы и прочие изделия для более комфортной зимовки. Они тоже подорожают. Правда, это не будет одномоментно и скачкообразно. Многие будут зависеть от того, какой из вариантов дальнейшего развития событий выберет власть.

Ни одна экономика в мире от повышения налогов и сборов еще не выигрывала. Введение НДС на импортные товары, ввозимые из России, снизит конкурентоспособность одних представителей реального сектора и временно поможет другим. Но только временно, потому что реальная помощь - это системная реформа административной и налоговой системы, это серьезная модификация национальной таможенной политики. Россияне давно игнорируют робкие голоса белорусов, требующих предварительных консультаций по таможенным вопросам. Значительное упрощение тарифной политики, снижение пошлин, сокращение числа выделяемых товарных групп - стратегическое направление развития таможенной политики России. Беларусь - потенциально более мобильная и управляемая страна - постоянно плетется в хвосте запоздалых решений России. В начале 90-х мы пережили развал одного Союза. К концу 2000г. мы имеем развал другого. Реальной экономической интеграцией займутся будущие поколения политиков, экономистов и бизнесменов.

## • ВИЗИТЫ

# НЕЗВАННЫЙ ГОСТЬ

Но приятный - во всех отношениях

Беларусь до последнего момента оставалась на скамье запасных в графике пребывания в Европе делегации Всекитайского собрания народных представителей (ВСНП). Лишь 1 сентября программа была утверждена окончательно, а уже через 4 дня - 5 сентября - около 10 часов вечера самолет китайской авиакомпании приземлился в аэропорту «Минск-2».

Наталья ГРИБ

Посольство КНР в Минске получило телефонограмму о визите высокой делегации только 1 сентября. «Мы почти 5 суток не спали, согласовывали вопросы проживания делегации и график встреч на высшем уровне в Минске, организовывали безопасность визита. Делегация вместе с журналистами состояла из 130 человек», - рассказывала корр. «БГ» У Сяоцзю, чрезвычайный и полномочный посол КНР в РБ.

В чем причина такой спешки? Почему Ли Пэн, председатель постоянного комитета ВСНП, столь неожиданно прибыл в Минск? Ведь он хорошо знаком с традициями белорусского гостеприимства: побывал здесь в 1995г. и, по словам премьер-министра Беларуси Владимира Ермошина, «заложил первый камень в фундамент наших отношений, которые ко взаимному удовлетворению развиваются довольно успешно».

Повода усомниться в согласованной политике двух стран на внешней арене вроде бы тоже нет. За несколько дней до приезда в Минск Ли Пэн встречался в Нью-Йорке с Павлом Шипуком и Анатолием Малофеевым, спикерами двух палат парламента, где они еще раз подтвердили солидарность во взглядах на существование единого и неделимого Китая - наиболее чувствительного для страны вопроса. Уже в Минске Шипук заметил: «Несмотря на разницу географического положения, размеров территории, Китай и Беларусь объединяет близость позиций по основным внешнеполитическим процессам. Это - неприятие мировой гегемонии одной страны, осуждение силовых методов решения политических проблем и уважение всех субъектов международного права». Ничего нового.

Экономические проблемы были обсуждены месяц назад - в ходе визита в Минск первого зампреда КНР Ху Цзиньтао. Сентябрьская встреча изначально не предполагала подписания каких-либо соглашений. В чем же тогда дело?

«БГ» обратилась в МИД просьбой прояснить ситуацию. В пресс-службе министерства сообщили, что ничем помочь не могут, поскольку визит готовил аппарат парламента. В пятницу заставить депутатов на рабочем месте и получить комментарий не удалось. Шипуки Малофеев заседали в администрации президента, Владимир Коноплев, вице-спикер ППНС, по словам секретаря, постоянно



Дружба крепчает

но куда-то отъезжал. Где находился Николай Чергиниц из СР, также осталось не ясным: его телефон был включен на факс.

Китайское посольство расставило все точки над «i». Традиционно чиновники высокого ранга Китая выезжают в заграничные командировки только два раза в году. Поэтому график любого зарубежного визита на высшем уровне включает в себя посещение как можно большего числа стран. Поездка Ли Пэна, к примеру, продлится почти две недели. Китайский спикер начал свое мировое турне с посещения заседания парламентской ассамблеи ООН в Нью-Йорке. Затем вылетел в Европу, где провел короткие переговоры в Исландии, Литве, Беларуси, Эстонии и Латвии. 11-12 сентября запланирована последняя остановка - в России.

Прямо скажем, Европа слишком холодно встречала высокого китайского гостя. У дверей исландского парламента его ожидали 200 пикетчиков. А в Вильнюсе к его приезду вовсе открылось заседание Международного трибунала по расследованию преступлений коммунизма. Поэтому Ли Пэн, по официальной информации, ограничился несколькими встречами в вильнюсском аэропорту и вылетел в Минск.

Зато в Беларуси китайский руководитель полноценно отдохнул, как он сказал, «хорошо выпался», провел встречи в правительстве и двух палатах парламента. Премьер Ермошин сердечно приветствовал Ли Пэна: «Сего именина связано начало становления и развития политических и торгово-экономических отношений молодой Республики Беларусь и Китайской Народной Республики». Ту же мысль повторили все высшие государственные лица Беларуси. Лукашенко 7 сентября вылетел из Нью-Йорка раньше, чем прошла заключительная обеденная церемония саммита ООН. «Я не мог не приехать для того, чтобы встретиться с вами в Беларуси», - пролил он балзам на душу китайскому другу.

Малофеев убежденно говорил о том, что «Беларусь стала пропагандистом китайского образа жизни» а «Китай является для нас примером для проведения глубоких и взвешенных реформ». Во

обще на встречах царила атмосфера полного взаимопонимания. Ермошин, например, увлекся вступительной речью и даже позабыл о необходимости перевода. Когда ему об этом напомнили, отшутился: «Я думал, все знают по-русски». Судя по мгновенному дружному смеху за столом переговоров, он не ошибся. Для журналистов слова приветствия перевели.

За последние 5 лет товарооборот двух стран вырос в 2,5 раза (\$207 млн. в 1999г.) за счет роста экспорта калийных удобрений. «БГ» уже писала, что 150 млн. «калийных» долларов китайские статистики относят на торговлю с Россией, поскольку удобрения поставляются через «Международную калийную компанию» и проводятся через китайскую таможню, как российский товар. А белорусские официальные аналитики не учитывают стоимость китайских обуви и трикотажа, которые очень хорошо раскупаются нашими соотечественниками.

Последние сомнения по поводу дальнейших взаимоотношений с Китаем, если такие у кого-нибудь остались, развеял Лукашенко: «Мы определили Китай своим стратегическим союзником, и он всегда может рассчитывать на Беларусь... Взгляд на мировые проблемы у нас абсолютно совпадает. И мы рады, что у нас есть надежная опора и очень влиятельный друг в лице Китайской Народной Республики».

одного из постоянных членов Совета безопасности ООН». Ли Пэн высказал удовлетворение развитием отношений по восходящей и уже перед вылетом в Таллинн в аэропорту признался, что очень доволен визитом в Беларусь. У Сяоцзю сказала «БГ» о том, что все прошло, как по маслу, в полном соответствии с программой пребывания. Однако отдохнуть послу по-прежнему некогда: с 7 по 13 сентября в Беларуси проходят Дни культуры Китая.

ДЛЯ СПРАВКИ:

По итогам внешней торговли РБ за 1999г., Китай занял 7-е место среди стран дальнего зарубежья по объему товарооборота, 5-е - по объему экспорта и 13-е - по объему импорта.

Товарооборот за 6 месяцев 2000г. составил \$110,5 млн., или 120 % к тому же периоду 1999г. В прошлом году РБ увеличила объем поставок калийных удобрений на \$47 млн. (63 % к 1998г.), их доля превысила 70 % в общем объеме белорусского экспорта. Кроме того, Беларусь поставляет электронные микросхемы, грузовые автомобили. Основные статьи импорта - антибиотики, обувь, табачное сырье.

Основной проблемой остаются плохая информированность производителей о возможностях промышленного потенциала двух стран, а также проблемы транспортировки грузов, в особенности их сохранности в пути и при перегрузке на железнодорожных станциях.

В Беларуси зарегистрировано 31 китайское предприятие. Они главным образом специализируются на производстве продуктов питания и торговле. Суммарный китайский капитал в уставных фондах ИП равен \$3,2 млн. В Китае зарегистрировано 15 предприятий с суммарным объявленным белорусским капиталом \$13,2 млн. При этом фактически освоено \$2,9 млн. инвестиций.

Особенностью 2000г. Лукашенко назвал готовность Китая активизировать переговоры в области технического и военно-технического сотрудничества. В военно-технической сфере выполнено 60 из 80 заключенных с 1993г. контрактов. Проведено 5 заседаний Координационного комитета в области вооружений и военной техники. В 1999г. китайской стороне переданы предложения по совместным научным разработкам и поставкам вооружений и военной техники. Очередное заседание Комитета пройдет в Пекине в конце осени.

Бесплатное открытие расчетного счета в белорусских рублях

Проведение срочных платежей в режиме реального времени

Бесплатное проведение встречных платежей

Бесплатная установка системы "Клиент-Банк"

Льготное кредитование клиентов банка



ОАО "Джем-банк"  
Лицензия  
Национального Банка РБ  
№22 от 30.09.96 года

Телефоны:  
2688191, 2688171

## ТАЙНА ВАШЕГО УСПЕХА



## страхование

## ЗАСТРАХУЙ!

Сам такой, или Скандал в благородном семействе

Белорусское страхование все еще подает признаки жизни. Об этом можно судить по разгорающемуся скандалу вокруг страхования ответственности перед таможенными органами. Как уже сообщала «БГ», с 22 мая в Беларуси три страховые компании - «Белгосстрах», «Бролли» и «Белгосвнешстрах» - приступили к продаже совместных полисов по страхованию ответственности перед таможенными органами. Группа страховщиков, поддержанная Белорусским страховым союзом, выступила категорическим противником наделения эксклюзивными правами отдельных страховщиков.

Римас СТАУМПЕ

Как известно, Беларусь, являясь членом Конвенции о международных автомобильных перевозках, имеет доступ на международные рынки автомобильных грузоперевозок только при наличии у ее перевозчиков гарантий оплаты претензий, выставленных таможенными органами других стран. Гарантии, в свою очередь, обеспечивают национальными гарантийными

объединениями автоперевозчиков, объединенных в Международный союз автомобильного транспорта (МСАТ), а подтверждение гарантии - выпускаемые МСАТом и распространяемые через национальные гарантийные объединения так называемые книжки МДП. В Беларуси таким объединением является Белорусская ассоциация автомобильных перевозчиков (БАМАП). Книжка МДП (часто именуемая Карнет-ТИР) - подтверждение того, что страна-участница международной Конвенции гарантирует возмещение ущерба автоперевозчиком за нарушение таможенного законодательства других стран. Для получения же книжки МДП перевозчик обязан предоставить финансовую гарантию возмещения ущерба в размере не менее \$50 тыс.

Поскольку банки по понятным причинам отнюдь не стремятся предоставлять перевозчикам соответствующие гарантии по покрытию рисков, а собственными свободными средствами перевозчики, как правило, не располагают, то единственно возможной гарантией по возмещению убытков наших перевозчиков является страховой полис. Ранее страхование книжек МДП

проводил «Белингосстрах», однако несколько лет назад его западный партнер - брокерская компания «Дэвисон», определенная МСАТом для обеспечения перестрахования, отказалась от сотрудничества. Первоначальный договор предусматривал, что «Белингосстрах» обязан был переводить до 80% страховой премии «Дэвисону». По-видимому, международный страховщик на каком-то этапе «обиделся» на белорусского партнера, когда тот предпочел не передавать риски в перестрахование в столь невыгодном для себя объеме. По имеющейся в распоряжении «БГ» информации, претензии «Дэвисона» отнюдь не связаны с возникшими у него убытками по страховым случаям, которые он был вынужден покрывать за счет собственных средств, а всего лишь из-за недополучения страховой премии. Но, как известно, нет премии - нет обязательств.

Так или иначе, но упорство МСАТа в навязывании незаметного по меркам европейского перестраховочного рынка брокера «Дэвисона» с его никому не известными адептами действительно впечатляет. Когда в Беларуси приступили к обсуждению темы о целесообразности проведения подобно-

го вида страхования, скептики приводили в пример опыт российских страховщиков, отказавшихся от сотрудничества с «Дэвисоном». Тамошние страховщики не без основания посчитали, что если МСАТ все-таки требует страховать риски перед таможенными органами, то «Ингосстрах» вполне способен полностью их покрыть.

Ныне новоявленный пул в составе «Бролли», «Белгосстрах» и «Белгосвнешстрах» включен в своеобразие «международную перестраховочную цепь». 70% риска белорусских перевозчиков уходит в перестрахование международному пулу, представленному уже упомянутым брокером «Дэвисоном» (по некоторым данным, он уже поглощен брокерской группой AON). Представители пула утверждают, что переговоры о снижении доли риска, направляемой в перестрахование, с чиновниками МСАТа ни к чему не привели. Впрочем, принципиально ситуацию это не меняет. Гораздо эффективнее выглядит расчет МСАТа, оправдывающий саму схему перестрахования ответственности белорусских перевозчиков за границей (этот расчет удивительным образом перекочевал в докладные записки руководства «Белгосстрах» в адрес правительства). Итак, согласно расчетам МСАТа, для покрытия рисков в размере \$50 тыс. при общем объеме реализации книжек МДП в Беларуси за год в размере около 200 тыс. штук необходимо иметь финансовых активы в размере \$10 млрд., а при сроке претензий в 4 года наша страна должна обладать

активами в целых \$40 млрд.! Если учесть, что членами Конвенции являются 48 из 67 государств, страховой пул «Дэвисона» должен обладать активами не менее \$2 трлн. - такими деньгами не обладают все вместе взятые страховщики мира, проводящие подобный вид страхования.

Напомним, что суммарные валютные резервы белорусских страховщиков составляют ныне примерно \$18 млн. При существующей страховой премии в \$13, включенной в стоимость книжки МДП, при нетто-ставке пусть даже в размере \$10 и максимальном объеме покрытия в \$50 тыс. по каждой из 200 тыс. реализованных в год книжек, легко подсчитать возможное количество страховых случаев. Их наберется всего около 40 - иначе говоря, даже при самом неблагоприятном исходе, когда к выплате будет представлен максимальный объем возмещения по одной книжке, белорусские страховщики будут вынуждены выплатить вполне подъемные для них деньги - \$2 млн. (Впрочем, статистика по подобному виду страхования - вещь достаточно усредненная; тем более когда белорусские перевозчики при общем падении цен на грузоперевозки стремительно теряют не только европейские, но и российские рынки.)

Итак, ключевые вопросы: что так сильно задело страховщиков - неудачников и почему в страховой пул попали лишь три компании: «Белгосстрах», «Белгосвнешстрах» и «Бролли»? Большинство страховщиков - подписантов письма в адрес Совмина с выражением озабочен-

ности по поводу оттока перестраховочных премий за рубеж признают: страховой полис - действительно единственно возможная гарантия белорусским автоперевозчикам. Однако разногласия мнений - является ли страхование книжек МДП собственно страхованием - столь очевидна, что невольно наталкивает на мысль, что «международная перестраховочная цепь» создана в интересах весьма узкой группы участников. А те, в свою очередь, готовы в оправдание своих интересов даже на то, чтобы предоставить неисклюшному в страховых делах первому вице-премьеру правительства упомянутые выше фантастические расчеты.

Генеральный директор компании «БАСО» Александр Дементьев полагает, что по страхованию в рамках Конвенции МДП «в течение уже пяти лет никто ничего не платил. То, что существует, нельзя назвать страхованием. Это взимание дополнительных взносов с перевозчиков и перераспределение этих денег. Не более того. Заявленные претензии - это еще не погашенные. Но для нас проблема в другом: перевозчикам навязывают этот страховой продукт, а попутно и другие виды страхования - СМР, медицинское страхование иностранцев, автокаско и другие».

В руководстве компании «Белвнешстрах» возражают против столь значительной доли перестрахования, которые белорусские страховщики вынуждены передавать за рубеж. «У нас достаточно мощных компаний, которые взяли бы

Сергей МОЙСА,  
зам. гендиректора «Белингосстрах»:

ПАХНЕТ ГРЯЗНОЙ  
МОНОПОЛИЕЙ

- Глава компании «Бролли» Виктор Лаврусенко заявил «БГ», что обращение БСС в адрес Совмина с выражением озабоченности по поводу непрозрачности системы перестрахования книжек МДП и передачи значительных валютных рисков за границу подготовлено якобы без согласования с членами союза.

- Я был свидетелем того, как в написании письма участвовали практически все члены совета. Утверждать можно разное.

- «Белгосстрах» ныне ведет переговоры о снижении доли, передаваемой в перестрахование. Шансы у него есть?

- А о каком перестраховании мы говорим?

- Книжек МДП. Или вы считаете, что вся эта схема - не более чем ширма для увода валютных средств за рубеж?

- Я понимаю так, что БАМАП должен страховать риски в белорусских компаниях, а МСАТ должен получать свою долю.

- Вы считаете, что речь не идет о перестраховании?

- Есть гарантирующая организация - БАМАП; член БАМАПа должен внести определенные средства в гарантийный фонд или предоставить страховой полис, который, в свою очередь, должен защищать перевозчика по полному пакету - все, что связано с ответственностью перед таможенными органами. Не книжка страхуется, а весь пакет.

- Согласитесь, мало кто из белорусских перевозчиков сможет внести в гарантийный фонд 50 тысяч - сумму, равную максимальному размеру гарантий за возможное нарушение ими таможенного законодательства других стран.

- Некоторые действительно не могут заплатить. Когда БАМАП выдает перевозчи-

ку карнет, то он гарантирует оплату им таможенных платежей. Другое дело, что это перекладывается на плечи страховых компаний, но в такой ситуации перевозчики вправе самостоятельно выбрать себе страхового партнера, а не того, которого ему навязывают. Когда страховые компании дают гарантию перевозчику, они несут ответственность за нарушение им таможенного законодательства других стран, и, повторю, перевозчики вправе самостоятельно выбрать себе страхового партнера. В данной ситуации это право полностью отсутствует. За этим следует бесцеремонное навязывание перевозчикам иных страховых продуктов тех компаний, финансовое состояние которых не совсем отвечает их возможностям. Есть же компании с гораздо большим опытом проведения подобных видов страхования. Не хочу обидеть «Белгосстрах», но он вообще не занимался подобным видом страхования.

- Подобная схема нам искусственно навязана?

- Это пахнет монополией. Причем грязной. Ее искусственность очевидна. Если БАМАП признает полис страховых компаний как гарантию при приобретении карнетов, значит, в этом могут участвовать все компании, имеющие лицензии Комстрахнадзора.

- На фоне резкого снижения «дозвол», предоставленных Польшей нашим автоперевозчикам, они стремительно теряют еще и российский рынок.

- Не секрет, что наши автоперевозчики терпят убытки в основном на территории России. Однако возможности белорусских страховщиков приближаются к нулю. Вряд ли кто-либо из российских компаний будет рассматривать убытки белорусских перевозчиков, не имея в перестраховании части риска или договорных отношений с нашими страховщиками. Создается впечатление, что задача пула из двух компаний - выдать полисы, а если что и произойдет - завтра будем думать.

- Кухня БАМАП явно не отличается открытостью, вряд ли кому досконально известна схема ее взаимоотношений с МСАТом. И тем не менее, учитывая, что в Беларуси ежегодно продается около 200 тысяч книжек МДП, не считаете ли вы, что этих средств вполне оказалось бы достаточно для формирования БАМАПом собственного гарантийного фонда, иначе говоря, своеобразного общества взаимопомощи по типу ТТ-клуба?

- Естественно, по крайней мере, часть этих денег. О конкретных суммах я не имею права говорить, поскольку мне неизвестно, переводил ли БАМАП какие-то деньги МСАТу или в качестве гарантий держит их у себя, под что он выдает гарантии - об этом я не могу говорить со стопроцентной уверенностью.

- Белорусские страховщики в состоянии выступать гарантом по страхованию МДП, тем более что, по расчетам, количество страховых случаев при нынешнем объеме продаж книжек МДП - менее 50.

- Статистика, разумеется, - вещь хорошая, но за последние пять лет она весьма существенно изменилась и сегодня, в лучшем случае, усредненная. 40 ли случаев, 80 или 20 - я не брался бы однозначно утверждать. Цены на перевозки падают, опять-таки проблемы на российско-белорусской границе с ее упрощенными пунктами пропуска.

- Резервов белорусских страховщиков достаточно для покрытия убытков перевозчиков?

- Не могу сказать однозначно «да». Грубо говоря, держать эти деньги «под собой» страховщику опасно. Это все-таки валютные риски. Незря Комстрахнадзор регламентировал перестрахование. Так что страховщик вправе рассматривать перестрахование исходя из основного потока транспорта. А сегодня основной поток - на Россию, а тамошним страховщикам с их большим опы-

том работы на рынке куда легче разбираться со своей таможенной. Но это лишь в том случае, если они заинтересованы в урегулировании претензий белорусских перевозчиков.

- Перестраховывать ответственность перед таможенными органами следует в России?

- Любый наш перевозчик скажет, что процентов 90-95 перевозок приходится на Россию.

Виктор ЛАВРУСЕНКО,  
гендиректор компании «Бролли»:

Я ПРЕДЛАГАЛ МУЖИКАМ  
ЗАБРАТЬ БОЛЬШЕ

- Вам известно, сколько выплачено денег по претензиям к нашим автоперевозчикам международными страховщиками при посредничестве «Дэвисона» и какая сумма была оплачена непосредственно МСАТом? «Бролли» участвовала в урегулировании претензий? Если да, то в каком объеме?

- Об этом надо спрашивать в БАМАПе. Что же касается «Бролли», то мы еще не участвовали в урегулировании претензий, но уже есть страховые случаи, которые обернутся для нас убытками: есть задержанные таможенными органами перевозчики, которым будут предъявлены претензии. Суммы пока неизвестны. Урегулирование претензий по этому виду страхования может растянуться и на полтора года.

- Действительно, на Западе подобные претензии урегулируются явно неспешно. Ставку делаете на это?

- Да, это может длиться годами. Но потом если «вывалится» на страховщика сумма, так уж «вывалится».

- Может, и «Бролли» тогда уже не будет...

- «Бролли» будет всегда. Это я вам обещаю.

- Если МСАТ оплачивает претензии за счет средств, перечисленных БАМАПом за продажу книжек, то по-

чему БАМАП обязан возмещать МСАТу выплаченные суммы?

- БАМАП не оплачивает продажу книжек - все оплачивает перевозчик. Просто раньше цена книжки была выше. И в этой цене закладывалось страхование. За счет этой доли сам МСАТ страховал эти риски через «Дэвисон» - цена этого страхования была выше. Сейчас, когда к схеме подключилась наша компания, стоимость книжки снизилась на два доллара. Мы дали меньший тариф, чем иностранные страховщики.

- Ваши оппоненты утверждают, что монополия на страхование книжек МДП «тянет» за собой «рекомендации» перевозчикам приобретать другие страховые продукты только в этих компаниях.

- Объясню, как происходит на самом деле. Мы специально договорились, что книжки должны реализовываться в БАМАПе, и перевозчики не ходили бы за ними в «Бролли» и «Белгосстрах». Мы же понимали, что найдутся те, кто будет упрекать нас якобы в несправедливой конкуренции. Поэтому мы сказали: нет, СМР все страхуют там, где страховали, а книжку все равно в БАМАПе надо покупать.

Как можно кому-то насильно рекомендовать страховаться, если перевозчик СМР страхует один раз в год, а карнет - по 50 штук в месяц покупает. Так что подобные разговоры - попытка раздуть дешевый скандал.

- Как вы прокомментируете слухи о том, что письмо генсекретаря МСАТа на имя Лукашенко о необходимости сохранения схемы перестрахования через «Дэвисон» было написано в Минске и в интересах всех участников «перестраховочной цепи»? Судя по тексту письма, его автор - нам почти что земляк: прекрасно владеет русским языком да еще и с элементами «трясняки», а его знание нашего страхового рынка полностью совпадает с тем, как его представляет руководство БАМАПа.

- Пусть человек, который распускает по-



## • банки

## В ПРЕЖНЕМ РЕЖИМЕ

Нацбанк отменил санкции в отношении «Белбалтии»

в перестрахование подобные риски, снизив доли иностранцев хотя бы до 40 процентов», - заявили в «Белвнешстрахе» корр. «БГ». «Неудачники» утверждают, что решение о предоставлении эксклюзивных условий страхования лишь трем компаниям - типичный пример создания неравных конкурентных возможностей. Однако зачем им, лоббистам, это надо?

Самое очевидное: тандем «Бролли» с госкомпаниями - мечта любой частной фирмы, заинтересованной в продвижении своих продуктов с использованием неограниченных административных ресурсов государства. Мы далеки от мысли утверждать, что компания «Бролли» в прошлом как будто бы не замеченная в недобросовестной конкуренции - исчерпав собственные ресурсы, вознамерилась потеснить на рынке конкурентов за счет «дружбы» с «Белгосстрахом». Тем более что подобная близость, как и следовало ожидать, вызвала лишь волну недовольства конкурентов, обвиняющих новоявленный пул в своевольном присвоении полномочий выступать от имени государства на переговорах с МСАТом и в дискредитации всего национального страхового рынка.

Малопонятная игра под прикрытием «международной перестраховочной цепи» очевидна. А закрытость и кулуарные переговоры ничего, как известно, кроме подозрений в нечестной игре, не порождают. По некоторой информации, объем претензий к БАМАПу по крайней мере за два последних года составляет свыше \$2 млн., но выплачива-

лись ли на самом деле претензии - тайна за семью печатями. В конце концов БАМАП в состоянии сам сформировать гарантийный фонд, реализуя перевозчикам книжку МДП по цене \$57 (страховой взнос составляет примерно \$13 и вносится отдельно). Обнаружит ли эта организация столь важные сведения хотя бы ради того, чтобы покончить с домыслами и слухами, как-то: данные об объеме поступивших от продажи книжек МДП средств; сколько БАМАП получил за продажу книжек; наконец, какую часть из этой суммы он отправляет МСАТу?

И, наконец, еще один вопрос. А необходимо ли страхование в рамках Конвенции МДП? Если да и иных механизмов защиты интересов БАМАПа не существует, то учитывались ли интересы национальных страховщиков? И если страховка ранее была включена в стоимость книжки, не значит ли это, что в течение ряда лет БАМАП нарушал законодательство, напрямую страхуя своих членов за рубежом (даже известная директива N3 МСАТа не обязывает, а рекомендует, если это необходимо, страхование; с МСАТом должны быть согласованы лишь условия страхования, а не конкретные страховщики и перестраховщики)?

О том, что ситуация вокруг страхования книжек МДП перерастает в полномасштабный скандал в среде страховщиков, свидетельствуют интервью, которые корр. «БГ» взял у страховщиков, отстаивающих диаметрально противоположные взгляды на проблему.

**Под пристальное внимание Нацбанка «Белбалтия» попал в конце 1998г. Августовский финансовый кризис в России «престимулировал» Нацбанк задуматься о судьбе денег физических лиц, размещенных во вкладах в коммерческих банках страны. Оказалось, что вкладчик фактически не защищен от серьезных катаклизмов даже в соседних странах.**

Отдел финансов

Формировавшийся за счет средств коммерческих банков гарантийный фонд защиты вкладов был не в состоянии обеспечить возврат депозитов вкладчикам даже мелкого банка в случае его банкротства. И вот для предупреждения возможных неприятностей и уже имея печальный опыт разбирательств с вкладчиками «Магнатбанка», «Дуката», «Понска» и других «неудачников», в сентябре 1998г. Нацбанк установил обязательный норматив, в соответствии с которым объемы привлеченных от населения средств не должны превышать капитал банка.

К тому времени самым актив-

ным оператором по работе с валютными вкладами населения в стране был именно банк «Белбалтия», который сумел привлечь около \$20 млн. (примерно 10% валютных вкладов всей системы). При этом банк практически не допускал невыполнения обязательств перед вкладчиками как в части выплаты процентов, так и по основным суммам. Более того, даже в период ажиотажа среди вкладчиков в августе 1998г. банк сумел обеспечить выплаты только за месяц в сумме около \$3 млн. И тем не менее объем вкладов населения у банка превышал собственный капитал более чем в 12 раз.

На «Белбалтию» обратил свои взоры Нацбанк. Результатом его изысканий стал отзыв у «Белбалтии» генеральной лицензии в октябре 1999г. Причем совершенно бесосновательно, что, собственно, и подтвердилось в промежуточных решениях хозяйственного суда, куда с иском обратился «Белбалтия». Судебные тяжбы обернулись для банка новыми неприятностями. С 3 января нынешнего года для «Белбалтии» введен режим корсчета «В» (запрет на проведение всех активных операций). Даже в столь непростой си-

туации банк продолжал вполне нормально функционировать, следуя согласованному с Нацбанком графику приведения в соответствие норматива «капитал/вклады». К 1 августа 2000г. вклады населения превышали собствен-

ный капитал банка уже только в 7 раз. И именно с 1 августа Нацбанк отменил действие санкции в виде режима корсчета «В», а 31 августа банку возвращена генеральная лицензия на совершение валютных операций.

## Банк Белбалтия

**В связи с расширением комплекса предоставляемых услуг Банк Белбалтия приглашает на расчетно-кассовое обслуживание:**

1. Бесплатное открытие текущих счетов
2. Предоставление гарантий по срочному (в течение 1 часа) проведению платежей (минимальные тарифы - 0,03%, для корпоративных клиентов - бесплатно)
3. Проведение встречных платежей
4. Система удаленного доступа "Клиент - Банк"
5. Начисление процентов по остаткам на счетах юридических лиц по договоренности
6. Прием торговой выручки до 19.00
7. Привлечение средств в иностранной валюте во вклады по ставкам от 10% до 14% годовых

Обращаться по адресам:

г. Минск, Привокзальная площадь, г-ца "Экспресс", 8 этаж

тел.: (017) 226-53-88, 226-09-55, 596-40-33

г. Брест, ул. Пушкинская, 59

тел.: (0162) 26-42-43, 26-47-17

г. Гродно, ул. К. Маркса, 31

тел.: (0152) 75-24-40, 75-24-42

Ген. Лицензия № 44 от 31.08.2000 выд. НБ РБ

добные слухи, попробовал бы попасть к генсекретарю МСАТ. Впечатление такое, что этот человек думает, будто генсекретарем можно выпить чаю, а потом сказать: знаешь, я сейчас накараю письмо, а ты его подмахни. Да мы за полгода просились к нему на прием - этот человек занимает очень высокий пост. Это тоже самое, что попасть к генсеку ООН и попросить подписать письмо в пользу «Бролли».

Эти люди не представляют, что такое система МСАТ. А то, что Беларусь стала практически единственной страной, которая стала на позицию отвоёвывания своих интересов, - это результат встречи компаний «Бролли» и «Белгосстрах» с руководством МСАТ.

**Как тогда понимать расчет «Белгосстраха»: для покрытия рисков в размере 50 тысяч долларов на одну книжку МДП необходимо, чтобы Беларусь обладала активами (при сроке претензий в 4 года) в 40 миллиардов?**

- Это надо у «Белгосстраха» спросить. Вообще же речь идет об агрегатной ответственности - эта та ответственность, которая ложится на страховщика, если у него в один день произойдут все страховые случаи. Сегодня у «Бролли» агрегатная ответственность составляет 254 миллиона. А сколько для этого необходимо иметь активов для их покрытия - это вопрос к Комстрахнадзору. Для «Бролли» разрешено иметь активы ниже в 240 раз. Для другой компании - в 70 раз меньше. Все зависит от размеров активов компании, а Комстрахнадзор определяет степень наступления события.

**Не кажется ли вам, что все пересуды по поводу прозрачности существующей ныне схемы страхования книжек МДП - результат того, что ее инициаторы по не совсем понятным причинам отказались от создания пула компаний, имеющих соответствующие лицензии на подобный вид страхования? Ведь проще было бы повторить опыт создания Моторного бюро при проведении обя-**

**зательного страхования автогражданской ответственности.**

- Пул имеет смысл тогда, когда все участники согласны в нем работать. Самое главное - в директиве номер 3 МСАТа, а директивы наше государство обязано выполнять, поскольку подписало Конвенцию, имеющую больший вес, чем закон о страховании (напомню, что документы, подписанные государством и принятые до введения закона, имеют приоритет). Так вот директива требует, чтобы условия страхования и тот, кто будет страховать, были согласованы с МСАТом. Никаких нет проблем для какой-то нашей компании. Любая компания, назовем ее, например, «Албена», может спокойно приехать в Женеву, и сказать: я хочу присоединиться к этой программе. Потому что пока Женеве не разрешит это сделать, никто никогда не присоединится к системе. Даже если и Шуст, и я, и премьер захочет, чтобы в этом пуле появились другие компании - это сделать невозможно. Нужно согласование с МСАТом.

Я нашим страховщикам говорил: мужики, я считаю, что мы можем забрать большую долю риска у «Дэвисона» или теперь уже у «АОНа». Давайте, не ломайте схему, мы запустим ее и отработаем. А потом я готов ехать с вами и помогать. Не я отдам то, что моей кровью заработано, а давайте «оторвем» у «Дэвисона». Я буду выступать вашим консультантом, переводчиком.

Мы с Шустом поехали и доказали - нам давали ведь всего 10 процентов и устанавливали 10 миллионов франков за агрегатную ответственность и прочее - мы это все прошли. Я четыре раза ездил, потратил на командировки 10 тысяч долларов, чтобы организовать ныне действующий пул.

Виктор ХОМЯРЧУК, Президент БСС:

НАС СЧИТАЮТ ИДИОТАМИ

- Беларусь действительно стала единственной страной, отвоёвавшей свои интересы?

- Надо полагать, что Российская ассоциация автоперевозчиков предала интересы

своей страны, отказавшись перестраховаться у «Дэвисона» (или уже АОН) и разместить свои риски в российском же «Ингосстрахе».

**- Но есть же третья директива МСАТа...**

- А вы ее почитайте. Там нет ни слова об обязательности страхования, об обязательности перестрахования, ни тем более об участии МСАТа в определении страховщиков и перестраховщиков.

**- Так каков же агрегатный лимит ответственности БАМАПа, а значит, и страховщиков?**

- Это вы можете узнать в БАМАПе, если они вам скажут, но, насколько мне известно - не более 10 миллионов, причем лимит устанавливается тем же МСАТом, генсек которого пишет нам письма о необходимости наличия каких-то 10 или 40 миллиардов, что с готовностью подтверждается профессионалами из «Белгосстраха». Нас что, за идиотов считают, а если считают, то с чьей подачи? Знаете, есть такое правило - чтобы в ложь поверили, она должна быть глобальной.

**- Может ли МСАТ прекратить выдачу книжек МДП белорусским перевозчикам, чем все время БАМАП пугает правительство?**

- Для этого сначала Беларусь нужно исключить из Конвенции на основании того, что БАМАП не оплачивает претензии. Но это проблемы БАМАПа. Судя по всему, денег от продажи книжек им должно хватать. К примеру, Болгария всегда была должником по системе Зеленой карты, она откровенно демпингует на этом рынке, но никто не ставит вопрос о непризнании болгарских Зеленых карт до исключения Болгарии из системы. Моя позиция такова: если на основании достоверной информации, предоставленной независимыми источниками, будет доказано, что без страхования не обойтись, пусть в этом страховании участвуют все компании, имеющие лицензию. Если же обойтись можно, то такое страхование никому не нужно.

## • прощай, оружие!

## МИЛЛИАРД НА ПОРОХ

И 25 лет - на утилизацию

**В районном центре Городок (Витебская область) практически завершено строительство Центра утилизации авиационных боеприпасов. Как заявил генеральный директор Белорусского государственного научно-производственного концерна порошковой металлургии Евгений Дорошкевич, «приемная комиссия признала готовность Центра на 99 процентов».**

Наталья ГРИБ

«Другой объект был бы уже запущен, а этот перепроверяется до последней гайки в связи с очень высокой опасностью производства», - заметил он. Российские утилизирующие предприятия помогают оборудованием и технологиями. Не совсем ясно, на каких условиях оказывается помощь: новое предприятие полностью находится в собственности белорусского государства.

Для окончания работ на этом производстве, усовершенствования аналогичного (по утилизации артиллерийских снарядов) и строительства современных скла-

дов для боеприпасов нужны немалые деньги. Как образно выразился Дорошкевич, «для полного счастья необходим один миллиард бюджетных средств».

Производство в Центре утилизации артиллерийских боеприпасов в Добруше (Гомельская область) работает, однако нет складов для хранения необходимого количества снарядов. В результате Беларусь попала в своеобразную ловушку. Ежегодно страна закупает 3 тыс. тонн взрывчатых веществ в России для добычи извести и других минеральных отложений. Государство платит валютой за порох и тротил. В то же время на складах Белорусского военного округа хранится 50 тыс. тонн боеприпасов, многие из которых остались здесь еще со времен Второй мировой войны. Но свой порох необходимо не только высвободить из бомб и снарядов, но и усовершенствовать его качество. «Ежегодно в Беларуси проходит ревизия боеприпасов. Но даже если мы удвоим сегодняшние темпы их утилизации, работы хватит еще на 25 лет», - пессимистично прогнозирует Дорошкевич.

Пишите: bg@belsonet.net  
bg@bg-weekly.com  
reklama@bg-weekly.com



«Белорусская газета» продолжает представление галереи отечественных *self-made man* - людей, которые сделали сами себя

• доска почета

## БОГОУГОДНОЕ ДЕЛО

Белорусский борец с картелем ОПЕК

Интервью с директором и учредителем проектного частного предприятия «Сарматия» Станиславом Кныровичем.

- Вы работаете в бизнесе около 10 лет. Что толкнуло вас тогда в объятия рыночной стихии со стабильного заработка в госучреждении?

- До 1991 года я был главным конструктором проектов в специальном конструкторском технологическом бюро (СКТБ) при БГУ. После окончания вуза в 1971 году сразу стал конструктором. Я и хотел этим заниматься. Нравилось что-то новое, захватывала динамика. Все время хотелось идти вперед. Поэтому работа в СКТБ меня полностью устраивала. Работал бы и дальше, если бы не начали закрываться темы, разваливаться организации. Сворачивалось финансирование, поменялся директор, и в один прекрасный момент я понял: все, надо уходить. Я зарегистрировал свое чисто конструкторское предприятие. Кстати, сделал это 24 декабря 1991 года, как раз на рождество. Моя жена Галина считает, что мы начали богоугодное дело, поэтому сумели выстоять.

- В партийной, советской работе не участвовали?

- Нет, не участвовал. Даже не звали, потому что я всегда работал на чисто технических должностях. Директор и главный инженер обязательно должны были быть партийными, а нам можно было спокойно копаться в своей науке. Я был конструктором, заведующим сектором, главным конструктором. Знал свое дело, а партийная работа была мне

просто скучна. Со мной ушли хорошие специалисты. Мы были уверены, что выживем именно за счет продажи конструкторских услуг, интеллектуального труда. Тогда нашей основной темой было энергосбережение.

- Но ведь тогда электроэнергия, нефть, газ были сказочно дешевы. Как вы могли предвидеть, что придет время, когда надо будет думать об энергосбережении?

- Мы с женой ездили в Польшу и смогли наблюдать за развитием событий в этой стране. Мы встречались на специализированных выставках с польскими и европейскими коллегами, изучали опыт. Поляки все начали делать на три года раньше. Был момент, когда они отпустили цены, и тогда потребитель почувствовал реальную цену энергии. Другого выхода не оставалось: нужны были инвестиции в энергосбере-

жение. Они начали подтягивать американцев, немцев - технологических лидеров в этой сфере. Моя жена по профессии - строитель-архитектор. Она убедила, что проектировать здания без учета энергосберегающих технологий - вчерашний день.

- Значит, супруга сыграла решающую роль в вашем решении начать бизнес?

- Скажем так: это проходило при ее самой активной поддержке. Уволился я красиво: вышел из кабинета директора, руки в карманах, в них - фи́га и пустота. Денег нет, а есть и кормить семью надо. Оказалось, что мы рано начали. Тогда потребители, и прежде всего государство, не созрели до понимания необходимости этой темы. Все мои попытки через «Белэнерго», через министерство жилищно-коммунального хозяйства, архитектуры и строитель-

ства начать серьезные разработки и внедрение наталкивались на непреодолимое препятствие: «тема хорошая, но не сейчас и не для нас». Какой смысл вкладывать деньги, когда сольерка и мазут были почти бесплатными? Мы опередили свое время на 10 лет. Непросто было дожидаться, когда плод созреет. Если бы не хорошие партнерские взаимоотношения, то наше дело заглохло бы на корню. А так энтузиазм и некий идеализм, безусловно, помогали. Два года мы продержались на выполнении заказов для России. С 1992 по 1997 год инженерный труд

на Харьковской был в очень плохом состоянии: жалобы поступали пачками. Нынешний замминистра жилищно-коммунального хозяйства Валерий Новак решился на эксперимент. До проведения работ в доме было всего плюс 12, сырость. Дети болели бронхитом. После утепления появилась другая проблема - жильцам пришлось постоянно жить с открытой форточкой. При той же подаче тепла в доме было 28-30 градусов. В начале работ жильцы встречали нас чуть ли не с дубинами. Мол, нашли подопытных кроликов. На следующий год по весне приехали телевидение, и тогда реакция жильцов была совершенно иной.

Нам давали не новые, а кризисные дома. Осенью утеплили, а зимой уже виден результат. Моральная сторона дела для меня очень важна.

- Получали ли вы льготы, дешевые кредиты, субсидии?

- Какие дотации? Мне в банке трудно взять кредит. Банки требуют залог, а свою голову в качестве гарантии я представить не могу. Нематериальные активы у нас в стране не имеют должной оценки.

- Чем вы можете объяснить перелом в спросе на технологическую продукцию, в которую вы инвестировали 6 лет?

- Люди начали понимать, что энергия, тепло стоят денег. Появились заказы. Нам позволили работать на объектах в Минске. Потом начали приглашать к участию в тендерах. При одинаковых условиях с другими компаниями мы часто получали заказы, потому что гарантировали качество при приемлемой цене и в четко оговоренные сроки. Мы первыми начали внедрение энергосберегающих технологий. Сегодня заказов очень много. Это и государственные, и частные деньги. Утепляем жилые и административные здания. Сегодня мы работаем со зданием БГУ, Академией физвоспитания и спорта. Все больше поступает заказов от частных лиц, имеющих коттеджи. Человеку не нравится отдавать полторы зарплаты в месяц на обогрев большого дома. Топливо надо покупать за «живые» деньги. Пошли заказы из России.

- Насколько конкурентна ваша компания на рынке?

- У нас были объекты в Москве, Смоленске, Надыме, Кишиневе, Варшаве и других городах как на Востоке, так и на Западе. На выставке «Стройпрогресс» в России в 1998 году мы получили золотой диплом за разработку энергосберегающей технологии. Россия отставала от Беларуси в этой сфере на 4 года. Но сейчас, особенно в Москве и Санкт-Петербурге, разрыв стремительно сокращается. В этом бизнесе появились деньги, и развитие идет семимильными шагами. Они уже здания проектируют с учетом таких технологий. После американской фирмы «Драй вит» мы были вторыми на российском рынке.

- Сколько рабочих мест прямо и косвенно вы создали?

- Сконструкторскими работами, с изготовлением оборудования на заводах и на всех предприятиях, к которым я имею отношение, получается около 300 рабочих мест. Продолжаем инвестировать в исследования и новые технологии. Обхваты-

Уволился я красиво: вышел из кабинета директора, руки в карманах, в них - фи́га и пустота.

вообще оказался никому не нужным.

- Чем же вы занимались пять лет, чтобы выжить и не превратиться в контору типа «купи - продай»?

- От энергосбережения в строительстве, жилом и промышленном, мы никогда не отходили. Некоторые члены моей первой команды работают со мной и по сей день. Некоторых заело безденежье. Установили контакт с польской фирмой «Ито» и ее шефом Марианом Лещинским. Мы начали организовывать совместные выставки. Небольшие, тематические выставки при хорошей рекламе находили своих потребителей. После Белгосплана, Госснаба и других структур подобного рода ниша была свободна. Вот мы ее и попытались занять. Начали делать у себя различные издания, зарабатывали деньги и вкладывали их в исследования, хотя на тот момент и речи не шло об их продаже. Мы не покупали квартиры, машины. Нам казалось, что инвестиции в идеи гораздо выгоднее.

У меня около 30 патентов и изобретений в области оборудования по энергосбережению. На примере Польши мы знали, что нас ждет. Я выполнял чисто техническую работу, супруга - строительно-архитектурную часть. Мы установили контакты с американской фирмой «Драй вит». Договоренности были очень конкретные, но на последней стадии что-то сорвалось, и монолитную высотку нам не дали утеплить по нашей технологии.

- Неужели вы использовали исключительно свои технологии? Откуда мог появиться такой опыт?

- Нам очень помог опыт и технологические знания польско-немецкой фирмы «Польрако». Они пошли нам навстречу. Суть нашего договора заключалась в том, что в течение двух лет мы должны были закупать их материалы, чтобы соблюсти качество и технологии и приобрести хорошую репутацию на первых объектах. Потом они нам передали всю свою рецептуру. Наш первый дом по теплоизоляции сделан в 1994 году в Минске на улице Харьковской, 8. Недавно проезжал мимо - приятно посмотреть: ни одной трещины. Некоторые представители министерств, ознакомившись с нашими технологиями, сразу поняли их перспективность и с тех пор всячески помогают. Двухэтажный дом





ваем наши изобретения. Например, сегодня остро стоит проблема кровли. Мы используем западные технологии, проводим испытания и внедряем их в Беларуси и России. Очередная интересная тема - оборудование для теплоизоляции труб тепловых сетей. Новые заказы пошли после российского кризиса 1998 года. Не было бы счастья, да несчастье помогло. Наши идеи пользуются в России устойчивым спросом. Появилась проблема, которую я в начале 90-х и предвидеть не мог, - дефицит конструкторов.

**- Вы хотите сказать, что появился спрос на мозги?**

- Да, в России появился спрос на новые идеи и технологии. Взять ту же теплоизоляцию труб. От ТЭЦ до дома теряется более 45 процентов тепла на километре трассы. Наши технологии позволяют снизить потери до 2 процентов. Мы открыли первый цех в республике по данному оборудованию. При этом мы не получили от государства ни копейки. В нашем цехе нет ни одного импортного болта. Я использую свои авторские разработки. Когда представители смоленских тепловых сетей увидели наш цех, они загорелись этой идеей. Американцы предлагают подобные технологии за 2 миллиона долларов, немцы - за 2 миллиона марок. Наша цена при том же качестве на порядок меньше. Пока в Беларуси есть конструкторы и изготавливать на наших заводах дешевле, чем в России. Сегодня надо пользоваться открытым информационным полем, возможностями Интернета, участвовать в выставках, тщательно отслеживать новинки. Альтернатива - забвение и быстрое завоевание рынка твоими конкурентами. Энергосбережение появилось после нефтяных кризисов 1967 и 1974 годов. Сегодня мы также имеем цену в 35 долларов за баррель нефти. В мире очередной виток интереса к энергосберегающим технологиям. Надо бросать вызов государственным картелям типа ОПЕК, иначе будет то, что сегодня мы видим во Франции - бастующие против повышения цен на бензин и сольярку парализовали всю страну.

**- За 10 лет вы наверняка сделали какие-то ошибки. Трудно быть первопроходцем?**

- Конечно, ошибки были. Сначала я считал, что люди должны относиться к делу так, как к нему относишься ты. Но все люди разные. Когда ты предъявляешь требования к другим, как к себе, появляются различные трения. Тебя вряд ли поймут, когда ты скажешь, что в этом месяце зарплата будет позже, потому что надо закончить некие важные исследования. Изменилось мое отношение к людям. Были и проблемы в отношении государственной собственности. Концерн «Белэнерго» дал нам забитый, грязный склад. Нам сказали: «Сделайте цех - потом будем говорить о вопросах собственности». Даже не о продаже. Четыре стены и крыша - это государственная собственность, а все оборудование и идеи - частные. По-хорошему надо делать отдельное предприятие. Сегодня сочетать государственную и частную собственность очень сложно.

За все это время я убедился, что надо все-таки больше надеяться на себя. Передали мы некоторые технологии на другие предприятия. Хорошо было бы, если бы они делали так, как было задумано. И нам проще: заплатил - и получил. Одна-

ко очень часто подрядчики не могут выполнить договоренности. Взять те же цены. Вроде бы договорился о цене, зафиксировал ее в валюте - ан нет, сталкиваешься с неожиданным ростом и валютной цены.

**- Говорят, сколько белорусуни плати, лучше работать не будет. Вы согласны с этим утверждением?**

- Нет, не согласен. Можете спросить у моих ребят, которые работают на производстве. Мы всегда приходим на строительный объект последними, когда стены и окна на месте. Часто заказчики просят нас закончить даже чисто строительные работы, потому что уверены в выполнении нами договоренностей. На дом, который мы сделали в Шклове, приезжали смотреть из Могилева. Наши сотрудники работают днем и при свете прожекторов рано утром и поздно вечером, когда заказчик ставит жесткие условия по срокам. Деньги - большой стимул. Важно также отношение к человеку, как к партнеру. Важно четко оговаривать условия работы.

Кстати, оба моих сына работают в начатом мною бизнесе. Так что основы семейной династии Кныровичей по энергосбережению мы заложили.

**- Как обстоят дела с качеством? Уступают ли ваши, белорусские стандарты признанным**

**Было бы великолепно взять один район города, обработать его по нашим технологиям и показать, насколько они выгодны для потребителя и государства. При реализации подобного проекта можно уменьшить расходы на оплату тепла в 8-10 раз.**

**авторитетам, к примеру, немцам или, что нам ближе, полякам?**

- Могу на этот счет рассказать историю из жизни. У нас был опыт работы с немцами. В рамках программы «ТАСИС» мы выиграли у них тендер по дому на улице Матусевича, 11. Немецкие контролеры не имели ни одного замечания. Они очень щепетильны в оценках, поэтому для нас это было своеобраз-

ным подтверждением стандарта качества. При этом я был страшно удивлен абсолютной немецкой безответственности. Три года прошло, а нам еще не заплатили половину денег. Миф о пунктуальных немцах развеялся в нашем конкретном случае. Это скорректировало наши отношения с западными компаниями.

**- Как вы отдыхаете, разгружаете мозги, наслаждаетесь жизнью вне работы?**

- Сон, когда было больше времени - баня, и футбол, пока не сломал ногу. Сейчас иногда играю в баскетбол. Моя отдушина - две внучки. Одно удовольствие пойти с ними на речку, в лес.

**- Десять лет назад, когда вы покидали свое конструкторское бюро, вы представляли себе свое сегодняшнее положение? Мечта реализована, все в порядке?**

- В голове на уровне идеи это было. Мы с супругой постоянно стремились к реализации своих идей. Мы постоянно ездим по мосту с улицы Московской на площадь Независимости и смотрим на здание БГУ. Галина всегда говорит, что, когда мы все это начинали, трудно было даже мечтать, что на центральной площади Минска мы будем утешать здание.

**- Что в будущем?**

- На днях мы подписали договор с «Коммунаркой» о полном технологическом исследовании здания по линии энергосбережения (подготовка рекомендаций, разработка проекта и его реализация). Многие заказчики готовы к такой комплексной работе. Было бы великолепно взять один район города, обработать его по нашим технологиям и показать, насколько они выгодны для потребителя и государства. При реализации подобного проекта можно уменьшить расходы на оплату тепла в 8-10 раз. Это осязаемая экономия для нашей страны, не обремененной большими валютными резервами. Много можно почерпнуть из польского опыта. При стабильном рубле можно привлечь банки для финансирования энергосберегающих технологий. Когда население будет платить за отопление и горячую воду на полную катушку, энергия станет настоящим товаром, под который выгодно будет давать кредиты.

## • МОНОПОЛИИ

# В СУД ЗА... РАЗМЕР И УСПЕХ

Серость - норма жизни

**Не любят у нас в Беларуси «выскачок», которые работают сутра до ночи, рискуют, нервничают и зарабатывают. Чем успешнее работает человек, тем больше потребителей выбирает его товары и услуги, тем больше вероятность получить под дых от государства и очутиться на скамье подсудимых.**

Ярослав РОМАНЧУК

Одним из первых законов, которые надо будет отменить, чтобы начать экономические реформы в Беларуси, является закон «О противодействии монополистической деятельности и развитии конкуренции» от 10.01.2000г., а также инструкция к нему «По выявлению монопольных цен», утвержденная Министерством предпринимательства и инвестиций 28.04.2000г. Мало можно найти законодательных актов, которые воплотили в себе такое количество мифов и опасных заблуждений из области философии и экономики. Точнее говоря, данный закон основан на идеологии прошлой эпохи. В контексте глобализации, открывающихся рынков и трансконтинентальных слияний такой закон является сильным тормозом развития национальной экономики и прямым источником угрозы экономической безопасности.

«Монополия», «доминирующее положение на рынке», «дискриминационные практики», «справедливая цена», «монопольно низкая цена» и многое другое - это все чисто субъективные, нормативные категории. Их трактовка зависит от интерпретации отдельных чиновников, которые делают выводы на основании формул, придуманных другими чиновниками. А те, в свою очередь, просто взяли и бездумно переписали в белорусский закон бюрократические опусы западных чиновников. Отдельные ученые пытались поставить под сомнение целесообразность копирования западного антимонопольного законодательства на белорусскую социалистическую действительность, но их голоса были заглушены как «старшими товарищами», так и западными экспертами, которые не хотели вникать в особенности функционирования национальной экономики. В результате мы имеем ряд законов и подзаконных актов, которые дают огромную власть чиновнику, создают благоприятную почву для коррупции и реальной монополизации рынка государственными любимчиками.

**ВСЕ НАЧИНАЕТСЯ С ТЕРМИНОВ**

Логика закона о монополии проста: если один или несколько производителей занимают определенную долю рынка, имеют доминирующее положение, занимаются монополистической деятельностью, то против него применяются штрафные санкции или административные меры, которые заставляют производителя или торговца изменить

экономическое поведение. Начнем с определений, на интерпретации которых может сниться обвинение предприятия или компании. «Товарный рынок - это сфера обращения товара, не имеющего заменителей, либо взаимозаменяемых товаров на территории РБ или ее части, определяемой исходя из экономической возможности покупателя приобрести товар на соответствующей территории и отстоящая от ее пределов». Я не знаю товаропроизводителей в Беларуси, которые бы выпускали уникальные товары, аналогов которым нет в России, Европе и мире. При современных средствах транспорта, связи, возможностях получения конъюнктурной информации и доставки можно найти заменитель если не для ста процентов выпускаемых товаров в РБ, то для 99% точно. Трудно представить себе реальную ситуацию, когда у потребителя нет возможности купить некий товар за пределами некой территории. Если в деревне есть одна аптека, один продуктовый магазин, то по формальным признакам у местных потребителей нет возможности купить массу товаров. Но что мешает жителю деревни заказать любой товар в городе? Что мешает горожанину заказать любой товар за границей? Только неумение пользоваться телефоном и языком. Да, уровень доходов у людей разный. Даже в Беларуси уже убедились в правильности поговорок «были бы деньги, а все остальное можно купить». Если же мы начнем определять монополию исходя из уровня дохода, то единственной правильной и справедливой системой будет загнивший социализм.

Вот называют телекоммуникацию и энергетику естественными монополиями. Вдумайтесь, какая она естественная? Вы что, видели Александра Невского, заказывающего по сотовому телефону электрические лампочки для своей конюшни? Или Наполеона, звонящего Жозефине из избушки на Березине? Ярлык «естественная монополия» - очень неудачный. Да, некоторое время провод для передачи был один, но конкретные производители услуг могли быть разные. Другое дело, когда государство запрещало появление других производителей. Сегодня, при бурном развитии мобильной связи, можно ли назвать телекоммуникацию естественной монополией? Можно ли будет назвать энергетику естественной монополией с развитием микроэнергостанций? Такое ощущение, что разработчики и идеологи белорусского закона застряли с пресловутым американским лоббистом Шерманом в конце XIX века. Именно он возвел теоретические упражнения для гимнастики ума в ранг закона.

**КАЖДЫЙ ИЗ НАС - МОНОПОЛИСТ ПО НЕСКОЛЬКУ РАЗ В ДЕНЬ**

Ключевым в определении товарного рынка является упоминание

территории: либо вся страна, либо ее часть. Опять вне современного контекста, вне реальной жизни. Если бы белорусский закон использовался при определении правильности порядка проведения сотен многомиллиардных слияний, то все они бы были признаны незаконными, потому что не только мощные ТНК, но и любой малый или средний бизнес работает для того, чтобы занять доминирующее положение на рынке, чтобы выпускать уникальный товар, который можно было бы купить только у него, чтобы оказывать влияние на условия продажи товаров на своем рынке и постоянно его расширять. Какой белорусской директор не мечтает о расширении географии продаж своих товаров на всю территорию республики, Европы, мира? Директорам, которые имеют такие планы и их реализуют, памятники от благодарных потребителей ставить надо. Для бизнеса главное - прибыль. До тех пор, пока компания не нарушает права собственности своих конкурентов (посылает рэкет, уничтожает имущество, ворует информацию), ее нельзя обвинить в нарушении закона. Презумпция невиновности - это как священная корова законодательства. Но государственные борцы с монополиями совершают святотатство и просто делают из священной коровы бифштекс. В момент совершения действия предприниматель и производитель не знают, нарушают они закон или нет, ограничивают конкуренцию или нет, занимают ли доминирующее положение и им злоупотребляют или нет. Только потом, через несколько месяцев или даже лет, ему говорят: «Послушай, твое поведение на рынке, твой удачный выбор и точный экономический расчет привели к тому, что у тебя в Беларуси (регионе) не оказалось конкурентов. Поэтому давай, снижай (повышай) цены, делись коммерческой информацией с конкурентами, вводив свои маркетинговые сети конкурентов - просто стань хуже!» Если логически интерпретировать положения закона о монополии, то каждого из нас можно судить за монопольные практики. Главное - ограничить до минимума территорию и время использования объекта. Так, человек, занимающий больше часа единственный стул в прихожей поликлиники, может считаться монополистом, если за точку отсчета взять данную прихожую и данный период времени. С компаниями на рынке происходит то же самое. Белорусские полисемейеры загнали себя в интеллектуальную клетку и ищут решение проблем совершенно в иной системе координат.

**ПРАВОМЕРНЫЕ И ПОРОЧНЫЕ**

Белорусский закон выделяет, помимо естественной, еще и государственную и чрезвычайную монополию. Причем чрезвычайная определяется как «система общественных отношений на товарном рынке по созданию, реализации или потреблению товаров, санкционированных государством на определенный про-

(Окончание на 14-й стр.)



**До 20 сентября можно оформить подписку на IV квартал. Наш индекс 63226**



# В СУД ЗА... РАЗМЕР И УСПЕХ

(Окончание. Начало на стр. 13)  
межуют времени». Заметьте, что производителем может быть и частная компания. Причем одна, если того пожелает чиновник. Время возникновения и срок действия подобной монополии тоже определяет он. Чтобы никто не заподозрил белорусского законодателя в двойных стандартах, введено понятие «правомерная монополия», куда входят и естественная, и, конечно, государственная с чрезвычайной. Если же частная компания путем технологических инноваций, совершенного маркетинга и великолепной организации труда захватит более 30% рынка потребительского товара или 45% рынка товара производственно-технического назначения Беларуси (и только!), то она без санкции государства никак не может считаться «правомерной».

## ОТВРАТИТЕЛЬНОЕ ЦЕНОВОЕ ЕСТЕСТВО

Белорусская борьба с монополиями предполагает запрет действий или бездействия компании, которая занимает доминирующее положение на рынке, если эта деятельность имеет или может иметь своим результатом ограничение конкуренции либо причинение вреда правам, свободам и законным интересам других хозяйствующих субъектов или потребителей. Конечно, о каких именно законных интересах идет речь, законодатель не говорит. Любое действие компании по совершенствованию своей деятельности может в принципе быть расценено как ограничение конкуренции. Лучшие удерживаются на рынке, худшие вынуждены уходить. Такова воля потребителя, т.е. рынка. В реальной жизни это называется усилением конкуренции, ее развитие, а у законодателей - все наоборот. Список запрещенных действий подтверждает этот тезис. Предприятие без помощи чиновника не может помешать другому предприятию выйти на рынок, а тем более уйти с него. Всем своим нутром каждый предприниматель пытается ограничить свободу конкуренции своих коллег в своей товарной нише. Каждая проданная единица товара, каждая оказанная услуга - это своего рода препятствие для развития других фирм. Некая объективная мера, количественный стандарт по отрасли отсутствует в принципе. Всякие попытки загнать количественные показатели в закон являются прямым следствием непонимания законов экономики. Почему предприятие не имеет права «применять к хозяйственным партнерам неравный подход при равных условиях»? Помимо чисто экономических факторов, есть еще другие вещи: доверие, личные симпатии или антипатии, идеология, наконец. Не все в мире долларом или рублем измеряется. Белорусский антимонопольный закон с этим не согласен. Любая компания имеет право добровольно вступать в любые ненасильственные отношения с другой, если она этого пожелает и посчитает выгодным для себя. Почему у всех должен быть один стандарт выгоды?

Почему предприятию запрещено изымать из обращения товары или ограничивать их производство, «необоснованно и преднамеренно повышать (снижать) цены», а также «принимать иные меры, искусственно вызывающие их рост или падение»? Если в законе есть нормативное слово «необоснованно», значит, есть человек или группа людей, которые знают, что такое «обоснованный». В жизни получается так, что этими людьми являются чиновники. Они обосновывают, а деньги теряют другие. Очень привлекательная схема для развития взяточничества и коррупции. Цены естественно расти не могут - они не грибы. Они растут или снижаются, если того хочет собственник товара. Он так решил. Он рискует своим капиталом. Он никого не заставляет покупать свой товар или услуги. Очевидно, законодатель также определил некий естественный режим ценовой динамики и навязал его всей экономике. После десяти лет такой рукотворной «природной гармонии» белорусская экономика дышит на ладан.

## ИНСТРУКЦИЯ ПУЩЕ НЕВОЛИ

Инструкция по выявлению монопольных цен содержит ряд положений, которые свой «привлекательностью» значительно превосходят сам закон. «Признаками монопольно низких цен служат создание на рынке ситуации, при которой приобретение товара у других субъектов становится экономически невыгодным». Представьте ситуацию: компания в результате

**Почему предприятию запрещено изымать из обращения товары или ограничивать их производство, «необоснованно и преднамеренно повышать (снижать) цены», а также «принимать иные меры, искусственно вызывающие их рост или падение»?**

долгосрочной стратегии работы на рынке, инноваций подбора классных поставщиков сырья сумела добиться ситуации, когда всем выгодно покупать именно у нее. И что? Государство толкает людей покупать товары и услуги не у тех, у кого цены низкие, а у кого они «справедливые», с его точки зрения. Поражает формулировка очередного признака монопольной цены: «не обусловленное конъюнктурой рынка повышение прибыли хозяйствующего субъекта... путем снижения собственных издержек производства (реализации) за счет поставщика». Как будто поставщик работает себе в убыток. Складывается впечатление, что чиновники не хотят, чтобы предприятия снижали издержки. Или хотят, но чтобы все одновременно или как-нибудь еще, как в голову взбредет. Назовем несколько признаков, которые свидетельствуют о злоупотреблении доминирующим положением на рынке:

- опережающий рост прибыли в структуре цены проверяемого товара по сравнению с темпами роста прибыли по отрасли, региону, республике. Иначе говоря, лучших надо немедленно наказывать. Нечего вырываться вперед. Никаких инноваций. Делай, как вся республика - или проиграешь. Вся ирония в том, что информация, как работала вся республика, ты получаешь после того, как организовал свое собственное дело;

- значительное превышение темпов роста заработной платы на предприятии над среднеотраслевыми или среднерегиональными показателями. И это можно называть социально ориентированной экономикой, когда даже зарплату не поднимешь? Предприятия, которые платят много своим рабочим, очевидно, и цены имеют соответствующие. Если это не мешает (с их точки зрения) их работе на рынке - пусть так и будет. Когда в стране высокие зарплаты - это злоупотребление. Такое же требование есть и по рентабельности. Правда, возможность договориться полюбовно существует: «При проверке обоснованности себестоимости по всем статьям калькуляции и распределения прибыли необходимо учитывать специфические особенности экономического положения хозяйствующего субъекта и ценообразования на его товар, в частности, объективную необходимость в средствах на расширение и модернизацию производства, переподготовку кадров». Как это положение сочетается с вышеперечисленными, узнает лишь узкий круг лиц, представляющий обе стороны.

«До окончательного решения о ценовом злоупотреблении субъекта, доминирующего на рынке, Министерство предпринимательства и инвестиций РБ или его территориальные органы могут сбалансировать интересы сторон». Просто идилия взаимоотношений рынка и чиновника. Правду, предприятию надо перед разговором приготовить калькуляцию цен, показать состав издержек. И вот здесь же ждет очередная засада. Необоснованным будет считаться включение в состав затрат:

- уменьшение объемов производства при наличии того же (сниженного, но непропорционально) количества рабочего и управленческого персонала. По сути дела, звучит призыв увольнять рабочих при малейших колебаниях конъюнктуры рынка. Пропорции опять-таки определяет не директор предприятия;

- неэффективное использование дорогостоящего оборудования. Опять очень интересный призыв: не покупайте дорогое оборудование, если не знаете, что на нем делать. Или, может, чиновник будет определять, как его использовать?

## ДОЛЯ РЫНКА - НЕ ДОЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

(когда предприятие считается монополистом)

Количество предприятий	Доля рынка потребительских товаров и услуг, %	Доля рынка товаров производственно-технического назначения, %
Одно	30	45
Два	54	67
Три	78	86
Четыре	95	100

\* в промышленности более 40 предприятий производят 100% продукции рынка. Около 300 предприятий производят 50% продукции рынка.

## УГОЛОВЩИНА, А НЕ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

Читаешь белорусский антимонопольный закон, и создается впечатление, что консультировались наши нормотворцы с судьей Джексонем, который почти 10 лет публично признается в любви к «Майкрософту». Давайте разберемся, что такое «раздел товарного рынка по территории

**Почему гостиницы не наказывают за разные цены для белорусов, россиян и других иностранцев? Почему иностранному предприятию при регистрации все услуги обходятся чуть ли не в 10 раз дороже?**

альному принципу, по видам, объемам сделок, товарам и их ценам, по кругу потребителей». Белорусские законодотворцы имеют в виду образование картелей, которые запрещены по всему миру. Вроде бы цивилизованная норма. Как две, три, пять компаний могут ограничить предложение или спрос на товар в белорусских условиях? Только если государство решает не пускать импорт и создает т.н. чрезвычайную монополию. Или же смотрит сквозь пальцы на неправомерные, мафиозные действия предприятий, которые на сильно не пускают на рынок конкурентов или заставляют их принимать экономические правила игры. Но здесь речь идет о слабости правоохранительных и контрольных органов, об уголовщине, а не о применении на практике экономической теории. Если речь идет о действиях компаний администрации президента, то это рассматривается как чрезвычайная, правомерная монополия. Если частная компания вдруг превысила некие нормативы, вышла за рамки стандартов справедливости, то ее тут же «опускают» на грешную среднестатистическую землю. Кто может необоснованно (искусственно) повышать, снижать или поддерживать цены на аукционах и торгах? Только чиновник, который продает, сдает в арен-

ду или закладывает государственное имущество. Хозяин своего всегда посчитает цену сделки обоснованной, иначе он бы ее не заключал.

## ПОЧТИ ХОРОШАЯ ФРАЗА

Есть в законе почти хорошее положение. Раздел IV «Специальные ограничения осуществления деятельности государственных органов и их должностных лиц» содержит статью 15, пункт 2: «Государственным органам запрещается, если иное не установлено законом и (или) актами президента РБ... принимать (издавать) акты, заключать соглашения, совершать иные действия, которые ограничивают самостоятельность хозяйствующих субъектов, создают дискриминационные условия деятельности для отдельных хозяйствующих субъектов, если такие акты или действия имеют либо могут иметь своим результатом ограничение конкуренции и (или) причинение вреда правам, свободам и законным интересам хозяйствующих субъектов или граждан...». Если убрать фразу про президента и его акты, то данный пункт запрещает принимать Закон «О противодействии монополистической деятельности и развитию конкуренции» в его нынешнем виде, потому что он как раз содействует образованию монополий и ограничивает конкуренцию. Где-то в глубине души некоторые разработчики данного закона, очевидно, опасались всемогущества чиновника. Но страх перед президентом и должностная целесообразность оказались выше научной принципиальности и объективности.

## НА СТО «ПОЧЕМУ» - ОДИН ОТВЕТ

Белорусская реальность такова, что нашу экономику надо защищать как раз от чиновника, от злостных злоупотреблений именно государственных предприятий. Они лоббируют свои интересы и выбивают себе вне рыночный статус за счет частных и иностранных компаний. Если бы они сами платили за свои ошибки... А так получается, что за бесплатные обеды чиновников и госпредприятий (в том числе колхозов) платят другие. Разве это не ограничение конкуренции и нарушение

законных прав тысяч собственников? Неужели никто не догадается выставить коллективный иск? Разве это не дело союзов предпринимателей, профсоюзов и обществ защиты прав потребителей и налогоплательщиков? Есть масса примеров ценовой дискриминации со стороны белорусских естественных монополистов. «Белпочта», «Белтелеком», «Белэнерго» имеют разные тарифы для предприятий разных форм собственности, разных стран регистрации. Почему гостиницы не наказывают за разные цены для белорусов, россиян и других иностранцев? Почему иностранному предприятию при регистрации все услуги обходятся чуть ли не в 10 раз дороже? Почему частные газеты должны в 5 раз больше платить за доставку? Почему «Минсельхозпрод» как монополичный покупатель диктует убийственно низкие закупочные цены для с/х предприятий? Почему высокодоходные экспортно-импортные потоки всегда обслуживают только «чрезвычайные» или «правомерные» монополии? Таких «почему» можно насобирать сотни. И что же наши органы, призванные следить за выполнением законов и соблюдением справедливого принципа равенства условий хозяйствования? Они обязательно начнут работать и продвигать экономическую науку так, как надо, если иное не предусмотрено президентом.

## ОНИ ИМЕЮТ СЧАСТЬЕ (НЕСЧАСТЬЕ) БЫТЬ МОНОПОЛИСТАМИ\*

Г раздел реестра\*\* - 359 предприятий (естественные монополисты, цены на их продукцию регулируются).

II раздел реестра - 1.012 предприятий (за их деятельностью ведется наблюдение со стороны антимонопольных органов. В случае нарушения норм по рентабельности, объемам выпуска они переводятся в раздел III прямого регулирования цен).

III раздел реестра - 384 предприятия (в отношении их применяется госконтроль и регулирование отдельных параметров деятельности, в том числе ценовых).

\* монополистами считаются 70% крупных предприятий Беларуси.

\*\* по состоянию на 1.04.2000г.

## Уважаемые читатели!

Продолжается подписка на

## “БЕЛОРУССКУЮ ГАЗЕТУ”

Кроме пунктов “Белсоюзпечати” подписку на условиях “до востребования” можно оформить:

1. Октябрьский ул. Жуковского, 5 кор. 1
2. Партизанский ул. О. Кошевого, 8
3. Первомайский пр-т Ф.Скорины, 113
4. Фрунзенский ул. Романовская Слобода, 9
5. Магазин № 1 ул. Жуковского, 5
6. Магазин № 2 пр-т Ф.Скорины, 44
7. Магазин № 3 ул. Ф.Скорины, 76
8. Магазин № 4 ул. Ленина, 15
9. Магазин № 6 ул. Филимонова, 1
10. Магазин № 7 ул. Я. Коласа, 69
11. Магазин № 8 ул. Сурганова, 40
12. Магазин № 9 пр. Рокоссовского, 140
13. Магазин № 11 пр-т Пушкина, 77
14. Магазин № 12 ул. Кижеватова, 80
15. Магазин № 13 ул. Калиновского, 82, корп. 2
16. Магазин № 14 ул. Володарского, 22
17. Магазин № 15 ул. Танковая, 16
18. Магазин № 16 ул. В.Хоружей, 24
19. Магазин № 17 ул. Некрасова, 35
20. Магазин № 18 станция метро “Площадь Победы”
21. Магазин № 19 пр-т Машерова, 51, корп. 1
22. Магазин № 20 ул. Есенина, 16
23. Магазин № 21 станция метро “Пушкинская”
24. Магазин № 23 ул. Славинского, 39
25. Магазин № 24 ул. Жилуновича, 31
26. Магазин № 25 ул. К.Маркса, 21
27. Киоск № 34 г-ца “Минск”, пр-т Ф.Скорины, 11
28. Киоск № 136 станция метро “Я.Коласа”, выход к ин-ту Физкультуры
29. Киоск № 187 г-ца “Беларусь”, ул. Сторожевская, 15
30. Киоск № 262 г-ца “Планета”, пр. Машерова, 31
31. Киоск № 78 г-ца “Юбилейная”, пр. Машерова, 19
32. Магазин № 10 ул. Осипенко, 2



Подписка принимается до 23 числа предпоследнего месяца. Тел. для справок: 227-88-41



● без камуфляжа

# ЖЕСТКАЯ ДЕНЕЖНАЯ ПОДСТИЛКА

Привыкнут не все

В Беларуси замаячила перспектива единого курса. В стране и за рубежом вдруг начали задавать тревожные вопросы относительно последствий этого для предприятий, населения, бюджета. Белорусское правительство по формальным признакам становится все ближе к удовлетворению требований МВФ и Всемирного банка. Пора давать кредиты? Началась серьезная борьба с инфляцией?

КИСА БОЛЬШЕ НЕ ВЫЖИВАЕМА

Нацбанк выжал из себя максимум возможного. Дальше в таком режиме тормозить инфляцию и удерживать положительную ставку процента будет крайне сложно. И не потому, что наступил некий технологический предел. Чем дольше будут сохраняться резкие противоречия между монетарной и фискальной политикой, тем хуже будет положение предприятий реального сектора и банков. Крупнейшие белорусские предприятия одно за другим публично жалуются на плохое, близкое к банкротству состояние «здоровья». Лукашенко недоумевает по поводу «высокой» скорости реформ и предпочитает видеть премьер-министра Ермошина на полях, а не на престижной экономической конференции в Нью-Йорке. Интересно, где он захочет видеть все руководство правительства и Нацбанка, если те не найдут денег на окончание уборки урожая и на их кульминационный момент - «Дажинки», а также на последующую подготовку к зиме?

Как бы там ни было, денежная политика января-июля 2000г. может либо катализировать процесс системных

реформ в целом, либо привести к очередному временному откату и использованию опробованных административных инструментов: кредитной экспансии, отрицательным ставкам, списанию долгов и раздаче новой партии льготных кредитов. То в Барановичах, то в Могилеве, то в Гомеле останавливаются крупные предприятия, которые, несмотря на существенную бюджетную помощь, не в состоянии зарабатывать. Они превратились в своеобразные социальные учреждения, задача которых - поддерживать высокий уровень занятости, а не зарабатывать деньги.

РЕАКЦИЯ НОРМАЛЬНАЯ

С деньгами в Беларуси в последние 7 месяцев происходят любопытные вещи. Как домашние хозяйства, так и предприятия быстро поняли прелесть положительной ставки процента и понесли деньги в банки. Не то чтобы большим потоком, но все же рост срочных депозитов в рублях за 7 месяцев года на 218% (населения - на 353%), рост валютных депозитов на 278% (из них населения - на 375, а местных органов власти - вообще на 977%) говорит о быстрой реакции экономических актеров на меняющийся характер денежной политики.

Скорость формирования рациональных ожиданий весьма высока. Население и предприниматели по несколько раз наступали на инфляционные грабли. Постоянно работая в режиме множества обменных курсов, меняющейся правовой среды, они четко представляют себе последствия кредитной экспансии. Простой белорусский валютчик лучше чувствует инфляцию, чем многие предприниматели Запада, потому что в своих бизнес-планах последние относятся к данному фактору по умолчанию. Корреляция инфляции и роста денежной массы в Беларуси за

первые 7 месяцев продолжает подтверждать один из базовых законов: если в экономике появляются «пустые» деньги, то вслед за ними жди роста цен. Но некоторые белорусские экономисты по-прежнему тратят массу времени, чтобы выискать-таки изъяны данной монетарной аксиомы, вместо того, чтобы сосредоточиться на совместимости технологий белорусских реформ с базовыми экономическими законами.

РОСТ «ЛИЛИПУТА» НА АВОСЬ

Совокупный рублевый и валютный инвестиционный ресурс населения, предприятий, а также местных органов власти резко ограничен. Хотя они увеличился за 7 месяцев на 226,5%, но все равно составляет всего 948 млрд. рублей, или около \$1,2 млрд. Это на всю страну, где потребность только в инфраструктурных инвестициях превышает \$10 млрд. Ясно, что это далеко не все деньги белорусских предприятий. Это далеко не все, что показывает население, предпочитая в лучшем случае иностранные банки, а преимущественно - чулки да матрацы. Но порядок цифр в стране можно представить. Опять же это отнюдь не значит, что Беларусь обречена на инвестиционный голод. Свободных денег в мире полно. Только клички, создай условия, пообещай и гарантируй экономическую свободу - и конкурс можно будет объявлять «на право первой ночи» с госпредприятиями, т.е. на приватизацию. На 1 января 1999г. совокупная сумма депозитов по курсу Нацбанка составляла около \$850 млн. На начало нынешнего года - около \$1,3 млрд. Но если пересчитать рублевую составляющую по более реальному курсу, то сумма снижается где-то до \$1 млрд. Так бы все могло и продолжаться, темпы роста депозитов могли бы возрастать, если бы увеличивался основной кредит системы - кредит доверия. Одно дело - брать депозиты,

другое - вкладывать их в дело и получать прибыль. При удорожании белорусского рубля и неизменности параметров фискальной и административной политики, т.е. высоких операционных и транзакционных издержках, проекты, в которых можно «отбить» дорогие кредиты, оказались в большом дефиците.

Для небольших проектиков, особенно под призывы Лукашенко, правительство деньги пока еще найти может. В случае серьезного кризиса можно попросить население покупать валютные безвыигрышные облигации. \$230 млн. - это сумма, которой хватит на то, чтобы пережить зиму. Правда, не в «понормам» теплых квартирах, но все же не так, как в Армении или Грузии. Есть чем разжиться и у предприятий. \$545 млн. на дороге не валяются, но могут быть ради высшей цели общенационального значения обменены на ценные бумаги Минфина или Нацбанка в рублевом эквиваленте с открытой датой погашения. Если сейчас власти приказывают Нацбанку изыскать 10, 20, 50 миллионов долларов под окончание уборочной, то в случае необходимости они точно так же могут навязать схему «связывания» валютных средств субъектов и населения. Откуда банкам изыскивать валютные средства на удовлетворение аппетитов правительства, когда валютоокупаемые проекты можно скоро занести в белорусскую Красную книгу? Естественно, в ход идут депозитные деньги. Клиенты могут об этом только подозревать. Ажиотажного недоверия населения и предприятий пока не наблюдается. Их бдительность за 8 месяцев была несколько усыплена. Эти средства лишь с оговоркой можно считать принадлежащими населению и предприятиям, поскольку модель мобилизационной экономики Беларуси предполагает единовременное и право использовать любой капитал,

находящийся в стране, под торговую марку NP - «народный президент».

НЕ КУРСОМ ЕДИНЫМ

80-85% экономики уже работает в режиме реального обменного курса. Гораздо меньше субъектов (по причине доминанции госсектора) знают, как работать с кредитами по реальной ставке. Выбить рублевую дотацию или кредит и обеспечить окупаемость валютных проектов - разные вещи. Страхи социальных потрясений от самого факта перехода на единый курс явно завышены. Да и не может сам акт легализации в нынешней экономике быть мольбишкой социального благополучия. Наоборот, население может получать хоть какую-то прибыль от депозитов и экономить время на поиске валютчиков и обмен сбережений на доллары. Единый курс имеет негативные последствия для тех, кто привык использовать курсовую разницу для снижения издержек и увеличения прибыли. Пострадает каждый, кто покупал валюту по курсу НБ, продавал по рыночному и был освобожден от обязательной продажи по курсу НБ. Неизбежно возрастут цены на их товары и услуги.

Сокращение объема перекрестного субсидирования - позитивный макроэкономический шаг, без которого нельзя проводить системные реформы. Почему-то получается, что его крест несут самые перспективные предприятия, чьи ресурсы уже на исходе. Готова ли власть отпустить цены на жилищно-коммунальные и строительные услуги, продукты? Готова ли она предоставить предприятиям свободу экономического выбора, а людям возможность зарабатывать, чтобы платить как минимум по \$20-30 за квартиру в месяц?

Введение единого курса - такая же необходимая мера, как и дезинфекция инструментов перед проведением хирургической операции. В краткосрочной перспективе небольшая доля предприятий может испытать шок, но эта терапия им жизненно важна в среднесрочной перспективе, ибо без нее достижение стабильного экономичес-

кого роста, повышение конкурентоспособности реального сектора невозможно. Дискуссию в ракурсе «вводить - не вводить» единый курс - это пререкания на тему «знать или не знать правду об экономике».

ПРИ ЧЕМ ТУТ ПУТИН И ГЕРАЩЕНКО

Есть еще фактор России. Зачем ей нужен наш единый курс? Здесь логика также проста: жесткая монетарная политика вне контекста общесистемных реформ - это банкротство предприятий и банков. После полугодового финансового голодания россияне предложат деньги, ресурсы и управленческую помощь нуждающимся белорусам взамен за право владения. Приватизация по-русски пройдет быстро и тихо. При этом республиканский и местные бюджеты в лучшем случае получат копейки и, как правило, будут раскошеливаться на хлеб и соль великодушным соседям. Поэтому заинтересованные лоббистские группы из России будут поддерживать те силы в Беларуси, которые выступают за единый курс и за снижение инфляции, чтобы потом приступить к белорусскому пирогу. О тендерной продаже предприятий с участием европейского и американского капитала вспомнят гораздо позже, когда некогда белорусские предприятия будут продаваться российскими компаниями западным инвесторам.

До проведения вторичной приватизации можно будет серьезно поставить вопрос о политической интеграции, чтобы Путин имел веские основания перед своим вторым сроком именоваться собирателем земель русских. И все это может начаться с одного безобидного единого курса и борьбы с инфляцией. Ошибкой сторонников такого плана было бы предположение, что белорусские элиты, капитал и народ будут безмолвствовать. Такое молчание стоит денег, которых нет. А «молчание агняг» рано или поздно перерастает в рев быков.

Материалы спецвыпуска подготовил Ярослав РОМАНЧУК

● технологии

## «НОВЫЙ ВЗГЛЯД» - НОВОЕ СЛОВО В ОФТАЛЬМОЛОГИИ

ПРОФЕССОР ТАМАРА БИРИЧ ОБ ЭКСИМЕР-ЛАЗЕРНОЙ КОРРЕКЦИИ

- Эта новая технология в офтальмологии заинтересовала меня как специалиста уже с того момента, когда в медицинской литературе появились о ней первые сведения.

- Значит, потребность в такой технологии ощущали давно?

- Да. Дело в том, что людей с нарушениями рефракции зрения очень много. И год от года их становится все больше, что вполне объяснимо, если учесть современную экологию, общее состояние здоровья, темпы прироста визуальной информации и соответствующую зрительную нагрузку, которую испытывает человек буквально с раннего детства. Но несмотря на то, что основная масса пациентов у врачей-офтальмологов - это именно те, кто просто «плохо видит» по причине близорукости или дальнозоркости, медицина до недавнего времени не имела возможности кардинально помочь им, разве только предлагала рецепт на очки или линзы. Естественно, это не устраивало ни врачей, ни пациентов. Популярный одно время хирургический метод лечения близорукости - кератэктомия - оказался, увы, достаточно травматичным для глаза и имел высокий риск пос-

леоперационных осложнений. Было ясно, что к решению такой массовой проблемы, как нарушение рефракции зрения, следовало идти совершенно иным путем: через создание безопасного, малотравматичного, высокоэффективного способа лечения, который был бы применим для исправления как слабой, так и сильной степени нарушения остроты зрения как для молодых, так и пожилых пациентов, и при этом не имел бы большого перечня противопоказаний. И вот в 1995 году мы узнаем, что первый на территории бывшего СССР центр, где применяется именно такой способ лечения - эксимер-лазерная коррекция зрения - открылся в Магнитогорске. Будучи главным офтальмологом Минздрава Беларуси, я, конечно, не могла туда не поехать. Скажу откровенно, была надежда, что когда-нибудь эксимерный лазер будет закуплен для нашей глазной клиники, которая расположена на базе 3-й городской клинической больницы Минска. Поэтому я изучила технические характеристики лазеров различных систем, была рада, что появилась возможность увидеть в работе один из таких лазеров - японский «NIDEK-EC 5000». Впоследствии окончательно убедилась, что именно эта модель эксимерных лазеров имеет больше всего преимуществ

по сравнению с остальными.

- В чем именно эти преимущества?

- Сущность эксимер-лазерной коррекции заключается в том, что лазерный луч, скользя по роговице, выпаривает ее тончайший поверхностный слой так, что при этом изменяется кривизна роговицы. У близорукого глаза она становится более плоской, у дальнозоркого - более выпуклой. Благодаря этому глазу возвращается максимально возможная острота зрения. В принципе, все эксимерные лазеры выполняют одну и ту же процедуру. При этом очень быстро, буквально за 30-40 секунд. Программу лазеру задает компьютер согласно исходным данным, полученным при диагностическом обследовании. Но у лазера фирмы «NIDEK» есть ряд преимуществ и самое главное - наличие ротационного механизма, который позволяет лазерному лучу двигаться в шести различных направлениях. Благодаря этому, луч, испаряя поверхностный слой роговицы и создавая ей новую форму, оставляет после своего воздействия совершенно ровную поверхность, без пе-

реходных «ступенечек». При этом температура на поверхности роговицы поднимается всего на 5-7 градусов. А это значительное преимущество для пациентов.

- Если бы температура поднялась выше, он почувствовал бы, что глаз обожгло?

- Он ничего бы не почувствовал, так как коррекция проводится под местной анестезией. Но эксимерные лазеры без ротационного механизма действительно могут вызывать ожог роговицы, что проявляется ее временным помутнением и требует довольно интенсивной противовоспалительной

терапии. Система «NIDEK» позволяет этого избежать, она обеспечивает самую эффективную и безопасную коррекцию зрения.

- В общем, если бы у государства была возможность, то вы, конечно, приобрели бы для своей клиники эксимерный лазер фирмы «NIDEK». Вопрос, на верное, наивный: почему такой возможности не оказалось?

- Вы правы, эксимерные лазеры - очень дорогое оборудование... Впрочем, я убеждена, что «NIDEK» нашел себе в Минске достойный адрес для «прописки». В коммерчес-

кой глазной клинике «Новый взгляд» создан прекрасный диагностический комплекс, операционная оборудована по высшему классу. Здесь консультирует профессор Николай Иванович Позняк, а ведут приём, выполняют операции высококвалифицированные врачи. Я многих из них помню ещё студентами - серьёзные, ответственные молодые люди. И поэтому надеюсь, что принципиально новая для нашей республики и очень перспективная медицинская технология, - в надежных руках.

Беседу велa Ольга СВЕРКУНОВА

СП «Современные медицинские технологии»

Эксимер-лазерная микрохирургия глаза.

**НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА МИР!**

Минск, ул. Стахановская, 10а, 6 этаж.  
Тел. (017) 214-98-17, 214-98-11.  
E-mail: sovmedtex@mail.ru, http://sovmedtex.8m.com

**ОТ: ЛАЗЕРНОЙ КОРРЕКЦИИ ЗРЕНИЯ**  
(используется японский суперлазер 8-го поколения NIDEK EC-5000 MILLENNIUM, выпущенный в марте 2000 года - единственный в Беларуси, имеет американский и европейский сертификаты соответствия);

- уникальной диагностической аппаратуры;
- современной операционной.

**ДО:**

- операций по бесшовному удалению катаракты,
- операций при глаукоме, дистрофиях сетчатки, пересадках роговицы.

**Работаем без выходных!**

30-летний опыт работы в офтальмологии и многолетний опыт по лазерной коррекции зрения профессора, д.м.н. Н.И. Позняка

**КРИТЕРИЙ КАЧЕСТВА ОДИН: "Я ОТЛИЧНО ВИЖУ!"**



## • тенденции

## «ЛОМКА» ОТРАСЛИ

Стройиндустрия без кредитной «иглы»

Сокращение объемов строительства, которое наблюдается в последние годы, и соответственно падение спроса на продукцию строительного комплекса привели к снижению объемов выпуска важнейших строительных материалов. Похоже, что отрасль, которая еще недавно процветала за счет госдотаций на жилищное строительство, ждет не самое лучшее будущее, если, конечно, она не избавится от привычки надеяться на решение многих своих проблем за счет бюджета.

Как отмечается в документе коллегии Минстройархитектуры, проанализировавшей на своем заседании итоги первого полугодия, производство цемента (кстати, одного из немногих экспортируемых строительных материалов) сократилось на 10%, стеновых материалов - почти на 14, теплоизоляционных плит - более чем на 25, нерудных материалов - на 13%. Как полагают в министерстве, положение с производством строительных материалов и изделий не улучшится до тех пор, пока объемы жилищного строительства не приблизятся к показателям начала 90-х гг. На сегодняшний день условие, прямо скажем, невыполнимое.

По этой же причине продолжается падение объемов производства сборного железобетона (на 70%), пористых заполнителей (на 57%) и оконных блоков (на 57%), что особенно удивительно. В Беларуси немало

предприятий, занимающихся выпуском столярных изделий, которые модернизировали производство и имеют возможность выпускать высококачественную продукцию. До недавнего времени белорусские окна пользовались популярностью в России. Говорят, что даже элитные московские новостройки, предназначенные для депутатов Госдумы, оснащались стеклопакетами нашего производства. Теперь Москва, похоже, решила делать ставку на поддержку отечественного производителя. В российских СМИ промелькнуло сообщение, что московский мэр Лужков распорядился, чтобы все новостройки в столице перешли на окна и балконные двери производства ОАО «Мосстройматериалы». Дома с «левыми», в том числе и белорусскими, окнами в эксплуатацию предписано не принимать. Если уж Москва отказалась от наших строительных изделий, то об успехе нашей продукции в Европе не может быть и речи.

По данным Минстройархитектуры, производственные мощности подведомственных предприятий по ряду важнейших строительных материалов используются не более чем наполовину, а некоторые производства практически стоят. Так, производство сборного железобетона загружено на 19,1%, цемента - на 60, стеновых материалов - на 58, нерудных - на 54, пористых

заполнителей - на 25, извести - на 50%. Как говорится в ведомственном документе, это свидетельствует «о достаточно большом резерве нашей промышленности по обеспечению строительного комплекса республики». Трудно не согласиться. Но эти же цифры кричат о низком качестве белорусской продукции, высоких ценах на нее, непопулярности при экспорте, налоговых сборах, нехватке оборотных средств строительных и подрядных организаций, практически нулевой покупательной способности населения.

Запасы нереализованной продукции в целом по промышленности строительных материалов остались на уровне первого полугодия 1999г.: 52 и 50% от месячного объема соответственно. Заводы же, выпускающие стеновые материалы, работают главным образом на склад.

Вместе с тем, предприятиям Минстройархитектуры удалось выполнить ряд прогнозных показателей. Так, выполнен план по выпуску потребительских товаров (108 при прогнозе 102%), по производительности труда в промышленности (101-103 при прогнозе 102%), по энергосбережению (108 при задании 107-109%). Не справились с заданием по обеспечению роста объемов промышленной продукции (-2%), планом по росту производительности труда в строительстве (-11%) и рентабельности продукции (почти наполовину меньше, чем ожидалось).

## • компании

## «ДЕЛОВЫЕ УСЛУГИ»:

Благонадежность гарантируется!

О назначении агентств недвижимости, повсеместно рекламирующих свою деятельность, мы знаем. Знаем, что процесс покупки-продажи квартир становится безопасным и менее трудоемким для клиента, когда он доверяет заботы о своем жилье опытному риэлтеру. Но наши граждане, привыкшие экономить на всем, часто решают проводить сделку самостоятельно, на свой страх и риск. Как результат - множество обманутых людей, теряющих порой не только деньги, но и квартиры.

П одводные камни при проведении самостоятельных сделок встречаются буквально на каждом шагу: мошенники, сделавшие одурачивание наивных граждан своим бизнесом, необычайно изобретательны. Но, как показывает практика, доверять и первым встречным, именующим себя специалистами по недвижимости, можно далеко не всегда. Имели место случаи элементарной некомпетентности и недальновидности агентов недвижимости, не сумевших предусмотреть трудноразрешимые ситуации и уберечь от них клиента. Поэтому государство приняло

решение об обязательной сертификации и лицензировании всех организаций, оказывающих населению риэлтерские услуги.

Одним из первых лицензию получило ОДО «Деловые услуги», что еще раз подтвердило безупречную репутацию агентства. С 1996г. в агентстве работают квалифицированные специалисты, многие из которых имеют юридическое образование, а значит, могут оказать консультацию в процессе сделки. Каждый клиент «Деловых услуг» вправе рассчитывать на индивидуальный подход и внимательное отношение. Сделка не всегда бывает быстрой и легкой: в практике агентства были случаи обнаружения подлога и недействительности докумен-

тов, сокрытия незаконности предыдущих сделок и недееспособности участников, а также попытки навязать сделку одной из сторон другой по принуждению. Такие сделки впоследствии могут быть признаны судом недействительными, но опытные сотрудники «Деловых услуг» всегда тщательно изучают и проверяют документы, анализируют сложившуюся ситуацию и решают вопрос так, чтобы были соблюдены интересы всех сторон.

Агентство ручается за качество своей работы, отвечает за нее не только перед клиентом, оформляя документы, подтверждающие право собственности на новую квартиру, но и перед государством, выдавшим лицензию на оказание «деловых» услуг и доверившим компетентным людям безопасность приобретения и продажи жилья. Нашу с вами безопасность.

Лицензия Мингосимущества №20  
АССОЦИАЦИЯ «НЕРУХОМОСТЬ»

**«ДЕЛОВЫЕ УСЛУГИ»**

ОБМЕН  
ПОКУПКА  
ПРОДАЖА  
ОФОРМЛЕНИЕ  
ПРИВАТИЗАЦИЯ  
ПОМОЩЬ ИНОГРОДНИМ

**НЕДВИЖИМОСТЬ**

213-45-16  
213-45-17  
213-45-18  
213-46-25  
284-71-47

пр-т Ф.Скорины, 40А (пл. Победы), Дом быта

## ТЕРРИТОРИЯ ПРЕСТИЖА

Центральный рынок стройматериалов

Центральный рынок стройматериалов (ЦРС), два года успешно работающий в столичном микрорайоне Уручье, продолжает развиваться. С увеличением числа продавцов растет конкуренция, и в недалеком будущем можно прогнозировать снижение цен на определенные группы строительных материалов и изделий, которые предлагает потребителям ЦРС.

Даже не избалованный вниманием продавцов белорусский потребитель уже привык к тому, что для решения практически всех связанных со строительством и ремонтом вопросов необходимо посетить лишь одно место - Центральный рынок стройматериалов. На сегодняшний день ЦРС - крупный торговый центр, где более ста фирменных магазинов предлагают как отечественные, так и импортные строительные материалы, изделия, конструкции и аксессуары. Нарынке не хватает, пожалуй, только фундаментных и стеновых материалов. Это и понятно: везти блоки и плиты перекрытия с региональных заводов на столичный рынок невыгодно: слишком дорог транспорт. Поэтому большую часть предложения составляют материалы для внутренних и наружных отделочных работ, мебель, аксессуары для интерьера, сантехника и электротовары.

В большинстве магазинов на ЦРС своей продукцией торгуют отечественные производители и дилеры зарубежных компаний. Развитие фирменной торговли выгодно и потребителю, и продавцу. При покупке товаров клиент минует многочисленных посредников, а значит, нет и дополнительных наценок, которые увеличивают отпускную стоимость порой в несколько раз. Продавая изделия в собственном магазине, предприятие устанавливает цену, которая привлекает потребителя и способствует скорейшему сбыту продукции. Разумеется, все предприятия стремятся к

крупным оптовым поставкам. Однако пренебрегать розничной торговлей неразумно, ведь фирменный магазин создает благоприятную торговую атмосферу и работает на его репутацию. Преимущества фирменной торговли оценили все арендаторы Центрального рынка стройматериалов. Об этом говорит тот факт, что многие компании, уже имеющие на рынке павильоны, решили арендовать дополнительные площади. Ведь рынок - это не только торговля, но и своеобразная выставка, а присутствие на минском рынке стройматериалов уже стало элементом престижа. К сожалению, отечественные госпредприятия на рынке представлены недостаточно. Фирменный магазин здесь имеет только Минский комбинат силикатных изделий.

Центральный рынок стройматериалов продолжает расти. Сейчас идет освоение дополнительных территорий, вместе с которыми полезная площадь ЦРС превысит восемь гектаров. Теперь для расширения торговых площадей ЗАО «Ростэм» предоставляет своим арендаторам возможность использования легких разборных павильонов, киосков. Поскольку на рынке уже сейчас представлены практически все виды стройматериалов и изделий, то предлагаемые группы товаров на новых территориях существенно расширены не будут. Однако теперь аналогичные материалы будут предлагать не пять-шесть продавцов, а целый десяток. Следовательно, между арендаторами возрастет конкурентная борьба, которая приведет к некоторому снижению цен.

Кстати, Центральный рынок стройматериалов можно рассматривать как своеобразное зеркало экономических процессов в республике. Так, очевидно, что зарубежные товары, в частности, стройматериалы, в Беларуси продаются значительно дороже, чем, например, в Польше и Чехии. Сказы-

ваются транспортные расходы, таможенные пошлины, затраты по аренде складских помещений и погрузке. Однако некоторые группы отечественных стройматериалов уже стали дороже импортных. Например, облицовочная плитка для пола типа «грес» производства АО «Керамин» сегодня оказалась дороже аналогичной польской.

ЦРС продолжает обзаводиться атрибутами крупного торгового центра. Здесь работают пункт обмена валют, медпункт, справочное бюро. Начинается строительство информационного центра, куда сможет обратиться любой посетитель рынка и получить консультацию, рекомендацию, заказать проект, нанять подрядчика, определить поставщиков необходимых строительных материалов. Планируется, что информационный центр начнет работу уже в первой половине 2001г. Однако и сейчас покупатель не останется без помощи: на ЦРС работают компании, которые оказывают подобные услуги.

Руководство Центрального рынка стройматериалов стремится максимально широко удовлетворить спрос потребителей и регулярно, 2-3 раза в год, проводит ярмарки-распродажи. Очередная ярмарка, посвященная окончанию строительного сезона, состоится 6-7 октября. Планируется, что в рамках мероприятия примут участие свыше 100 магазинов ЦРС, будет организована выездная торговля прямо на центральной аллее рынка, снижены цены.

О том, что имеется в продаже, можно узнать по тел. (017) 269-53-34, а также в справочно-информационном бюро прямо на рынке.

Предприятия, заинтересованные в аренде площадей на Центральном рынке стройматериалов, могут получить информацию по телефонам (017) 283-79-07, 283-79-08.

Адрес рынка: Минск, ул. Уручская, 19.

Проезд от ст. метро «Восток» авт. N2, 13, 33, 51 до конечной остановки.

## Время собирать камин...

## Электрокамины

от 550 у.е.



## Французские камин

от 1285 у.е.



БОЛЕЕ 700 МОДЕЛЕЙ ФРАНЦУЗСКИХ КАМИНОВ И ЭЛЕКТРОКАМИНОВ

Каминь Франции. Доступная роскошь

220013, Минск, ул. Чернышевского, 10а, оф. 505. Тел. (017) 266 24 83, факс 266 67 18



## ● внешняя торговля

## ДАЛЬШЕ, БОЛЬШЕ, ЛУЧШЕ

Задачи ясны, условия их выполнения туманны

По данным Минстройархитектуры, в текущем году наметилась тенденция к росту экспорта строительной продукции. За первую половину 2000г. экспорт стройматериалов, изделий и конструкций составил \$48,8 млн. - на 47% больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Объем экспортных поставок в страны ближнего зарубежья увеличился вдвое по сравнению с I полугодием 1999г. и составил \$41,4 млн. При этом Россия была и остается основным потребителем продукции белорусского стройкомплекса: туда продано товаров на сумму \$39,6 млн., или 81% от общего объема экспорта. Экспорт в Россию увеличился на 57% главным образом за счет поставок цемента, облицовочной плитки, стеновых и кровельных материалов, известня, посуды и стекла. По остальным товарным позициям экспорт в Россию сократился. Наибольшее падение (на 76%) отмечено в экспорте минеральной ваты и изделий из нее, наименьшее (на 2,2%) - полированного стекла.

Экспорт строительных услуг сложился в объеме \$6,1 млн., что почти на треть меньше, чем в первом полугодии 1999г.

Среди основных причин, препятствующих успехам внешнеэкономической деятельности стройпредприятий, - высокая энергетическая составляющая себестоимости продукции, удорожание железнодорожных перевозок, высокая ставка экологического сбора. Например, в августе прошлого года российские потребители покупали 1 т топочного мазута за \$35-38, белорусские - за \$82. Природный газ отпущается белорусам по цене \$69 за кубометр, в то время как на внутреннем рынке России он продается за \$17. Разумеется, при таком раскладе даже качественные белорусские стройматериалы окажутся значительно дороже аналогичных российских, а большинство мероприятий, направленных на снижение себестоимости продукции, становятся неэффективными.

В Минстройархитектуры считают одним из выходов из создавшегося

положения активную работу на рынках тех стран, где уровень энергозатрат в производстве приближается к белорусскому или превышает его. Это страны Западной Европы. Например, в Польше 1 т мазута стоит \$80-85, в ФРГ — \$90-95, в Голландии — \$100. Однако нелишне отметить, что и уровень оснащенности европейских предприятий несоизмеримо выше, чем белорусских, а значит, сокращаются другие составляющие себестоимости готового продукта при повышении качества. Поэтому приобретать наши товары европейцы не торопятся: объем экспорта в страны дальнего зарубежья составил всего \$7,4 млн., что, впрочем, на 29,9% больше, чем за первое полугодие 1999г.

Стала увеличиваться и транспортная составляющая в себестоимости белорусских стройматериалов. Железнодорожные тарифы на перевозку экспортных грузов по российской территории гораздо выше, чем при транспортировке по Беларуси: в этом случае Белорусская железная дорога использует для расчетов коэффициент межгосударственного сообщения, который постоянно растет. Помимо этого, по решению БЖД, с 1 января 2000г. оплата сквозных платежей экспортных грузов должна производиться в твердой валюте (оплата перевозок в Россию - либо в российских рублях, либо в СКВ).

Ко всему прочему, работу белорусских компаний на внешних рынках осложняет тот факт, что страна не является членом Всемирной торговой организации. А в прошлом году была введена еще одна «дань», которая отнюдь не способствует развитию экспорта отечественной продукции, - экологический сбор. При перевозках белорусских товаров автотранспортом по дорогам России его величина достигает 25% от стоимости перевозимого груза.

Свою роль играют расходы предприятий на оплату тепло- и энергоресурсов, потребляемых как собственным производством, так и населением. Напомним, что перекрестное субсидирование предприятий более чем на 70% покрывает расходы на отопление и горячее водоснаб-

жение жилищно-коммунального сектора.

Не позволяет в полной мере оздоровить внешнеэкономические отношения предприятий и высокая доля бартера в экспортной выручке - от 40 до 95%. В первом полугодии приходилось идти на бартер из-за низкого официального обменного курса рубля. Поскольку сырье для производства продукции отечественные предприятия закупают за валюту по рыночным ценам, а бухучет ведется по официальному курсу, фактические издержки растут, виртуальная прибыль увеличивает налоговую базу, а оборотные средства тают. Проводимая Нацбанком политика выравнивания официального и реального курсов должна несколько разрядить обстановку.

Инфляция в Беларуси приводит к резкому росту себестоимости отечественных стройматериалов, в то время как цены на них в России стабилизировались. Кроме того, последствия августовского кризиса двухлетней давности стали сглаживаться, и российским регионам за последнее время удалось привлечь в экономику внутренние и внешние инвестиции, организовать новые и модернизировать имеющиеся производства стройматериалов и изделий. Дешевые местные энергоносители позволяют российским производителям теснить с рынка стран СНГ отдельные виды продукции белорусских предприятий стройкомплекса.

Коллегия Минстройархитектуры по итогам внешнеэкономической деятельности стройкомплекса в первом полугодии постановила, что отечественным предприятиям необходимо принять меры по снижению себестоимости продукции для поддержания цен экспортируемых материалов за счет сокращения расходов на тепло- и электроэнергию, автоматизации и совершенствования технологических процессов, передачи объектов социальной структуры предприятий на баланс местных властей, а также наращивания экспорта строительных работ и услуг. Отраслевое министерство не подкажало только, как это можно сделать без кардинального изменения экономических устоев в стране.

## ● не промахнись

## ПЛИТКА ИЛИ ПЛИТОЧНИК: КТО ВИНОВАТ?

Советы специалистов фирмы «Лантре»

Популярность профессии отделочника растет. Еще бы: среднюю месячную зарплату обеспечивают 2-3 дня укладки плитки, оклейки обоев и т.д. Вот и потянулись вчерашние столяры и сантехники в отделочники. Вот и растут, как грибы после дождя, горе-плиточники, горе-маляры и горе-штукатуры.

Испрос на них растет: далеко не каждый решится самостоятельно сделать ремонт даже с использованием новейших технологий и материалов, снабженных доступной инструкцией типа «сделай сам».

А поскольку настоящих специалистов не хватает, растет и число заказчиков, задающих «умельцам» вопросы: «Почему криво? Почему отваливается? Почему пошли пятна?» «Мастера» в угол загнать не так-то просто, он виновного всегда найдет: «Вам продали второй сорт или даже брак - плитка-то с пупырышками и полосочками».

Проконсультируйся горе-укладчик с нами, мы бы объяснили, зачем «пупырышки» и полосочки,

как и на какой клей укладывать эту плитку. Новые виды клея, например, нельзя разводить с ПВА и ничем другим, кроме воды. Они содержат полимеры, кварцы, которые, вступая в реакцию с ПВА, превращают клей в непонятную смесь.

Случай с заказчицей на улице Маяковского в Минске. Комплект плитки, выбранный ею, оригинальный и красивый, укладывался в несколько этапов. Уложили декоры - они дали желтые пятна. Их сняли, уложили новые - и опять желтые пятна! Обратилась заказчица в фирму, продавшую этот комплект, ей объяснили бы, что дело в банальной неаккуратности «мастеров». Не поверила она, объяснили бы, что пятна легко ликвидируются с помощью специальных средств для чистки плитки. Удивительно, правда, что и «специалисты» некоторых фирм, торгующих плиткой, подтвердили некачественное изготовление декоров, определив это «на глаз»; заронив мысль о том, что импортная плитка может быть некачественной, фирма - непорочной, а вот рабочие - сплошь классные

специалисты. И не задумались, что завтра армия таких заказчиков начнет атаковать и их салоны.

Еще один «забавный» случай. У одного из клиентов пожелтела белая fuga. Причем у краев плитки цвет был более интенсивный. Мнение плиточника-«знатока»: красная глина «пустила» цвет и закрасила fuga, т.е. fuga напала цвет от глины. Наши заверения, что плитка обжигается при температуре более 800°C и «пустить» цвет не может физически, не имели успеха. Вызвали независимых специалистов-экспертов, и оказалось, что плиточник слишком много курил в непроветриваемом помещении и дым въелся в свежую белую fuga.

Советуем вам при проблемах с укладкой не винить с ходу фирму-продавца. Покупая плитку в салоне или фирменном магазине, вы можете быть уверены в гарантии качества и реальности замены. Но вот вернуть деньги, потерянные из-за недобросовестных плиточников, маловероятно.

Ответы на интересующие вопросы вы можете получить у специалистов фирмы «Лантре» по телефону: (017) 213-13-97, 211-19-20, 221-06-20.

Кстати, 14 сентября в рамках выставки «Будпрагрэс» пройдет семинар «Сухие строительные смеси компании «Керакол». Плитка «гресс», ее защита и уход». Запись по тел. (017) 213-13-97.

## ● лидеры рынка

## И ЖИЗНЬ ХОРОША, И ЖИТЬ ХОРОШО

с ирландским камином от Waterford Stanley

Забраться с ногами в кресло с чашкой горячего шоколада в руке, укрыться пушистым пледом и, не отрываясь, смотреть на огонь... Похоже на сказку, не правда ли? Все это обязательно случится в Вашем доме, когда в нем появится созданный с любовью и гордостью камин Waterford Stanley. У компании более чем двухвековой опыт по литью чугуна, что в сочетании с использованием самых современ-

ных технологий дает потрясающий результат: печи-камины Waterford Stanley имеют пожизненную гарантию, а элегантный дизайн каждой из моделей, исполненной в нескольких цветовых оттенках, удовлетворит даже самого требовательного покупателя и несомненно украсит любое помещение.

Среди представленных в минском салоне моделей есть бойлерные, способные обогреть целый дом площа-

дью до 250 кв. метров и обеспечить его горячей водой. Печи-камины Waterford Stanley - твердотопливные. Одна загрузка топлива горит до 10 часов. Уникальная конструкция топки создает условия для более полного сгорания, что обеспечивает не только получение большего количества тепла, но и уменьшение загрязнения атмосферы. При этом дымоход будет более чистым, а воспламеняемые креозотные отложения - минимальными. А каким ароматным будет кофе, сваренный на печи!..

Засыпая под потрескивание поленьев, Вы наверняка поймете, что в Вашем доме стало не просто теплее - Ваша жизнь стала прекрасней.

Приглашаем к сотрудничеству дилеров.

## ПЕЧИ-КАМИНЫ

ирландские чугунные отопительные

Рынок стройматериалов ул. Уручская, 19, пав. №3, тел. (017) 283-79-40



## О ЕЁ КРЫШЕ

ПОЗАБОТИЛАСЬ ПРИРОДА,

А МЫ ПОЗАБОТИМСЯ



## О ВАШЕЙ КРЫШЕ

- Обследование и рекомендации по ремонту
- Разработка проектных решений
- Работы по ремонту и устройству мягкой кровли
- Скатная кровля (битумная и металлочерепица)

Гарантийное обслуживание до 10 лет

Профессиональный подход

Опыт - более 550 объектов в Беларуси

Услуги посредников оплачиваются

SAK RAM ENT

СТРОИТЕЛЬНАЯ ФИРМА

Беларусь, 220072, г. Минск, ул. Академическая, 13-2

т.: (017) 284 28 92, 284 26 40

DAIKIN TRANE FUJITSU GENERAL

СИСТЕМЫ ВЕНТИЛЯЦИИ

Silavent Kanalfläkt ÖSTBERG THE FAN COMPANY

● тепловентиляторы PYROX® ● калориферы ● тепловые пушки

г. Минск, ул. Маяковского, 111-46 тел./факс (017) 221-13-21, 221-11-02, 213-27-92

сонтмак СИСТЕМЫ КОНДИЦИОНИРОВАНИЯ ВОЗДУХА



• ноу-хау

# МЕСТО ДЛЯ ПОДВИГА

Под крышей дома твоего

Немного найдется семей, проживающих в многоэтажках, которые отказались бы от дополнительной жилплощади в своем же подъезде. Возможность расшириться появляется у владельцев квартир на последних этажах. Речь идет об использовании чердачного пространства - т.н. технических этажей - в качестве мансарды и превращении типовой квартиры в respectable двухуровневые апартаменты.

Как считает заместитель начальника Главного управления территориального развития, градостроительства и архитектуры Минстройархитектуры Иван Журавлев, идея использования чердачного пространства под жилье завоевывает все больше поклонников среди жильцов последних этажей. Даже несмотря на то, что за реализацию возможности расширить имеющееся жилье требуется отдать немало усилий, времени и средств.

Правда, добиться разрешения на устройство над собственной квартирой мансардного этажа весьма непросто. Для начала нелишне ознакомиться с рядом законодательных актов, регламентирующих подобные мероприятия - таких, как Закон «О совместном домовладении», «Положение о ре-

конструкции» и «Пособие по проектированию и строительству мансард». Кстати, в соответствии с действующим в республике законодательством гражданин, пожелавший построить мансарду, обязан получить согласие всех собственников дома. Некоторые исполкомы требуют вместо этого оформить согласование со всеми совершеннолетними жильцами дома. В данной ситуации трудно определить, что на практике окажется проще. Однако, по словам Журавлева, в апреле текущего года Минстройархитектуры утвердило «Рекомендации по организации подготовки и выдаче исходно-разрешительной документации на строительство», которые нацелены на сокращение и облегчение прохождения этой процедуры.

Другая сложность связана с тем, что в действующей редакции «Положения о реконструкции» отсутствуют указания о возможности устройства жилой мансарды в объеме существующего чердака над отдельно взятой квартирой. Тем более что большинство служб и инстанций, влияющих на принятие соответствующего решения, считают необходимым обязательное освоение чердачного пространства всего дома. Такая точка зрения основывается на рациональности использования всего чердака: это и новые жилые площади, и совершенствование ар-

хитектурного облика здания, и улучшение его эксплуатационных качеств. Тем не менее, как отметил Журавлев, если сразу же отказано не было, значит, объективных препятствий нет и владелец квартиры вправе рассчитывать на разрешение на строительство мансарды. В таком случае могут ограничиться требованием получить согласие жителей того подъезда, в котором предполагается разместить мансарду.

Однако не каждый чердак многоэтажного дома пригоден для превращения его в жилую мансарду. Нормы требуют, чтобы не менее половины площади мансарды имела высоту не ниже 2,5 метра. Поэтому до обращения в горисполком за разрешением на проектирование и строительство мансарды необходимо провести соответствующие замеры чердака. При этом следует учитывать, что при определении площади будущих помещений в расчет берется высота наклонного потолка.

Чем старше жилой дом, тем больше потребуются средства на усиление и реконструкцию его отдельных элементов. Это обстоятельство может послужить поводом для отказа от устройства в таком здании мансарды силами отдельно взятого физического лица. Также существенно повысит стоимость «верхних комнат» и отсутствие отдельного эвакуационного выхода с мансардного уровня на лестничную клетку. Если такой лестницы нет, то даже несмотря на внутреннюю лесен-

ку, которая будет связывать два уровня квартиры, придется наращивать дополнительный марш до уровня мансарды уже имеющейся лестницы. Журавлев рекомендует в этой ситуации устраивать мансардный этаж жильцам нескольких квартир верхнего этажа, сэкономив тем самым на затратах по надстройке лестницы. Кроме того, для освещения мансарды придется применять специальные наклонные мансардные окна, которые органично вписываются в кровлю с любым наклоном и визуально достаточно нейтральны.

Желающему улучшить жилищные условия таким нестандартным образом придется походить по инстанциям, собирая технические условия и другие данные, необходимые для получения разрешения. А затем нанять специалистов и приступить к обязательному обследованию конструкций дома, проектированию, согласованию, экспертизе, утверждению проекта и, наконец, к строительству.

На этом этапе могут обнаружиться такие «подводные камни», как отказ в выдаче технических условий на теплоснабжение по причине недостатка мощности источников тепла в районе застройки. Кроме того, помимо связей и средств, потребуются и немалое терпение: процесс расширения жилплощади путем устройства мансарды сильно растянут во времени. По оценке Журавлева, только с момента подачи заявления о намерениях до принятия решения о проектировании проходит от 2 до 6 месяцев. Проектирование как таковое займет не так много времени, а вот согласование проекта...

Материалы спецвыпуска подготовила Ксения РАЦКЕВИЧ.

• технологии

# КРОВЛЯ БОЛЬШЕ НЕ ТЕЧЕТ

Рубероид - на свалку истории

Слова «битум», «рубероид» вызывают ассоциацию с летом, жарой, черным, коптящим дымом и рабочими в спецовках, которые кроют крышу вашего дома. И это повторяется каждый год. С проблемой протекания кровли особенно знакомы жильцы последних этажей.

По статистике, в республике 99,3% гражданских и промышленных зданий покрыты по старым, еще советским технологиям. Но время не стоит на месте, и сейчас появились предприятия, предлагающие новые виды мягкой кровли. Итак, знакомьтесь...

Унитарное предприятие «Оргкровля», официальный поставщик наплавляемых рулонных кровельных материалов, работает на белорусском рынке уже шесть лет. Сотрудничество с заводами-изготовителями - «Иотекс» (Дмитров) и «Изофлекс» (Кириши) позволяет предприятию обеспечить

максимальную быстроту и точность в поставках материала при соблюдении высокой конкурентоспособности цен.

Предприятие «Оргкровля» также оказывает услуги по ремонту старой и устройству новой кровли. Опытные специалисты-кровельщики жестко соблюдают технологическую дисциплину на всех этапах работ, что позволяет создавать долговечный и высококачественный кровельный ковер.

Сейчас компания работает с двумя видами рулонных кровельных и гидроизоляционных материалов - «Стеклоизол» и «Полифлекс», которые пришли на смену устаревшему рубероиду. Как показала практика, физико-механические свойства рубероида не соответствуют климатическим условиям эксплуатации кровель в Беларуси. Более того, технология подготовки битума способствует ускорению процесса старения кровли под воздействием ультрафиолетовых лучей и озона: поверхность материала коксуется и

растрескивается. Через образовавшиеся трещины во внутренние слои кровли проникает вода, что способствует ее быстрому разрушению. Кроме того, в качестве основы рубероида применяется картон, который разлагается под воздействием влаги всего за 3-5 лет.

Недолговечность, высокие затраты на восстановительный ремонт как самого защитного слоя кровли, так и поврежденных из-за протечек элементов зданий вынуждают владельцев последних и ремонтно-эксплуатационные службы все чаще отказываться от применения этого материала. Более того, в некоторых странах СНГ рубероид вообще запрещен к применению.

При производстве рулонных кровельных материалов на прочную стекловолоконную основу с двух сторон наносится битумная («Стеклоизол») или полимерно-битумная («Полифлекс») смесь. Оба материала имеют несколько модификаций для применения в нижнем и верхнем слоях кровельного ковра. Для укладки в качестве нижнего слоя материалы покрывают полиэтиленовой пленкой. Материалы для верхнего слоя имеют на наружной поверхности защитный слой из крупнозернистого гранулята и мелкой слюдяной крошки.

Относительно большая толщина готового материала (3-5 мм) позволяет существенно снизить количество слоев кровли по сравнению с рубероидной. Укладка материала производится путем наплавления с помощью пропановой или дизельной горелки. То есть не требуется никакого дополнительного оборудования для разогрева и подачи горячих клеевых мастик, как при использовании рубероида. Таким образом, повышается безопасность работ, существенно облегчается технология применения и снижаются затраты по монтажу водозащитного покрытия. Важно и то, что

применение этих материалов не наносит такого вреда окружающей среде, как технология укладки рубероида, подразумевающая использование коптящих битумоварок.

В качестве основы в наплавляемых кровельных материалах используется стеклохолст, каркасная стеклоткань «Ратл» или полиэфирное нетканое волокно (полиэстр).

Материалы «Стеклоизол» и «Полифлекс» уже успели зарекомендовать себя и получить самые лестные отзывы профессиональных кровельщиков. Конечно, такие материалы гораздо дороже, чем рубероид. Но если учесть простоту применения, отличные эксплуатационные характеристики и высокую долговечность, отсутствие восстановительных ремонтов, то окажется, что готовая кровля обойдется вам даже дешевле.

Предприятие «Оргкровля» приглашает посетить свой стенд на выставке «Будпрогресс-2000» с 12 сентября 2000 г. по адресу: г. Минск, пр-т Машерова, 14.

Подготовил Глеб ШМАЕНКОВ

## ПРИГЛАШАЕМ

Вас оценит истинный комфорт и удобство в доме с встроенными и корпусными

## ШКАФАМИ

с системой раздвижных дверей KOMANDOR, SENATOR, NEVES

На выставке «Будпрогресс» на нашем стенде во внешнем павильоне, или по адресу: пл. Свободы, 4, оф. 1  
Т./ф (017) 227-66-15, 227-57-26, 284-82-91 (после 18.00)

Доверьтесь профессионалам!

## СТРОЙТЕ САМИ - СТРОЙТЕ С НАМИ

Время работы: 10.00 - 19.00, суб. 10.00 - 16.00  
тел. 252-38-44

## «СТРОЙРЕМОНТ»

- Самый широкий выбор строительных смесей: CERESIT, KNAUF, PUFA, SEKOL, ЗАБУДОВА, LUX, ПАРАД и др.
- Теплоизоляция ISOVER, ROCKWOOL
- Панели отделочные, крепеж
- Потолки подвесные, светильники
- Пена монтажная, силиконы
- Лаки, краски, пропитки
- Инструмент для малярных, штукатурных и облицовочных работ
- Самый широкий выбор строительных уровней, плиткорезов и ножовок
- Электроинструмент HILTI
- Ремонт электроинструмента

ООО РАДАКСИС

г. Минск, ул. Берута, 22, корп. 1  
Оптовый отдел 252-65-87, 251-30-72

**НЕСГОРАЕМАЯ**  
минеральная вата

ТЕПЛОИЗОЛЯЦИЯ  
ЗВУКОИЗОЛЯЦИЯ  
ВЛАГОСТОЙКОСТЬ  
НЕГОРЮЧЕСТЬ  
ЭКОНОМИЧНОСТЬ

**ROCKWOOL®**

(017) 277-01-25, (017) 277-48-55  
(017) 278-52-02, (017) 278-51-80  
e-mail: info@rockwool-by.com

**ОРГКРОВЛЯ** Представитель завода «Иотекс»

Кровельные и гидроизоляционные полимерно-битумные материалы

**СТЕКЛОИЗОЛ**  
**ПОЛИФЛЕКС**

(Основа — стеклоткань, стеклохолст, полиэстр)

Выполним кровельные работы  
**ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА**

г. (017) 264-44-01, 228-93-43

**ВЫБИРАЙ!**

отделочные материалы

ПОТОЛКИ ARMSTRONG | влагостойкость 70%, 90%, 95%, 100%;  
акустические; гигиенические; противоударные | декоративные

СВЕТИЛЬНИКИ | люминесцентные растровые и пластиковые рассеивателями | точечные  
| светильники сигнального освещения "выход"

ГИПСОКАРТОН | KNAUF | RIGIPS

ШПАТЛЕВКИ, ГРУНТОВКИ, ШТУКАТУРКИ | KNAUF | ГЕРМАНИЯ

ПАНЕЛИ ПВХ, МДФ | ЛАМИНИРОВАННЫЕ ПОЛЫ

КОВРОВЫЕ ПОКРЫТИЯ | БЕЛГИЯ | ДВЕРИ МЕЖКОМНАТНЫЕ

ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН

ТРЕБУЙТЕ СКИДКИ!

**ГОРО**

УЛ. ПЕРВОМАЙСКАЯ, 6  
ОТДЕЛ ПРОДАЖ Тел. (017) 2102909  
СЕКРЕТАРЬ Тел. (017) 2102904  
ФАКС (017) 2276138



• уют

# ТЕПЛЫЙ ДОМ

начинается с теплых труб

В период межсезонья как-то по-особому забьют в квартирах и офисах. Кажется, от всепроникающего сырого воздуха не спасают ни локальные обогреватели, ни самые теплые носки. Даже снабдив дом и квартиру всевозможными изолирующими утеплителями, ощущаешь некоторый дискомфорт. Может, вода недостаточно горячая? Или батареи в квартире не так жарко греют? Безусловно, проблема именно в этом. И хотя ее решение, от нас, увы, не зависит, не все так уж печально.

Дарья ЩЕРБИНА

## КТО НАМ ДЕЛАЕТ ТЕПЛО?

Тепло - это привилегия (касательно белорусской столицы) «Минсктеплосетей». Предприятия, которое, как привык считать потребитель, работает из рук вон плохо. В действительности же мы имеем нормальные температурные показатели. Работники «Минсктеплосетей» при отсутствии средств находят возможность сохранить тепло в трубах. Достигается это путем теплоизоляции трубопроводов современными материалами.

Как известно, часть тепла теряется на самой ТЭЦ. Чтобы тепло за время прохождения по трубам не растерялось (сегодня, по официальным данным, потери тепла в сетях составляют более 20%), необходима теплоизоляция трубопроводов. Хорошее утепление трубопровода сводит к минимуму «парниковый эффект», который часто приходится наблюдать по линии теплотрасс.

Помимо выполнения функции термоса, теплоизоляция призвана продлить жизнь трубы, предохранив ее от самого страшного врага - коррозии. Которая в Беларуси в условиях повышенной влажности и постоянного затопления трубопроводов талыми и грунтовыми водами выводит из строя традиционную стальную трубу гораздо раньше предусмотренного срока службы (20-25 лет).

Для теплоизоляции трубопроводов сегодня все активнее применяют минеральную вату отечественного и зарубежного производства. Отечественный утеплитель, производимый предприятием «Береза-стройматериалы», полностью отвечает основному требованию ГОСТов - содержанию в норме органических веществ (их повышенное содержание при воздействии влаги провоцирует ускорение процесса коррозии металлических труб). Но при этом наша минвата обладает довольно высокой степенью влагопоглощения. И недостаток этот, усугубляемый частыми паводками, разрастается до огромных масштабов. Напитанная влагой минвата дает усадку, частично разрушается и через пару паводковых аварий утепляет в лучшем случае только низ трубы, увеличивая потерю тепла до 50-60%.

## ROCKWOOL - ТЕПЛАЯ КАМЕННАЯ ВАТА

Что мы знаем о компании Rockwool? Что в 12 странах мира на 21 фабрике компании сегодня трудятся около 7 тыс. человек. И что продукция Rockwool, поставляемая

на рынки Беларуси, Украины, Чехии, Венгрии и Польши, производится на двух предприятиях Rockwool, расположенных в Польше.

Анализ истории компании так. На Ямайке, где происходят вулканические всплески, жил выходец из северной Европы. Естественно, он страдал от жары. Пытаясь спастись от нее, европеец обложил свой дом выбросами вулканического происхождения - базальтовыми глыбами. Эффект превзошел все его ожидания: жара буквально застревала в этом изоляционном слое. Оценив находку, предприимчивый господин отправился на родину, в Данию, где и создал компанию под названием Rockwool, что в переводе означает «каменная вата».

Легенда это или правда, спустя 60 лет после рождения компании сказать сложно. Достоверно одно: датский концерн Rockwool является мировым лидером в производстве изделий из минеральной ваты.

О компании Rockwool мы заговорили, поскольку именно ее продукция является собой оптимальное сочетание цены и качества утеплителей для трубопроводов, представленных на белорусском рынке. Минвата, или базальтовое волокно, Rockwool по своим техническим характеристикам ничем не уступает остальным утеплителям, а по уровню влагопоглощения значительно их превосходит. Достигается это благодаря ну-хав Rockwool - пропитке материала влагоотталкивающим маслом по всей структуре. Конечно, материалы Rockwool дороже отечественной минваты, но высокие технические эксплуатационные характеристики компенсируют эту разницу. Тем более что свои свойства минвата Rockwool сохраняет долго - при нормальных условиях эксплуатации трубопровода она служит минимум 25 лет.

Минеральная вата Rockwool - натуральный неорганический продукт, получаемый в результате плавления минеральных пород (базальта) и являющийся в полной мере экологическим, натуральным теплоизоляционным материалом. На минвату Rockwool не влияет сезонность, она обладает биологической устойчивостью - не создает условий для развития микроорганизмов, не гниет и не подвергается уничтожению насекомыми, червями и грызунами. «Клиентами» этого изоляционного материала могут быть котлы, стальные трубы, вентканалы, трубопроводы, сетепроводы. А учитывая, что

в последние годы многократно выросла стоимость энергии, необходимость ограничения потерь тепла в сетях и оборудовании очевидна.

## ТРУБУ СОГРЕЕТ ЦИЛИНДР

Присутствию продукции Rockwool на белорусском рынке мы обязаны СКТБ «Сармат», специалисты которого занимаются проблемой теплоизоляции, начиная от разработки современных методов теплоизоляции и заканчивая установкой этих материалов. Одновременно предприятие предлагает альтернативный вариант теплоизоляции трубопроводов - пенополиуретановые (ППУ) цилиндры и полуцилиндры, а также предизолированные (ПИ) трубы.

ПИ-трубы представляют собой комплексную систему, состоящую из стальной трубы, полиуретановой изоляции и наружной полиэтиленовой трубы-оболочки. Оснащенность ПИ-труб электронной системой аварийной сигнализации позволяет диагностировать неполадки трубопровода с точностью до 1 метра. В целом же предизоляция продлевает жизнь трубы в 2-3 раза.

ППУ - это прежде всего хорошая альтернатива отечественной минвате. Влагопоглощение ППУ не превышает 1%, а после нанесения специальной термоусаживающей пленки на поверхность цилиндра качественные показатели изоляции фактически удваиваются: такая оболочка не пропускает ни влагу, ни кислород. Ассортимент цилиндров и полуцилиндров из ППУ способен удовлетворить спрос на теплоизоляцию теплотрасс диаметром от 20 до 820 мм. Единственное ограничение ППУ - температурное. Температура теплоносителя, проходящего по трубопроводу, в случае применения ППУ не должна превышать 250 градусов. Для изоляции высокотемпературных резервуаров можно применять минвату Rockwool, которая применима при температуре теплоносителя 800 и даже 1.000 градусов Цельсия.

P.S. Вывод незамысловат: варианты изоляции теплосетей есть. Учитывая постоянное ужесточение требований касательно допустимых теплопотерь при транспортировке, а также удорожание стоимости всех энергоносителей, потребность в них огромна. А значит, экономия бюджетных средств, выделяемых на теплоснабжение, заключается именно в применении современных теплоизолирующих материалов, способных значительно продлить жизнь трубы и обеспечить тепло и уют в домах налогоплательщиков.

• компании

# ISOVER - КАЧЕСТВО МИРОВОГО ЛИДЕРА

На строительном рынке Беларуси



Компания Saint-Gobain Isover OY входит в состав международного концерна Saint-Gobain - лидера в своей отрасли не только в Европе, но и во всем мире. Разнообразная деятельность концерна и его продукция, связанная с технологией производства стекла, сделала его ведущим изготовителем стекла в мире.

Saint-Gobain превзошел своих конкурентов по диапазону технологической компетенции, который включает в себя плоское стекло, изоляционные материалы, усиленные конструкции из стекловолокна, стеклоконтейнеры. Помимо этого, концерн является мировым лидером по производству чугунных водопроводных труб, индустриальной керамики и абразивов. Saint-Gobain выпускает также строительные материалы, в том числе облицовочные покрытия и бумажно-картонные упаковки.

Основанный еще в 1665г., концерн ведет международную торговлю уже более века и по объему продаж входит в число 100 крупнейших международных промышленных корпораций. Объемы продаж этого французского предприятия в равных долях приходятся на Францию, остальную Европу и другие страны

мира. Объем продаж концерна Saint-Gobain в 1999г. составил 22,9 млрд. евро, при этом чистая прибыль составила 1,22 млрд. евро.

Дочерная компания концерна Saint-Gobain Isover OY является крупнейшим изготовителем строительных теплоизоляционных материалов и акустических плит в Финляндии. На двух заводах, оснащенных новейшими производственными технологиями, компания ежегодно выпускает свыше 50 тыс. тонн стекловаты. Saint-Gobain Isover OY развивает три основных направления: строительная изоляция Isover (самая продаваемая теплоизоляция в мире), потолочная изоляция Akusto и техническая изоляция Isotec. 60% произведенной продукции потребляет Финляндия, 40% уходит на экспорт. Среди регионов-экспортеров выделяются Эстония, Латвия, Литва, Россия, Беларусь, Украина, Казахстан, Сингапур и Тайвань.

В целом же сегодня на белорусском рынке представлено пять марок известного концерна:

- ISOVER** - стекловатная теплоизоляция:
  - мягкая теплоизоляция - KK-11, KL-E, KT,
  - ветрозащитная изоляция - RKL,
  - жесткая теплоизоляция, выдерживающая нагрузку, OL-E, OL-A, OL-P;
- ORSIL** - каменная вата; жесткая теплоизоляция:
  - стеновая - Orsil-TF, NF,
  - кровельная - Orsil-S;

**AKUSTO Ecophon** - звукопоглощающие панели:

- шесть форм кромки,
- свыше 1.000 цветов,
- наличие плит крупных размеров,
- различные варианты облицовки,
- моющаяся поверхность,
- наличие ударпрочных плит,
- легкий уход за потолочными системами,
- встроенная система светильников;

**ISOTEC** - техническая теплоизоляция:

- готовые желоба - KK, KK-AL, KK-ALC,
- прошивные маты на сетке - KVM-50,
- маты на алюминиевой фольге - KIM-AL.

По любым вопросам, связанным с материалами ISOVER, ORSIL, AKUSTO, ECOPHON, ISOTEC, обращайтесь в представительство компании Saint-Gobain Isover OY: Минск, пр-т Машерова, 23, корп. 1 (институт «Белпроект»), офис 520А. Тел.: (017) 289-30-53, (017) 223-29-47 (тел./факс).

Глава представительства фирмы: **Шамко Дмитрий Михайлович** - (GSM) 8(029)676-26-28. Представители фирмы: **Денисова Елена Петровна** - (GSM) 8(029)676-54-60. **Вяткин Максим Валерьевич** - (GSM) 8(029)676-27-28.

• лидеры рынка

# ЧИСТЫЙ ПОДЪЕЗД

Проблема решена

В прошлом выпуске «Белорусского дома» мы уже писали о продукции предприятия «Интеркомплект» - дверных системах безопасности ПИРПС-1000М. Заметка вызвала телефонные звонки в редакцию с просьбой продолжить тему. Мы решили ничего не изобретать и обратились непосредственно к производителю - директору предприятия «Интеркомплект» Галине БАРАНОВОЙ.

- Предприятие «Интеркомплект» было создано в 1992 году и сперва не ставило целью заниматься производством защитных дверей для подъездов и квартир: в Беларуси тогда не было принято охранять свои подъезды от визита нежелательных гостей. Однако ничто не стоит на месте, и через три года наш партнер, фирма «Электрум», разработал охранную систему ПИРПС, а поскольку мы к тому времени уже производили металлические двери и решетки, решение создать тандем было делом «одного шага». Так родился комплекс - охранно-перего-

ворное устройство ПИРПС-1000М и металлическая дверь от «Интеркомплекта», который знают тысячи минчан.

- С какими достижениями и наработками входит «Интеркомплект» в новое тысячелетие?

- Наша главная цель - создать условия для того, чтобы люди не беспокоились за сохранность своего имущества, жили в чистых, нарядных подъездах. И когда на государственном уровне была принята программа «Закрытый подъезд», мы стали ее полноценными участниками.

На сегодняшний день мы установили комплекс в более чем двух тысячах подъездов в Минске, Светлогорске, Гродно, Жлобине. Особенностью, можно сказать, основным козырем нашей деятельности является постгарантийное обслуживание установленных дверей, для чего создана отдельная диспетчерская служба. «Интеркомплект» работает со всеми государственными организациями, связанными с коммунальным обслуживанием жилья. Если возникнут проблемы, обращайтесь по адресу: Минск, переулок Обувной, 12.

Беседовал Глеб ШМАЕНКОВ

# БЕЗОПАСНОСТЬ И КОМФОРТ В ПОДЪЕЗДЕ



Монтаж охранно-переговорных устройств «ПИРПС-1000М»

Изготовление и установка металлических дверей (наилучшая оценка МВД РБ и ГП УЖ Мингорисполкома)

т. 226-78-70, 226-78-41

## ГАЛЕРЕЯ ДИЗАЙНА КЕРАМИЧЕСКОЙ ПЛИТКИ

Всегда что-то особенное!

**ЛАНТРЕ**

Урочье. Рынок строительных материалов. Павильон №5. Тел. (017) 283-79-83, 213-13-97, 211-19-20, 216-20-89



• казуистика

## ШАНС ОСКАНДАЛИТЬСЯ

появился у Беларуси в очередной раз

Добрую память оставил о себе незабвенный Иван Иванович Титенков, прибравший к рукам лучшие административные здания и таким образом замкнувший на себе арендные платежи. Какими последствиями оказалась чревата новация бывшего президентского завхоза, почувствовал на собственной шкуре не один арендатор-хозяйственник. В числе таковых оказалось и совместное белорусско-германское предприятие «Универсальный дом», коллектив которого обратился с жалобой на имя председателя Комитета госконтроля Тозика.

Ася ТРЕТЮК

Суть обращения в высшую контролирующую инстанцию вытекает из преамбулы документа: «О фактах невыполнения, чинимых препятствиях в работе, нарушении прав граждан на труд». Пойти на этот шаг люди заставили крайние обстоятельства, а если быть точным, то вседозволенность чиновников Главного хозяйственного управления (ГХУ) управления делами президента и покрывающих их «благие» деяния правоохранительных органов. Но обо всем по порядку.

В 1997г. СП «Универсальный дом» заключило с управлением делами (УД) два договора на аренду абсолютно необустроенных помещений бывших государственных столовых, расположенных в Минске на улицах Кирова, 8а и Долгобродской, 14. На протяжении двух лет за счет инвестиций немецкой компании Bectan Consult & Trade GmbH СП осуществляло ремонт, который вылился в довольно внушительную сумму - \$200 тыс. Из них около \$50 тыс. были учтены УД в счет уплаты средств за аренду. Пока шел ремонт, отношения руководства СП с арендодателем были безмятежными, одно за другим поэтапно вводились в эксплуатацию небольшое телекафе, два магазина кулинарии, самый крупный в столице кондитерский цех, поставка и монтаж оборудования которого обошелся инвесторам в \$123 тыс. Главный объект СП - ресторан «Белорусское бистро» - был открыт на улице Кирова под занавес стройки в 1999г. Тут-то и подоспели разномастные контролеры. Вначале сотрудники Комитета финансовых расследований Заводского района нагрянули в СП и изъяли всю финансово-бухгалтерскую документацию объектов «Универсального дома», которую держали у себя долгое время (с 14.08.1999 по 10.01.2000г.). На официальный запрос предприятия вернуть изъятые последовал ответ, что проверка не проводилась, а документы переданы в Ленинский РУВД. Затем по следу «финансистов» пошли налоговики Партизанского района, обзвонившие из Ленинского РУВД, ревизоры «Белвнешэкономбанка» и

Минторга, по сути парализовавшие работу начинающего предприятия.

### НИЧТО ЧЕЛОВЕЧЕСКОЕ ИМ НЕ ЧУЖДО

Утром 6 января 2000г. в ресторан «Белорусское бистро» пожаловали капитан милиции УЭП ГУВД Минского горисполкома Абрамчик, старший лейтенант ОЭП Ленинского РУВД Жукович и его коллега-лейтенант Середа плюс еще десять сотрудников милиции. О том, почему борцам на ниве экономической преступности приспичило именно в этот день проверять ресторан, более чем красноречиво свидетельствует выдержка из документа, направленного на имя председателя Комитета госконтроля Тозика: «... изъять документы и печати СП «Универсальный дом» и ненадлежаще составив протоколы, опечатав вскрытую ими (Абрамчиком, Жуковичем и Середой - А.Т.) кладовую, поужинали в розжественскую ночь в торговом зале, но не рассчитались и в 5 утра покинули ресторан «Белорусское бистро». Что касается составленных милицией протоколов, то их действительно надо видеть: то ли проверяющие устали (как-никак проверка длилась почти сутки), то ли хмель ударил в голову - об этом можно лишь догадываться. Но то, что их труд в праздничную ночь окупился сторицей, сомнений не вызывает. Как явствует из вышеприведенного документа, сразу же после ухода проверяющих работники СП провели инвентаризацию всего, что было съедено и выпито в честь Рождества Христова (да простит меня Господь за это кощунство). Оказывается, и доблестным стражам порядка ничто человеческое не чуждо: только спиртного было выпито на 127 млн. рублей (неденонмированных), на 60 млн. «потянули» блюда, в том числе и бутерброды с красной икрой. Кроме всего прочего, у бармена теле-кафе после проверки не оказалось четырех бутылок водки, двух пачек персикового сока и сигарет. Пока шла, с позволения сказать, проверка, генеральный директор СП Батуро находилась под неусыпным оком милицеских ревизоров.

Через 10 дней, 17 января, обзвонив вновь нагрянули в «Белорусское бистро» и «без составления протокола изъяти импортную посуду в количестве 1 тыс. ед.», стоимость которой составила \$2 тыс. Чтобы читателю было понятно, о чем идет речь, стоит вернуться к письму начальника РУВД Ленинского района Ключко от 23.02.1999г., где он просил тогдашнего гендиректора СП «Универсальный дом» Горяйнову оказать шефскую помощь в приобретении ценных подарков для сотрудников милиции «за их высокий вклад в борьбу с преступностью». Подценным подарком Ключко имел в виду шесть наборов посуды. Похоже, их оказалось мало, и 05.10.1999г. в СП поступила новая просьба в части «оказания шефской помощи в приобретении посуды для нужд РУВД». «Помощь» в виде 12 наборов французской посуды на 12 персон общей сто-

имостью 113,8 млн. рублей, была оказана на следующий же день после обращения в СП.

Прознав, что «Универсальный дом» занимается «благотворительностью», нужду в шефской помощи, а точнее, во французской посуде стал испытывать уже начальник Партизанского РУВД Красниченко. Однако его просьба была оставлена без удовлетворения. Кто знает, может, и в самом деле у местных органов милиции, поражающих своей убогостью и нищетою воображение всяк туда входящего, возникла острая нужда в изысканной посуде. Что до автора этих строк, то ее как законопослушного гражданина больше интересует вопрос, как квалифицировать действия местных правоохранителей с точки зрения Уголовного кодекса РБ. Это превышение власти или использование служебного положения, вымогательство или получение взятки? Во всяком случае ст. 169 УК однозначно трактует факт получения взятки как «заведомо незаконное принятие должностным лицом материальных ценностей или приобретение выгод имущественного характера, предоставляемых ему исключительно в связи с занимаемым служебным положением», что, между прочим, наказывается лишением свободы сроком до десяти лет с конфискацией имущества. О том, что эта шефская помощь оказывалась в добровольно-принудительном порядке, свидетельствуют многочисленные жалобы коллектива СП в различные правоохранительные органы. Однако результатов они не дали.

К слову, отказ удовлетворить нужду милицейского начальника в импортной посуде дорого обошелся генеральному директору СП Батуро. В январе этого года судебным исполнителем Янченковым ей были нанесены телесные повреждения, что, согласно поданному в Партизанский РУВД заявлению о привлечении последнего к уголовной ответственности, подтверждалось показаниями свидетелей и результатами судебно-медицинской экспертизы. В ответ начальник РУВД Красниченко официально уведомил, что им проведена проверка и дело направлено в районный суд. Мягко говоря, слухавил гражданин начальник...

К тому времени в отношении Батуро, проработавшей в должности гендиректора СП «Универсальный дом» менее двух месяцев, Партизанский РУВД возбудил уголовное дело о якобы совершенном ею хищении. Хотя по результатам независимой аудиторской проверки деятельности предприятия, которая осуществлялась немецкой стороной, факты хищения не были установлены. В чем конкретно обвиняется гендиректор, так никто и не потрудился ей официально сообщить даже по прошествии полугодия. Единственным подарком Ключко имел в виду шесть наборов посуды. Похоже, их оказалось мало, и 05.10.1999г. в СП поступила новая просьба в части «оказания шефской помощи в приобретении посуды для нужд РУВД». «Помощь» в виде 12 наборов французской посуды на 12 персон общей сто-

лов составлено не было, и кто «беседовал» с Батуро, также неизвестно. Когда Ольге Фоминичне стало совсем плохо, милиция вызвала «скорую». В больнице врач сообщил женщине, получившей в последствии инвалидность П группы, что ее привезли якобы не из милицейского участка, а подобранным на улице. Нетрудно догадаться, что и это дело в Партизанском РУВД замяли.

### ОТ МЛАДШЕГО СОВЕТНИКА ЮСТИЦИИ - СТАРШЕМУ

Пройдя все инстанции по восходящей, коллектив СП обратился с жалобой в республиканскую прокуратуру. Тем не менее документ был «спущен» в городскую, где начальник отдела по надзору за дознанием младший советник юстиции Бычков не нашел ничего лучшего, как направить жалобу прокурору Ленинского района старшему советнику юстиции Стуку. Иными словами, лицу, чьи действия как раз и обжаловались. Судьба документа неизвестна по сей день.

Чем же СП не угодило работникам милиции? Почему их действия так ревностно покрывались надзорными органами от районного до республиканского масштаба?

Мы живем в очень интересное время. Время разгула коррупции и рэкета. Еще недавно чуждые нам понятия сегодня возведены в ранг государственной политики. Иначе чем объяснить тот факт, что как только была закончена реконструкция «Универсального дома», чиновники Главного хозяйственного управления УД президента письменно уведомили руководство белорусско-германского СП о расторжении с ним в одностороннем порядке договора аренды, который был заключен до 2010г. На следующий день, 2 марта, не имея на то законных оснований, начальник корпуса на Кирова, 8а, Даниленко самовольно опечатал арендуемые СП помещения. Достаточно сказать, что только одного мяса (а это, между прочим, скоропортящийся продукт) к открытию ресторана было закуплено на \$1 тыс., спиртного - на \$2 тыс. После незаконного опечатывания помещения Даниленко тут же сообщил руководству СП, что вдруг отключились два новых холодильника, которые до этого исправно работали. Обращения в администрацию Ленинского райисполкома о создании комиссии по установлению фактов хищения продуктов и подсчета нанесенного ущерба остались без внимания. Вместо этого исполком создал совместно с УД комиссию на предмет утилизации непригодных продуктов, что, по мнению гендиректора опального СП, которая обратилась в белорусский МИД, является «грубейшим нарушением местными властями взятых Беларусью международных обязательств по защите прав собственника и иностранных инвестиций». Поэтому и написали работники СП заявление в правоохранительные органы с просьбой привлечь к уголовной ответственности Даниленко за самоуправство и хищение продуктов. Да и могли ли они поступить иначе, если сам первый замминистра торговли Свенти-

кий дал для этого повод? В качестве ответа на запрос руководства «Универсального дома», что делает в опечатанных помещениях Даниленко, была представлена объяснительная записка заведующей хозяйством Минторга Рябок, которой Даниленко ответил буквально следующее: «Я здесь хозяин, имею право взять, что мне нужно». Тем не менее обращения гендиректора Батуро в РУВД дали нулевой результат.

Словом, между чиновниками УД работниками СП началась самая обыкновенная тяжба. Все это время последних лишили возможности вернуться на рабочие места, тем не менее счета за аренду помещений президентские завхозы выставляли. Причем расчет аренды велся не в национальных рублях, а исключительно в инвалюте. В конце мая с.г. руководство «Универсального дома» обратилось с иском в Хозяйственный суд Минска по факту досрочного расторжения ГХУ УД договора аренды помещений и выиграл спор. После чего чиновники управделами письменно обещали больше не чинить препятствий работникам СП. Тем не менее на протяжении всего последнего года и вплоть до сего дня доступ к рабочим местам работников СП невозможен: некое предприятие «БелЭЗ» ГХУ ревностно охраняет рубежи лакомого объекта.

Авторы заявления на имя председателя Комитета госконтроля пишут: «Целью всех действий должностных лиц Главного хозяйственного управления УД президента является любыми средствами выселение СП «Универсальный дом» из арендуемых помещений, отремонтированных в 1999г. благодаря немецкой компании... и передачу готового ресторана, теле-кафе, кондитерского цеха и т.д. в аренду знакомым фирмам, как это происходит с другими арендаторами». Как знать, кто сегодня обосновался

на площадях белорусско-германского СП и куда на самом деле девались закупленные им впрок продукты.

370 дней белорусско-германское СП «Универсальный дом» находится на осадном положении. «Замороженные» основные и оборотные фонды предприятия на сумму свыше \$300 тыс., отсутствие возможности вернуть государству взятый ранее кредит, долг за который с учетом пени составляет на сегодняшний день \$50 тыс., объем не выпущенной за июль-август продукции, равный 80 млн. рублей, ежемесячные выплаты, связанные с коммунальными и арендными платежами простаивающего по вине властей СП в размере более чем \$6 тыс., 304 опечатанных новых рабочих места, 120 человек, оставшихся без работы, - таковы последствия нарушения должностными лицами законодательства об иностранных инвестициях, по отчуждению собственности, принадлежащей немецкому партнеру - учредителю СП, сделавшему значительные инвестиции и без того дышащему на ладан белорусскую экономику.

Скандал вокруг «Универсального дома» с каждым днем разрастается, вовлекая в свою орбиту все новых людей. Так что у маленькой, но гордой Беларуси появился очередной шанс прославиться на весь мир: в курсе происходящего не только немецкое посольство в Беларуси, но и правительство ФРГ. Оказавшись по воле родного государства бесправными, работники опального белорусско-германского предприятия не молчат, они бьют тревогу и требуют привлечь к ответственности виновных, вернуть им то, без чего не может существовать ни один уважающий себя субъект хозяйствования - документацию и печати. Словом, желания у коллектива СП самые непростительные - чтобы власть не нарушала их права, чтобы им дали спокойно работать. Не более того. Но и не менее!

**Вы имеете право хранить молчание...**



**...но это будет использовано против Вас.**

**Вашими конкурентами.**

**СПРАВОЧНИК №1 В БЕЛАРУСИ**

**TeleMedia**

СП «Белфакта» (017) 235-35-15



• скандал

# ВЫКЛЮЧИЛИ СВЕТ

Пока только для геев

«Гей-Прайд-2000», посвященный празднованию дня рождения журнала *Forum-Lambda*, который должен был пройти в Минске с 7 по 10 сентября, не состоялся. Открытие фестиваля было сорвано в клубе «Аквариум». Гейм отказали в проведении вечеринки в «Реакторе». В пятницу в информационном центре были отключены телефоны, наряд милиции, ссылаясь на распоряжение горисполкома, вынудил всех покинуть помещение центра. Тем, кто пришел на запланированные семинары, дарили на память афиши и буклеты.

После всего случившегося организаторы фестиваля говорят, что все начиналось слишком уж гладко. Хотя гейм отказали в проведении парада, который намечался на 10 сентября. Объяснили

поздней подачей заявки, несмотря на то, что организаторы обратились в горисполком как и положено - за 15 дней. Но им все равно отказали. Организаторы не стали спорить и добиваться разрешения. О несанкционированном параде тем более никто не думал. «Мы с самого начала ставили цель проводить все исключительно законным путем», - говорит Тина Клыковская, информационный директор фестиваля.

Поскольку с уличным шествием не получилось, а это в первую очередь интересовало городские власти, организаторы предоставили мэрии план мероприятий. И отказа вроде бы не получили - ни устного, ни письменного. «Разумеется, мы не предоставили тексты песен, - признается Клыковская. - Как в советские времена...» Правда, 7 сентября случился еще один инцидент. Как рассказывает Клыковская, в

офис организаторов пришли какие-то люди и потребовали кассеты с фильмами для кинопоказов. Людям объяснили, что фильмы допущены в прокат и показали список организаций, их предоставивших.

А вечером того же дня в «Аквариуме» планировалось открытие фестиваля. В принципе, оно состоялось, но случилась еще одна неожиданная заминка - директор клуба запретил производить фото- и видеосъемку. Без вспышек фотокамер под торжественную музыку был поднят разноцветный радужный флаг, выступил Эдвард Тарлецкий, председатель Лиги свободы сексуальных меньшинств «Лямбда», который предложил всем веселиться и отдыхать, а потом началось шоу.

Все говорило о празднике: и атмосфера в зале, и лица людей. Всем было хорошо и весело, праздник только начинался, как и в других столичных клубах, куда, как и в «Аквариуме», пришли сотни людей. Но неожиданно погас свет. В этот момент на сцене выступали гости из Польши. Народ зааплодировал артистам, ожидая, что свет вот-вот появится, но он так и не был включен. Время шло, но в зале по-прежнему было темно. Кто-то предложил зажечь зажигалки, в зале вспыхивали огонечки и тут же гасли. Праздничная атмосфера сменилась тягостной, но, похоже, еще никто не сомневался, что это временное недоразумение. Однако в темноте раздался голос Эдварда Тарлецкого, который сообщил, что горисполком запретил проведение фестиваля, директор клуба сбежал и праздник не состоится.

Потом организаторы рассказывали: администрация клуба заявила, что ничего не знала о гей-вечеринке, она не может этого допустить и потому просит всех покинуть клуб. Но все необходимые согласования прошли еще в августе, и руковод-

ство клуба знало, что у них будет проходить 7 сентября.

Присутствовавший на открытии Алексей Радивил, арт-директор клуба «Реактор», где на следующий день должно было проходить очередное мероприятие «Гей-Прайда», сказал, что ему только что позвонили и сообщили, что в «Реакторе», похоже, тоже ничего не будет. Директор «Реактора», Александр Осмоловский, подтвердил, что, к сожалению, в «Реакторе» все отменяется, но комментировать и объяснять причины отказа не стал.

В горисполкоме, куда мы позвонили за разъяснением, нам тоже не дали внятного ответа. Хотя что-то пытались объяснить. И даже шутили.

«Что?.. Погас свет?.. В «Аквариуме»?.. Так на то он и аквариум, чтобы там было темно...» Дальше шли путаные объяснения по поводу не предоставленных сценариев всех мероприятий.

«Должно быть все порядочно, широкая общественность должна знать...» Но в конце концов, мы узнали от г-на Астахова, зампреда горисполкома, что все мероприятия «Гей-Прайда» запрещены.

В Минске должен был состояться уже 2-й «Гей-Прайд». Если в прошлом году в оргкомитете фестиваля работало всего пять человек, то в этом году - 60. Приехало много иностранных гостей, как официально приглашенных, так и самостоятельно узнавших о минском фестивале. Программа была очень насыщенной и интересной: семинары, кинопросмотры, выставки, показы моделей одежды. 7 сентября организаторы еще успели что-то провести и говорят, что людей в этом году было значительно больше, на кинопоказах люди стояли в проходе. Но

**В стране опять нет секса, и государство стоит со свечкой возле постели своих граждан, пристально контролируя цвет любви.**

8 сентября семинар польского журналиста не состоялся: он побоялся ехать в информационный центр, где на тот момент уже была милиция.

Организаторы фестиваля подали на руководство клуба «Аквариум» в суд, желая если не полностью возместить свои затраты, то хотя бы

вернуть деньги за билеты. Никаких исчерпывающих объяснений причины запрета фестиваля горисполком не дал.

Никто из организаторов «Гей-Прайда-2000» не удивлен произошедшим. Иностранцев гостей даже предупреждали, что такой поворот событий возможен. В стране опять нет секса, и государство стоит со свечкой возле постели своих граждан, пристально контролируя цвет любви. Не предполагали только, что это будет именно так - нагло, оскорбительно и унизибельно. В разгар праздника выключили свет и выставили людей на улицу. Как все

просто - достаточно нажать на рубильник, и чужой, непонятный праздник прекратится, неправильные песни смолкнут. Сегодня выключим свет для фестиваля независимой прессы, проводить который отказались без объяснения причин витебские власти, завтра - выставим на улицу геев. Чем меньше света, тем лучше - в темноте ведь можно делать все, что угодно, безнаказанно и бесконтрольно. В стране наступила ночь - пока только для геев. Завтра свет выключат для кого-то еще. Достаточно нажать на рубильник.



В 1999 г. геи тоже отстаивали свои права

• показуха

# ПУСТИЛИ КРОВЬ

Больному легче не стало

С 1 по 5 сентября во всех областях страны работали комиссии Госконтроля. Они должны были проверить, как на местах выполняется требование Лукашенко о выплате зарплат до 1 сентября. Как заявил председатель КГК Анатолий Тозик, «попытки искать причины невыполнения указания президента бесперспективны, таких причин попросту быть не может». Невыполнение может быть объяснено только одним - халатным отношением руководителей к своим обязанностям. И таких руководителей нашли.

Их, «безынициативных», «бездеятельных» находили каждый день. Фамилии торжественно озвучивались на «первом национальном» канале, работа порицалась в главных газетах страны.

Широкая общественность могла негодовать и наслаждаться справедливым гневом, наблюдая публичную порку руководителей. Рука сама тянулась к диску телефона и накручивала заветные цифры... Страна в очередной раз получила повод для гордости своим президентом - стоило главе государства стукнуть кулаком по столу, и доярка Маша Иванова получила долгожданную 35 тысяч, а токарь Петя Сидоров смог наконец разжиться бутылкой водки, а не винным напитком «Диалог». Теперь-то мы знаем, кто виноват.

В числе первых виновников были названы руководители двух предприятий из Борисова - швейной фабрики и хрустального завода. Белорусское телевидение не вдавалось в подробности, как, почему и насколько была задержана зарплата на двух предприятиях - показательные про-

цессы устраиваются не для этого. Было сказано четко: не выполнили указание президента. Детали не нужны. И все-таки.

Как оказалось, на Борисовской швейной фабрике из 56 млн. рублей недоплачено было всего 3 млн. Деньги за продукцию должны были поступить в конце августа. А пришли 1 сентября - за выходные дни фабрика просто не успела их проконвертировать. Но буквально за 2-3 дня предприятие должно было рассчитаться по зарплате, что, кстати, и было сделано. Но местные власти дали указание правлению фабрики снять с должностей главного инженера, экономиста и бухгалтера. Правление ограничилось вынесением строгих выговоров.

Как рассказывает директор фабрики Анатолий Наталенко, за все пять лет его работы на этой должности у предприятия никогда не было долгов перед государством, и людям всегда платили зарплату. Если

и были задержки, то, как и в нынешней ситуации, минимальные. Сегодня, говорит Наталенко, речь идет о том, чтобы в принципе платить зарплату при нынешней экономической ситуации - спрос на изделия легкой промышленности падает. И тем не менее предприятие стабильно работало и работает, выплачивая людям зарплату.

Примерно такая же ситуация на Борисовском хрустальном заводе. Здесь выплата зарплаты была задержана на полтора дня. «Нас заставили», - рассказывает директор завода Анатолий Горецкий - «взять кредит. В тот день, когда мы его взяли, пришли деньги за реализованную продукцию, и теперь завод, находясь и без того в сложном финансовом положении, должен платить проценты...»

Борисовский хрустальный завод еще три года назад вышел на показатели 1990 г. и перекрыл их. За пять лет о работе предприятия можно

судить по следующим цифрам: 120, 127, 132%... По итогам минувшего года темпы роста составили 124,7%. Конечно, и здесь масса проблем - на хрустальное блюдо подавляющему большинству населения нечего класть, кроме куска хлеба. А для него можно найти и что-нибудь попроще. Тем не менее и этот завод стабильно работал и находил возможность платить людям зарплату. Месяц назад Горецкий получил поощрение за свою работу.

«Из-за того, что мы задержали на полтора дня зарплату, никто никуда не обращался», - говорит Горецкий. - Все понимают ситуацию. Но местные власти решили проявить инициативу...»

На момент нашего разговора оба руководителя еще занимали свои должности. Анатолий Наталенко говорил, что руководитель должен вести себя достойно, хотя сам он лично «в таком состоянии, что не знает, как дожить до конца дня...»

Анатолию Горецкому объявили взыскание. Мы с ним говорили о стрессе, который он испытывал, и о том, что в цивилизованном обществе виновное лицо должно возместить ущерб. Горецкому объявили

взыскание, он называет это «почетным выговором». «Вместо того, чтобы поддержать нас, кто-то делает себе популизм... Да, нужно выполнять приказ, но это же не значит, что нужно сломать и уничтожить то, что завтра восстановится...»

Когда-то, еще до революции, врачи в некоторых ситуациях применяли кровопускание. Например, при гипертонических кризах больному пускали кровь, и ему становилось легче. Белорусские власти убеждены, что экономических предпосылок для невыплаты зарплат нет. Положение сложное, но не критическое, а если где-то что-то не так, то в колхозе виноват председатель, а на заводе - директор. Этикие язвы, высочившиеся на вполне здоровом теле экономики. Их нужно срезать и выпустить ненужную кровь. Для оздоровления. И впечатляющих зрелищ, которые нужны всегда и во все времена. Детали, как мы уже выяснили, никого не интересуют. Впрочем, как и человеческие судьбы. «Но мы», - сказал один из директоров, - «не из слабого десятка...»

Материалы полосы подготовила Марина ГУЛЯЕВА



• за экраном

# В ТЕЛЕ ВРАГА

Егор Хрусталеv реформирует БТ

На фоне всеобщего окаменения и заболачивания госсистемы на первом национальном телеканале в самом разгаре «мелиорационные» работы. В свете предстоящих и будущих выборов для власти жизненно необходимо усилить свое влияние на население. Добиться этого путем увеличения числа информационно-идеологических программ в исполнении АТН уже невозможно - их просто не смотрят, надоело. Но надо любой ценой привлечь зрителей. Ради этого решились даже на широкомасштабное реформирование неинформационной части канала.

Алексей ДЕМЬЯНОВ

По словам Егора Хрусталева, генерального продюсера БТ, изменения на телеканале, которые происходят уже почти полгода, в меньшей степени касаются заставок и компьютерной графики, хотя они так же регулярно обновляются. Все внимание сконцентрировано на т.н. рейтинговом или художественном вещании. В принципе все телепрограммы можно условно разделить на информационные и неинформационные. И все, что связано с информационным вещанием, находится в ведении Агентства телевизионных новостей (АТН). Кто занимается их реформированием, если вообще занимается, - неизвестно. Реформированием неинформационной части занимается генеральный продюсер.

На протяжении всего существования БТ разработка и запуск новых программ ложилась на плечи штатных сотрудников, которых здесь насчитывается свыше 3 тыс. человек. Но такая система, по мнению Хрусталева, более чем неэффективна и привела к тому, что «реального изменения (скачка рейтинга, привлечения зрительской аудитории) не наблюдалось довольно долго, и телевизионный канал отстал за последние годы очень сильно».

Поскольку канал является государственным и об изменении его формы собственности речь не идет в принципе, то его финансирование по-прежнему останется отдельной расходной статьёй в госбюджете, средства из которой, в свою очередь, направляются в бюджет телепроектов.

Однако способ начисления гонорара творческим сотрудникам не изменился с середины 80-х гг. Тогда никто не думал о рейтинговом вещании или о звездном составе ведущих - лицах канала. Все были вынуждены считаться с «уравниловкой» - способом достижения социальной «справедливости».

Вот как описывает Хрусталеv действующую гонорарную систему: «Существует гонорарная стоимость часа вещания, и час вещания обозначен в наших существующих экономических условиях как небольшая сумма. Поэтому люди, которые сделали час, будь это программа из огромного количества телевизионных стыков, одна нудная беседа или час компьютерной графики, получают деньги только за этот час». Из этого одна из причин низкого качества программ собственного производства. К тому же в междоусобной борьбе за бюджетные деньги регулярно побеждало не качество, а количество часов вещания, когда «каждый сам себе придумывает название, прикрывается каким-то письмом и начинает делать программу, которая выходит раз в месяц». Подобное распыление средств не позволяло создавать качественной телепродукции, чтобы достойно конкурировать с российскими телеканалами, вещающими на территории Беларуси.

Но даже если вопреки всему будет создан

действительно качественный продукт, его авторы не могут рассчитывать на достойное вознаграждение. И вовсе не потому, что бюджетных ассигнований недостаточно или нет людей, способных оценить качество. Виной всему - «система распределения средств, которых выделяется очень много, но она устаревшая, и исходя из этого не получается действовать мобильно».

Нынешнее плачевное положение канала связано еще и с тем, что здесь до сих пор не использовались такие методы привлечения зрителей, как «контрпрограммирование», чем широко пользуются российские каналы. Например, канал РТР по утрам после 10-часовых новостей ставит на час «Санта Барбару», отвлекая от 11-часовых новостей, идущих по другим каналам. А по вечерам, в 19 часов, после «Вестей», предлагает очередной двухчасовой сериал в качестве альтернативы новостям на ОРТ и НТВ.

На БТ же проблемы не то что с «контрпрограммированием», а с составлением сетки вещания канала вообще. Так, в субботу, 19 августа, когда официально объявили о гибели экипажа АПЛ «Курск», на БТ вдобавок к традиционному сериалу по выходным «На гребне волны» вышла в эфир кинокомедия «Остров погибших кораблей» в двух сериях. А через четыре дня тему морской «романтики» дополнил советский боевик «Одинокое плавание». Понятно, что программа верстается за несколько недель до эфира и никто не знал наперед о грядущей трагедии, но заменить фильмы было вполне реально. Ведь изменили программу, когда был объявлен траур...

Тем не менее уже есть первые результаты реформирования, которых следовало добиться, чтобы получить разрешение сверху на дальнейшие изменения. Тут уместно вспомнить о неделе премьер на БТ, состоявшейся в конце весны. Именно тогда в эфире появились и существуют до сих пор «Одиссея команды Кухто» и ток-шоу «Будни». Причем к «Будням» генпродюсер проявляет вовсе не будничныи интерес, так как это ток-шоу «создавалось нашей новой командой, мы его презентовали как главное ток-шоу телеканала - проблемное и общественно-политическое». Пока сложно говорить о популярности нового проекта, но, по мнению Хрусталева, уже сама возможность его реализации позволила достичь многого: «Нам удалось затронуть очень сложные темы, которые обычно освещались на государственном телеканале исключительно с официальной точки зрения. И не стану скрывать, что большая часть аудитории телевизионной, как правило, с отторжением относится к такой точке зрения, причем поданной так, как это обычно делается в официальных выпусках новостей». Ток-шоу «Будни» представляет одновременно две точки зрения - официальную и «иную», позволяет внести некий элемент полемичности в административно-менторский стиль БТ. Именно полемичности, хоть и со сценарием, и в записи...

Но даже такое ток-шоу с минимально либеральными темами и высказываниями не стыкуется с риторикой, характерной для АТН. Впрочем, и этому есть объяснение: «Новости на нашем канале отличаются жесткостью исполнения в отношении доведения государственной позиции. Но на любом канале существует свой заказчик. Если это общественное телевидение - это общественный совет, если это государственное телевидение - значит, это непосредственно государство».

Подобное реформирование проходило на многих российских каналах несколько лет назад, впрочем, как и приватизация. БТ все

это время находилось в «засаде», но реформирование идет своим, белорусским, путем. В отличие от российских каналов, где подобные трансформации были довольно болезненными, в Беларуси, особенно после встречи Лукашенко с творческими силами НГТРК, массовая ротация кадров маловероятна. Поэтому параллельно с дряхлеющей структурой постепенно выстраивается новая, с молодой командой, которая оказалась в сложной ситуации, не имея возможности демонтировать старую систему и постоянно рискуя оказаться под ее обломками.

В творческом коллективе БТ, как и в джунглях, вызывает сильнейший. В какой-то момент времени лидер сменяется, но, как говорит Хрусталеv, не желая обидеть героев эфира вчерашних дней, «творческие люди ранимы».

Проблема заключается в том, что они «заинтересованы получать гонорар, а значит, делать те самые часы вещания», хотя затраты на этот час вещания составляют значительно больше, чем гонорар, не говоря уже об отсутствии рекламной или спонсорской поддержки такого творчества. Желаемый экономический эффект будет достигнут даже без увольнений: «Просто если они уже не будут выезжать на съемки и делать какие-нибудь свои передачи, станет легче. Платить им зарплату не проблема! Главное, чтобы они не тратили деньги на технику, художественное оформление, компьютерные заставки...»

Хрусталеv считает, что на БТ необходимо изменить структуру организации и производства телепродукции. Преобразования предстоят практически революционные: «До конца года из существующей на сегодняшний день системы главных редак-

ций, где работает огромное количество людей, которых порой в принципе невозможно увидеть (они только приходят получать зарплату), будут созданы творческие объединения по конкретным телепрограммам, наиболее необходимым для телеканала. И эти творческие объединения смогут либо заменяться со временем программным производителем, либо объединяться в новые, непосредственно под каждый телевизионный проект. Это то, что делает более управляемой систему, дает возможность концентрировать средства и достойно оплачивать труд». Предполагается изменить и сетку вещания - с учетом контрпрограммирования.

Вовсе не обязательно, что все программы будут готовиться своими силами. Канал будет объявлять открытые конкурсы по производству новых программ, в которых смогут принять участие не только сотрудники БТ, но и частные компании.

Однако в ряду множества особенностей реформирования БТ выделяется одна - их стоимость. Генпродюсер убежден, что дополнительных финансовых вливаний не потребуются: «Я думаю, что это может быть только экономия средств. Потому что, во-первых, увеличится приток рекламной продукции. Во-вторых, расходование средств будет более экономным и централизованным».

Место младореформатора БТ Хрусталеv занял после того, как поэкспериментировал с эфиром минского «8 канала». Попытка видоизменить БТ во многом авантюра, но уж очень заманчива. Желание что-либо менять, ломать возникает и со временем проходит у всех. Сейчас, не видя тех, кто бы смог изменить систему, новый генпродюсер, он же ведущий ток-шоу «Карамболь», рассчитывает только на свои силы: «Мы все время думали, что есть поколение людей, которое старше нас лет на пять, на десять, но они все ушли в бизнес, кто-то уехал работать в другие страны. А мы все время думали, что

появится кто-то и начнет что-то делать. И вот нам всем по 25-28 лет, и в итоге, если уже мы этого не сделаем, то непонятно, кто это будет делать». И в то же время Хрусталеv почему-то считает, что «если это не произойдет за этот год, то, видимо, в этом здании это не произойдет уже никогда...»

Так уж совпало, что время реформирования БТ совпадает с выборами в парламент. И кандидатам будет предоставлено по пять минут в прайм-тайм для представления своей предвыборной программы в первом туре, а для прошедших во второй - предполагаются 10-15-минутные теледебаты между кандидатами по каждому из округов, понятно, в записи. «На мой взгляд, этот шаг понижает рейтинг программ», - считает Хрусталеv. - Кандидатов в депутаты около 350 человек, их выступления будут идти целый месяц по часу в день. Но такое решение принято выходящим руководством. С другой стороны, существуют аналитические телепрограммы, которые находятся в ведении АТН, которые должны этим заниматься. Что касается моей деятельности, то я, к сожалению или к счастью, к этому отношения не имею».

Но реформа начата не ради ублажения белорусских зрителей. Власть тоже не окажется в проигрыше в случае успешного реформирования канала. Именно рейтинговое вещание заполняет эфирное время между идеологически окрашенными информационными выпусками. Повышение качества программ приведет к увеличению силы информационного воздействия на население. Вместе с тем идеология «рыночного социализма» вряд ли сможет ужиться с рейтинговым построением телевидения.

«Я придумал себе такую фразу: оставить личинку в теле врага, как это делают маленькие мошки на теле большого носорога...» - оценивает свою тактику Хрусталеv. - Думаю, что эту личинку оставить уже удалось: пошли какие-то процессы, которые остановить нельзя».

• сейшн

## МУЗЫКА СВОБОДЫ

«Танцы» с Намысловским в Минске

В 1976 г. «Арсенал» Алексея Козлова впервые в Минске исполнил музыку Збигнева Намысловского. И вот спустя 24 года с программой «Танцы» в Беларуси выступил знаменитый джаз-квартет самого Намысловского - живой легенды не только польского, но и мирового джаза. Концерт квартета предваряли презентация журнала *Jazz Forum* и выставка фотохудожника Марека Каревича *This is Jazz*.

Ирина МАТЯС

61-летний Збигнев Намысловский рядом со своими тремя почти юными коллегами отнюдь не выглядит пожилым. Сухоощавый, живой, он являет собой энергетическую ауру этого потрясающего квартета, говоря, что ему с молодыми работать гораздо приятнее, нежели со стариками. Да и долгожительство квартета, существующего с 1963 г., несмотря на то, что в нем всегда играли и играют лучшие польские музыканты, определяет именно индивидуальность Намысловского, 20 лет прочно удерживающего звание лучшего джазового музыканта и композитора в стране.

Живой джаз в Польше очень популярен: его играют в небольших клубах и на огромных концертных площадках, азрительская аудитория не имеет возрастных границ. Во многом это происходит благодаря тому, что джаз для поляков по-прежнему ассоциируется с понятием свободы, с воспоминаниями о том, что борьба с коммунизмом велась и при помощи такого оружия, как джаз. Те же ассоциации, впрочем, должны быть присущи и нам.

Благодаря «Танцам» белорусские поклонники музыкальной импровизации узнали о польском джазе много нового, с удовольствием обнаружив в последнем номере польского журнала *Jazz Forum* две статьи об отечественном джазе. А Павел Бродовский, главный редактор журнала с 20-летним стажем, признался, что еще несколько месяцев назад даже не знал о таком сочетании, как «белорусский джаз», впрочем, как и о существовании в Беларуси специализированного журнала «Джаз-квадрат», который оценил очень высоко: «Я знаю, что даже в России нет такого журнала. «Джаз-квадрат» сделан по-американски хорошо. И все, что в нем нужно заметить, - это использовать более качественную бумагу».

*Jazz Forum* издается в Польше уже 35 лет, освещая новости польского, европейского и американского джаза. Правда, на деле европейский джаз чаще сводится к минимуму, освобождая место для джаза американского, - такова потребность рынка. Хотя, считает Бродовский, европейский джаз сегодня находится на очень высоком уровне, особенно джаз североевропейский: датский и норвежский.

Еще один участник акции - Марек Каревич - только и делает, что фотографирует

джаз во всех его лицах и проявлениях. Бродовский так говорит о его творчестве: «Никто в Европе не сделал столько джазовых фотографий, сколько Марек Каревич. Он сам - живая легенда этой музыки. Он был в толпе разгоряченных фанов, марширующих по городу во время новоорлеанского похода на 1-м фестивале джазовой музыки в Сопоте в 1956 году. У него не было собой фотоаппарата, зато он взял трубу в надежде найти возможность сыграть с друзьями. Через полгода на открытии клуба *Hybrydy* его услышал Леопольд Тыманд и доброжелательно посоветовал заняться фотографией». С тех пор единственным инструментом Каревича стал фотоаппарат. А одной из последних его «командировок» была Москва, где пару недель назад прошел концерт оркестра Олега Лундстрема, 85-летнего джазмена, чье имя занесено в Книгу рекордов Гиннесса. «Он дирижирует так же виртуозно, только теперь - опираясь на палочку», - поделился своими впечатлениями Каревич. Фотографий этого концерта на выставке в Минске, конечно, не было, но представленная экспозиция являлась, пожалуй, самой полной фотоколлекцией великих джазменов последних 30 лет. Знакомство с Минском было для Бродовского особенно интересным: его отец родился здесь в 1918 г., и в его паспорте и сейчас фигурирует более чем странная запись о дате и месте рождения: «1918 год, СССР».



## ● олимпийские деньги

## ЗВОН ЗЛОТЫХ

Олимпиада как способ повышения благосостояния

В ближайшую субботу, 15 сентября, в Сиднее состоится торжественное открытие Игр XXVII летней Олимпиады. На ней, вооружившись калькулятором (у кого нелады с арифметикой), все будут что-нибудь считать: статистики - победы и поражения участников, спортфункционеры - медали, завоеванные спортсменами, а будущие триумфаторы - деньги, количество которых будет напрямую зависеть от добытого в Австралии драгоценного металла. Олимпиада стала не столько смотром лучших спортсменов планеты, сколько неплохой возможностью подзаработать. Тем более что многие страны действительно не скупятся на призовые за олимпийские медали.

Дмитрий ЕРМАК

Как говорил герой Виктора Сухорукова из ставшего культовым «Брата-2», «деньги правят миром, и тот сильнее, у кого их больше». Так что не исключено, что вскоре главным критерием определения сильнейшего атлета будут не установленные им рекорды, а количество заработанных на соревнованиях денег.

Сегодня многим олимпийским чемпионам прежних лет остается лишь сожалеть о том, что сегодня они вне спорта. Скажем, если бы феерическое выступление легендарного Виталия Щербо, завоевавшего на Играх-92 в Барселоне сразу шесть золотых медалей, пришлось на Олимпиаду в Сиднее, он получил бы от щедрого правительства Лукашенко не много ни мало \$360 тыс. - по \$60 тыс. за каждую медаль. Но в те годы спортивный подвиг белоруса в финансовом отношении был оценен более чем скромно. Насколько известно, Виталий получил тогда всего лишь \$21 тыс. и 8 тыс. швейцарских франков, которые, как известно, у него впоследствии украли. Но если учесть, что в Сеуле-88 за олимпийское золото Советы платили \$18 тыс., то сумма, выплаченная Щербо четыре года спустя, кажется уж слишком маленькой.

Сегодня многие государства мира не скупятся на призовые, обещая за олимпийские медали поистине золотые горы. Причем замечено, что наиболее щедрыми по части премий являются правительства тех государств, у которых крайне низкие шансы на завоевание наград, что неудивительно. В противном случае трудно было бы соблюсти государственное реноме. Четыре года назад в Атланте лидером по призовым считался Израиль, обещавший своим спортсменам более \$160 тыс. за золото, \$100 тыс. - за серебро и \$66 тыс. - за бронзу. Однако даже такой мощный материальный стимул не подвиг израильских спортсменов на олимпийские свершения. Никто из них так и не стал обладателем высшей награды

и, соответственно, крупного денежного куша. Востребованной оказалась лишь одна премия за третье место.

Впрочем, вышеперечисленные премиальные не идут ни в какое сравнение с суммами, которые фигурируют сейчас. К примеру, руководство Сингапура обещает своим олимпийцам за первое место в Сиднее не много ни мало \$575 тыс., за серебро - \$500 тыс. Впрочем, вероятность расставания с деньгами у правительства этого южно-азиатского города-государства крайне мала, точнее, исключена вовсе. Ведь еще никогда в истории представители Сингапура не только не становились чемпионами Олимпиад, но и не фигурировали в числе призеров. Поэтому с тем же успехом можно было бы назвать премию и в десятки раз большую. Хотя кто знает, может, как раз это обстоятельство и сыграет решающее значение.

В этой связи весьма показателен пример с Олимпийским комитетом Туркменистана, который, наоборот, не стал ничего обещать своим спортсменам, поскольку те не имеют никаких шансов на завоевание наград. На играх в Атланте никто из земляков туркменбаши не засветился даже в числе восьми лучших. Кстати, равно как и вышеупомянутые сингапурцы. Как признался в беседе с корр. «БГ» работник НОК Туркменистана, «*вот когда завоюют, тогда и будем о чем-то говорить*».

Вообще, судя по обнародованным многими странами суммам премиальных, наиболее щедрыми являются

Если бы феерическое выступление легендарного Виталия Щербо, завоевавшего на Играх-92 в Барселоне сразу шесть золотых медалей, пришлось на Олимпиаду в Сиднее, он получил бы от щедрого правительства Лукашенко не много ни мало \$360 тыс. - по \$60 тыс. за каждую медаль.

ся азиатские государства. При этом складывается впечатление, что среди них в этом отношении развернулось своеобразное соперничество. Еще несколько недель назад рекорд самой высокой премии принадлежал Тайваню, правительство которого оценило золото Сиднея в \$320 тыс. Хотя бравадой, как в случае с Сингапуром, это не выглядит. Шансы на завоевание медалей, в том числе и высшей пробы, у представителей формально китайской провинции имеются. На предыдущей Олимпиаде серебро в настольном теннисе - основном виде спорта на острове - для Тайваня завоевала представительница КНР. Кстати, именно по причине достаточно высоких премиальных за выступление Тайвань привлекает многих представителей Поднебесной, ведь у тех



призовые на родине более чем скромные. Если в Атланте за золото платили \$10 тыс., то в Сиднее оно подешевеет на \$400. Очевидно, правительству Китая не так-то просто изыскать средства для поощрения своих чемпионов, тем более что китайские спортсмены привозят с Олимпиад не один десяток медалей - в Атланте они завоевали рекордное для себя количество наград - 50 (из них 16 высших), заняв в общем зачете четвертое место после США, России и Германии. В Сиднее же китайцы намереваются улучшить свое достижение главным образом за счет завоевания золота. Так что снижение премиальных за первое место не выглядит странным. Кстати, выплата призовых по итогам Атланты обошлась правительству КНР в \$335 тыс.

Достаточно скромные вознаграждения и у других ведущих спортивных держав - США и Германии. Исключение составляет Россия, которая, несмотря на экономический кризис, не решилась понизить гонорарную планку золотой медали. Как и в Атланте, за первое место здесь также пообещали заплатить \$50 тыс. Любопытно, что российским правительством на выплату премиальных за медали в Сиднее запланировано \$2 млн. Четыре года назад было примерно столько же. За 63 завоеванные награды (26 золотых) наш восточный сосед выплатил \$1,900 млн. Любопытно, что у Соединенных Штатов, завоевавших на ОИ-96 101 медаль (44 золотых), на вознаграждение ушло чуть более \$1 млн. Впрочем, едва ли для большинства американских спортсменов премиальным придется такое большое значение, как, скажем, на постсоветском пространстве. Для имеющих миллионные контракты баскетболистов обещанные \$15 тыс. за золото - не более чем карманные расходы.

Если же сравнивать призовые среди стран бывшего СССР, то в этом отношении россияне опережают

ступить еще два постсоветских государства - Молдова и Казахстан. А Эстония, не завоевавшая на ОИ-96 ни одной медали, зону призовых расширила до четвертого места (в Атланте, впрочем, никто из эстонских спортсменов не дотянул и до этой позиции).

Некоторые государства бывшего «великого и могучего», помимо крупных денежных премий, обещают своим будущим героям и другие блага, из которых наиболее популярными являются квартиры и средства передвижения. В частности, как сообщили в НОК Литвы, все призеры Олимпиады будут награждены автомобилями известной английской марки «Ровер». О поощрениях недавно объявили и власти Волгограда, откуда немало выходцев в олимпийской сборной России. Известно, что за победу в Сиднее представители города на Волге получат последнюю модель ВАЗа - «десятку», обладатели серебра и бронзы - 99-ю и 9-ю модели «Жигулей» соответственно. Кроме того, всем олимпийцам, нуждающимся в улучшении жилищных условий, будут вне очереди предоставлены квартиры. Квартиры спортсменам обещаны также в Беларуси и Грузии. Но если у нас бесплатное жилище достанется только олимпийским чемпионам (медалисты смогут его приобрести со значительными скидками), то у представителей Грузии - всем, кто взойдет на олимпийский пьедестал.

Что касается процедуры выплаты премиальных, то, как рассказали корр. «БГ» в НОК Беларуси,

Наши лауреаты Сиднея получают свои денежные вознаграждения только по возвращении на родину.

наши лауреаты Сиднея получают свои денежные вознаграждения только по возвращении на родину. Впрочем, как и представители большинства других стран. Это отчасти связано с тем, что налоговая служба Австралии намеревается взимать с призовых сумм обяза-

тельный налог, размер которого достигает 48%! Понятно, что терять почти половину заработанного никто не хочет. Четыре года назад в Атланте проблема податей была благополучно решена благодаря специальному постановлению сената США. Австралийские же власти идти на уступки в этом весьма щекотливом вопросе пока отказываются.

Кстати, в Атланте отечественные призеры получили на руки непосредственно в Олимпийской деревне только по 10% от заработанных сумм (в долларах, разумеется). Исключение составил лишь Виталий Щербо, потребовавший выплаты всех причитающихся ему денег (\$60 тыс. за четыре бронзовые медали) еще в Америке. Во-первых, потому что не знал, когда вновь вернется в Минск, а во-вторых, что скорее во-первых, - из-за риска потерять чуть ли не четверть суммы, поскольку родина собиралась обналичить спортсменам валюту белорусскими рублями по курсу Нацбанка.

Однако из ситуации, грозившей обернуться грандиозным скандалом, удалось-таки найти благоразумный выход. Полученные спортсменами в кассе Минспорта «зайчики» по распоряжению ПП РБ в порядке исключения разрешили перевести в доллары по специальному, опять же нацбанковскому курсу...

Как бы там ни было, но, пожалуй, наиболее оригинальный подход в отношении премирования олимпийских чемпионов - у Южной Кореи. Победитель Олимпиады получит от правительства этого преуспевающего азиатского государства пожизненную пенсию в размере \$813 в месяц. Нетрудно подсчитать, что за пятьдесят лет «ничего неделания» счастливчик заработает чуть менее полумиллиона долларов. Впрочем, подобные пенсионеры в Корее есть и сейчас. По итогам ОИ-96 в Атланте такую привилегию имеют семеро завоевавших золото спортсменов.

ТАБЛИЦА ПРИЗОВЫХ, УСТАНОВЛЕННЫХ ПРАВИТЕЛЬСТВАМИ НЕКОТОРЫХ СТРАН-УЧАСТНИЦ ОЛИМПИАДЫ В СИДНЕЕ

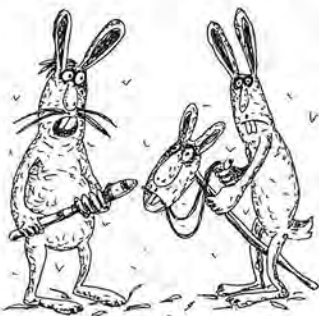
	золото	серебро	бронза	4-е место	5-е место	6-е место
Сингапур	\$575.000	\$500.000	\$250.000			
Тайвань	\$320.000	?	?			
Латвия	100.000 латов (\$166.600)	50.000 (\$83.300)	30.000 (\$50.000)	15.000 (\$25.000)	10.000 (\$16.600)	5.000 (\$8.300)
Филиппины	\$160.000	?	?			
Гонконг	\$125.000	?	?			
Литва	400.000 литов (\$100.000)	200.000 (\$50.000)	150.000 (\$37.500)			
Казахстан	\$100.000	\$50.000	\$30.000	\$10.000	\$5.000	\$3.000
Узбекистан	\$100.000	\$50.000	\$25.000			
Япония	\$96.700	?	?			
Таиланд	\$75.000	?	?			
Беларусь	\$60.000	\$30.000	\$22.500			
Эстония	1 млн. эст. крон (\$56.800)	700.000 (\$39.700)	500.000 (\$28.400)	300.000 (\$17.000)		
Молдова	\$50.000	\$30.000	\$20.000	\$5.000	\$3.000	\$2.000
Украина	\$50.000	\$30.000	\$20.000			
Грузия	\$50.000	\$30.000	\$20.000			
Азербайджан	\$50.000	\$30.000	\$15.000			
Россия	\$50.000	\$20.000	\$10.000			
Малайзия	\$42.000	\$35.000	\$20.000			
Армения	\$40.000	\$30.000	\$20.000			
США	\$15.000	\$10.000	\$5.000			
Китай	\$9.600	\$6.000	\$3.600			
Германия	DM15.000 (\$6.800)	DM10.000 (\$4.500)	DM 7.500 (\$3.400)			
Южная Корея	пожизненная пенсия - \$813 в месяц	?	?			



# ХРОНИКА НЕДЕЛИ

\* Слухи и факты про ГАИ \* Распоряжения выполним \* Кодекс кодексу рознь \* Алкоголизм как следствие

УЗЯЎСЯ ЗАГУЖ...



И еще. Ходят слухи, что поступила устная команда не останавливать автомобили, управляемые женщинами. По сопровождаемой слухи версии, эта команда поступила, когда один сержант ГАИ, остановив автомобиль, поинтересовался у водителя-женщины, не родственница ли она такого-то и такого-то (в водительском удостоверении фигурировала фамилия одного из руководителей ГАИ). Думается, что и президент «наехал» на ГАИ не просто так, а именно потому, что кто-то близкий к нему вступил в конфликт с автоинспекцией.

ГЭТАЖ ЛІПА!



А с другой стороны, появился прекрасный прецедент решения экономических проблем в стране: расширять узкие места в экономике по распоряжению президента. Скажем, во время посещения какого-нибудь производства президент узнает, что производственное оборудование морально и физически устарело, и отдает распоряжение до такого-то числа обновить производственные фонды. А следом создается комиссия по проверке выполнения распоряжения.



ский РУВД и более чем на час посадили в «камеру». Поздно вечером Кадукова доставили домой, где сотрудники милиции без санкции прокурора провели обыск и изъяли... видеокассету с понравившимся им фильмом, которую пообещали вернуть после просмотра.

Оставим в стороне политику и порадуемся за служебное рвение милиции по благоустройству и содержанию населенных пунктов. Теперь следует ожидать, что начнутся массовые задержания и штрафование расклеивщиков объявлений на подъездах о покупке и обмене жилья, об успехах в похудении и о трудоустройстве на неполный рабочий день за 300 у.е.



что ее финансирование осуществляется «за счет собственных средств исполнителей и ассигнований, предусмотренных бюджетом на содержание и развитие соответствующих отраслей».

\* По Минску пошли слухи, что после совещания у президента 17 августа, где деятельность Госавтоинспекции была подвергнута критике, сотрудникам ГАИ запретили пользоваться радаром. В Управлении ГАИ МВД эти слухи опровергаются. Причем аргументируются эти опровержения, в частности, тем, что это нелогично выглядело бы в свете проводимой в настоящее время ГАИ операции «Внимание, дети идут в школу!». Но опровержения опровержениями, а автолюбители именно после 17 августа глотнули свободы. Причем в основном те, кто часто передвигается по улицам, прилегающим к президентской трассе. Здесь блюстители закона на дорогах какой-то период времени сиротливым взглядом провожали проезжающие мимо транспортные средства. И единственным орудием в их руках был только жезл. Можно допустить, что команды не использовать «барьеры» не поступало, но то, что их просто не выдавали в некоторых районных инспекциях, было заметно.

\* 57 субъектов хозяйствования Гомельской области представили в органы госстатистики недостоверные данные о задолженности по зарплате по состоянию на 31 августа, занизив сумму на 52,8 млн. рублей (порядка 20%). Задолженность по зарплате в Гомельской области накануне отчетной даты - 1 сентября - составляла 328,2 млн. рублей.

Однако, как ни странно, освобождения от занимаемых должностей руководителей предприятий, не погасивших долги и искавших статотчетность, не предвидится. Причину можно искать лишь в том, что, снимая кого-то сегодня, это придется делать ежемесячно. Ведь зарплата не выплачивалась не потому, что какой-то руководитель сидел в мешках с деньгами и не раздавал их трудящимся, а потому, что денег не было. А не было не потому, что народ не работал, а потому, что народ их не заработал. Т.е. что-то производили, но реализовать это что-то не получается. Поэтому и решали проблемы с зарплатой в основном благодаря полученным по постановлению Совета министров беспроцентным ссудам.

\* В соответствии с действующим законодательством о выборах, агитация за бойкот не запрещена. Однако именно за это был привлечен к административной ответственности студент исторического факультета БГУ, зампред отделения ОГП Александр Кадуков. Причем первоначально сотрудники милиции составили протокол о нарушении Кадуковым правил благоустройства и содержания населенных пунктов (статья 143 КоАП). Однако после подключения к делу одного из руководителей районного управления внутренних дел статья была изменена - молодой человек обвинялся уже в нарушении законодательства о выборах (статья 167-3 КоАП). Не преминуло отметить и БТ: в милицию прибыла съемочная группа и, несмотря на протесты задержанного, вела съемки его допроса. Вечером того же дня Александра Кадукова доставили в суд Партизанского района, где в отсутствие адвоката признали виновным в нарушении вышеназванной статьи КоАП и оштрафовали на две минимальные зарплаты. После вынесения постановления студента БГУ вновь доставили в Партизанский РУВД и более чем на час посадили в «камеру».

\* Правительство Беларуси одобрило государственную программу национальных действий по предупреждению и преодолению пьянства и алкоголизма. По своей сути и мероприятиям программа напоминает борьбу с пьянством в СССР. Среди мероприятий - возобновление работы комиссий по борьбе с пьянством в организациях (кто занят работой, тому пьянствовать некогда). Планируется также рассмотреть вопрос о ежегодном, начиная с 2001 г., сокращении объемов производства крепких спиртных напитков с одновременным увеличением выпуска высококачественных вин (достаточно дорогое удовольствие), слабоалкогольных напитков и пива. В общем, все, как раньше. А между тем можно напомнить составителям программы, что алкоголизм в объемах, требующих вмешательства государства в его искоренение, - спутник слаборазвитых стран. Где народу ничего не остается, как заливать свои беды спиртным, приобретаемым на скудные заработки. Видимо, именно поэтому не указывается, в какую сумму обойдется реализация программы национальных действий по предупреждению и преодолению пьянства и алкоголизма. Установлено лишь,

# ЧТО БУДЕТ

11 сентября, понедельник

ПРЕЗИДЕНТ НАЧИНАЕТ С ПРЕМЬЕРА



Судя по всему, к понедельнику Лукашенко уже слегка отойдет от не очень приятных воспоминаний о пребывании в Нью-Йорке и с удовольствием примется за привычную работу. Тем более что президентская работа в нашей стране и не особо обременительная - ежедневно принимать с отчетами высокопоставленных чиновников и давать им соответствующие указания. Насколько выполнимыми и своевременными будут подобные указания, судить не беремся. Однако классический административный метод управления государством нынешний белорусский лидер усвоил очень даже хорошо.

В понедельник, по традиции самый трудный день недели, Лукашенко примет премьер-министра Владимира Ермошина. Так оно и должно быть: первым к первому всегда должен приходиться второй. Второй по иерархии, но не второй по влиятельности. Скорее всего, во время встречи с президентом премьер-министр доложит патрону последние данные по выплатам зарплат в государственных и коммерческих предприятиях, а также предварительно изложит прогнозные «социально-экономические» показатели на 2001 г., которые несколько ранее уже обсудил Совет министров.

12 сентября, вторник

ПИКЕТ «О СПРАВЕДЛИВОСТИ»

Отдельные несознательные белорусские граждане старательно пытаются разбудить столичное общественное мнение. И в этом есть какой-никакой смысл. Слишком много пассивного электората (а ведь столицы обычно отличаются повышенной политической готовностью), чтобы можно было надеяться на радикальные политические преобразования в государстве. В 16.00 в Парке Дружбы народов сторонники Объединенной гражданской партии проведут «массовый пикет» с целью обвинения администрации Минского горисполкома в нарушении законодательства о политической деятельности граждан. Тема, конечно, актуальная для всех государств, подобных Беларуси. Полуавтократическое, но полностью бюрократическое государство никогда не жалует права и свободы своей политизированной паствы. Но разве после пикетов отношение Мингорисполкома к правам и свободам нечиновников изменится? Нет. По крайней мере, пока. Но ОГП надеется, что постоянное информирование столичного электората когда-нибудь приведет к нарастающей критической массе недовольных, после чего чиновникам мало не покажется...

13 сентября, среда

КОНТРОЛЬ ЗА КОНТРОЛЕРАМИ

Если внимательно следить за государственными средствами массовой информации, то рано или поздно начинаешь верить в простенькую идиому: в Беларуси сегодня полностью работает только один человек - Лукашенко. «Если бы все работали так, как делает это наш президент, - с надеждой замечают госСМИ, - проблем в государстве не было бы». Именно потому, что в государстве, по мнению высших управленцев, слишком много недобросовестных и просто ленивых граждан, в свое время и было создано специфическое гособразование под названием Комитет государственного контроля. Нельзя сказать, что за свою шестилетнюю историю этот корпоративный наследник советского Комитета партийного контроля сумел наладить эффективное хозяйствование хотя бы в приоритетных отраслях. Однако Лукашенко исправно получает по линии Госконтроля «аналитические записки», разоблачающие производственных и сырьевых лихоимцев. Впрочем, Лукашенко и сам не очень-то доволен работой Госконтроля, потому и меняет периодически его руководителей. Домашкевич, Кобяков, Тозик. Кто следующий? В среду президент примет действующего председателя Комитета государственного контроля Анатолия Тозика.

ПЛАНИРОВЩИКИ

Ни одно государство не может обходиться без тактического и стратегического планирования. Планирование позволяет заранее выявлять уязвимые места и хоть как-то их корректировать. Планирование было в Советском Союзе. Планирование имеет место практически во всех развитых

государствах. Однако между планированием по-советски и планированием по-цивилизованному пролегает очень большая пропасть. Нынешняя Беларусь в силу специфических методов управления отраслями народного хозяйства предпочитает использовать советский тип планирования. Отсюда и происходит полное несоответствие того, что написано в планах, предоставляемых Лукашенко на утверждение, тому, что пролетариат (ну кто же еще будет молча сносить нынешнее лихолетье) видит на полках магазинов. Но агитпроп требует красной цифри. А потому в среду Лукашенко проведет совещание по прогнозу социально-экономического развития и проекту бюджета республики на 2001 г.

НАСЛЕДНИКИ ПАВЛИКА МОРОЗОВА



Прошлое живет в наших людях очень крепко. Ударные вахты задрма, стукачи повсеместно, коллективные посиделки, пионерско-комсомольские междоусобицы неистребимо присутствуют в белорусской повседневности. Дети тоже должны почувствовать, как хорошо было нам в те славные советские годы, когда полстраны голодало, а остальные потихонечку перебирались на тюремные нары. Именно для того, чтобы белорусский молодежь почувствовал социалистическую преемственность, и был воссоздан в свое время такой институт, как пионерия. Ведь настоящего Павлика Морозова, готового к беззаветному предательству собственных родителей, можно вырастить только в полноценной пионерской организации. В 11.00 на Октябрьской площади Минска пройдут мероприятия, посвященные 10-летию Белорусской пионерской организации.

14 сентября, четверг

ДРУГ ВЬЕТНАМСКИЙ

На «саммите тысячелетия» Лукашенко так и не сумел провести ни одной серьезной встречи на высшем уровне. Очень досадно. Но что поделать. Белорусский лидер, в отличие от прочих мировых «топеров», в своем выступлении подчеркнул, что Беларусь не считает возможным дружить с государствами, которые пытаются диктовать миру, как ему жить. Как говорится, не хочешь дружить, так не дружи. Правда, непонятно, неужели Лукашенко и в самом деле полагает, что Беларусь должна обладать такими же правами, как, скажем, США? Между нашими странами слишком велика разница в технологическом и финансовом плане. Кроме того, это ведь США раздают многомиллиардные кредиты и инвестиции. Не Беларусь же в самом деле финансирует треть мировых государств, вкладывает деньги в глобальные экологические программы, инициирует фундаментальные исследования в медицине и биологии. Отношение определяется вкладом, но не оскорблениями. Впрочем, Лукашенко старается компенсировать свои дипломатические просчеты организацией ряда встреч с представителями специфических государств. И хотя Вьетнам уже не стоит в одном ряду с лукашенковскими любимчиками - Северной Кореей и Кубой, - все-таки в свое время эта страна даже воевала с США. А значит, Лукашенко есть о чем спросить премьер-министра Вьетнама Фан Ван Ктэя, который прибывает в Минск аккурат в четверг.

15 сентября, пятница

О МЕРТВЫХ - ЛИБО ХОРОШО...

О Белорусском металлургическом заводе не говорили чуть больше года. После того как правоохранительные органы предъявили обвинения бывшему директору завода Феоктистову, о БМЗ - ни хорошо, ни плохо. Впрочем, так же обстоит дело и со всеми прочими белорусскими предприятиями. Хорошо о них говорить зачастую просто невозможно - ничего хорошего в белорусском производственном секторе не происходит. Говорить плохо - значит, противоречить Лукашенко, который ежедневно заявляет, что он запустил-таки заводы и теперь рабочие этих предприятий живут лучше некуда. В пятницу Лукашенко посетит как раз Белорусский металлургический завод в Жлобине. По традиции, заведенной еще с советских времен, руководство БМЗ основательно подготовится к визиту столь важного гостя. Расскажет ему о своих многочисленных успехах, особенно в социальной сфере, покажет популярную продукцию и попробует обсудить кое-какие проблемы. Именно попробует...

Рекомендации Максима ГРАМЫКО